

# 『2022~2024년 전문대학 혁신지원사업 자율혁신계획(수정)』

- 2022년 전문대학 혁신지원사업  
자율혁신계획(수정) -

2022. 11.

문경대학교



## 『2022~2024년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

|              |                                  |                                                           |                     |          |
|--------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------|----------|
| 권역           |                                  | 대구·경북권                                                    |                     |          |
| 대 학          | 대 학 명                            | 문경대학교                                                     |                     |          |
|              | 주 소                              | 경상북도 문경시 호계면 대학길 161 (36930)                              |                     |          |
|              | URL                              | <a href="https://www.mkc.ac.kr">https://www.mkc.ac.kr</a> |                     |          |
| 사업<br>총괄책임자  | 소 속<br>(직 위)                     | 혁신지원사업단<br>(사업단장)                                         | 성 명                 | 길민욱      |
|              | 사무실번호                            | 054-559-1126                                              | 국가연구자번호<br>(숫자 8자리) | 10080729 |
| 총 사업기간       | 2022. 3. 1. ~ 2025. 2. 28.(36개월) |                                                           |                     |          |
| 1차년도<br>사업기간 | 2022. 3. 1. ~ 2023. 2. 28.(12개월) |                                                           |                     |          |

본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 동 신청서 및 자율혁신계획과 같이 신청하며, 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진하여 소정의 사업성과를 거두겠습니다.

아울러 본 신청서 및 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

2022년 11월 23일

|          |           |
|----------|-----------|
| 문경대학교 총장 | 신 영 국 (인) |
|----------|-----------|

교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하





【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

| 구분          | 지표명                                 | 단위         | 기준값<br>(현재값) | 달성목표값 |        |       | 향상률(%)<br>(2024년<br>목표값/<br>기준값) | 비고 |
|-------------|-------------------------------------|------------|--------------|-------|--------|-------|----------------------------------|----|
|             |                                     |            |              | 2022년 | 2023년  | 2024년 |                                  |    |
| 핵심성과<br>지표  | ①재학생 충원율, ②전임교원 확보율, ③교육비 환원율, ④취업률 |            |              |       |        |       |                                  |    |
| 자율성과<br>지표  | ① 역량기반<br>교육혁신 지수                   | 지수(점)      | 83.4         | 83.9  | 84.5   | 85.1  | 102.0                            | 교육 |
|             | ② 학생성공실현<br>지원 지수                   | 지수(점)      | 87.0         | 88.0  | 89.0   | 90.0  | 103.4                            | 교육 |
|             | ③ 상생형 산학협력<br>활성화 지수                | 지수(점)      | 93.8         | 94.2  | 94.7   | 95.2  | 101.5                            | 산학 |
|             | ④ 글로벌<br>연계·협력 지수                   | 지수(점)      | 90.2         | 92.6  | 95.0   | 97.3  | 107.9                            | 기타 |
| 재정 투자<br>계획 | 영역                                  | 국고지원금(백만원) |              |       |        |       | 비율(%)                            | 비고 |
|             |                                     | 2022년      | 2023년        | 2024년 |        |       |                                  |    |
|             | 교육 혁신                               | 1,187      | 1,445        | 1,443 | 49.5%  |       |                                  |    |
|             | 산학협력 혁신                             | 270        | 273          | 243   | 9.5%   |       |                                  |    |
|             | 기타 혁신                               | 678        | 470          | 502   | 20.1%  |       |                                  |    |
|             | 사업관리 및 운영                           | 608        | 555          | 555   | 20.9%  |       |                                  |    |
|             | 합 계                                 | 2,743      | 2,743        | 2,743 | 100.0% |       |                                  |    |



# 자율혁신계획 목차

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| I. 대학 중장기 발전계획 .....                                  | 1  |
| II. 적정규모화 계획(' 23~' 25) .....                         | 16 |
| 1. 적정규모화 계획 .....                                     | 16 |
| 2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단 .....                            | 16 |
| III. 혁신전략 및 재정 투자계획 .....                             | 19 |
| 1. 혁신전략 .....                                         | 19 |
| 1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄) .....                    | 19 |
| 1.2. 대학 운영 혁신전략 .....                                 | 21 |
| 1.3. 영역별 혁신전략 .....                                   | 22 |
| 1.3.1. 교육 혁신전략 .....                                  | 22 |
| 1.3.1.1. 총괄 .....                                     | 22 |
| 1.3.1.2. 세부내용1 교육수요자 맞춤형 역량기반 융복합 교육과정 혁신 .....       | 23 |
| 1.3.1.3. 세부내용2 미래 융합교육 내실화를 위한 교수학습 지원 혁신 .....       | 28 |
| 1.3.1.4. 세부내용3 MKC 스마트 캠퍼스 구축 .....                   | 31 |
| 1.3.1.5. 세부내용4 학생 중심의 데이터 기반 교육품질관리 혁신 .....          | 34 |
| 1.3.1.6. 세부내용5 취·창업 역량단계별 맞춤형 지원 혁신 .....             | 36 |
| 1.3.1.7. 세부내용6 대학생활주기별 학생 통합지원 체계 구축 및 운영 혁신 ..       | 42 |
| 1.3.2. 산학협력 혁신전략 .....                                | 47 |
| 1.3.2.1. 총괄 .....                                     | 47 |
| 1.3.2.2. 세부내용1 산학협력 친화형 Infra & Network 강화 혁신 .....   | 48 |
| 1.3.2.3. 세부내용2 현장 중심의 기업연계 교육 및 기술지원 혁신 .....         | 50 |
| 1.3.3. 기타 혁신전략 .....                                  | 53 |
| 1.3.3.1. 총괄 .....                                     | 53 |
| 1.3.3.2. 세부내용1 글로벌 동반성장 모델 구축 혁신 .....                | 54 |
| 1.3.3.3. 세부내용2 소통 및 성과 기반 대학 혁신 .....                 | 57 |
| 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 .....                         | 61 |
| 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 .....                       | 61 |
| 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 .....                             | 62 |
| 1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획 .....                            | 62 |
| 2. 재정 투자계획 .....                                      | 63 |
| 2.1. 대학 재정 투자전략 .....                                 | 63 |
| 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 .....                        | 65 |
| 2.2.1. 총 사업비 구성 .....                                 | 66 |
| 2.2.2. 1차년도 사업비 구성 .....                              | 67 |
| IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 .....                            | 76 |
| 1. 거버넌스 구축 .....                                      | 76 |
| 1.1. 거버넌스 총괄 체계 .....                                 | 76 |
| 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 .....                | 78 |
| 2. 성과관리 체계 .....                                      | 80 |
| 2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성 ..... | 80 |
| 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 .....                             | 80 |
| 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 .....                         | 81 |
| 3. 성과지표 .....                                         | 83 |

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| 3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 .....       | 83 |
| 3.1.1. 자율성과지표명 : 역량기반 교육혁신 지수 .....    | 84 |
| 3.1.2. 자율성과지표명 : 학생성공실현 지원 지수 .....    | 85 |
| 3.1.3. 자율성과지표명 : 상생형 산학협력 활성화 지수 ..... | 86 |
| 3.1.4. 자율성과지표명 : 글로벌 연계·협력 지수 .....    | 87 |

## I. 대학 중장기 발전계획



## 1. 대학의 비전 및 목표

### 1.1. 대학의 건학이념 및 인재상

- 문경대학교는 기술과 문화를 이끌어가는 창조적 전문인의 배움터전 마련을 건학이념으로 설정하고 이를 위한 교육목표, 인재상, 핵심역량 등을 제시
- 전인적 문화인 양성, 창조적 전문인 양성, 열린 세계인 양성을 교육목표(3C)로 설정하였으며, 이를 구현하기 위해 ①창의적 문화인, ②다기능 전문인, ③융합형 세계인을 인재상으로 설정함.
  - 핵심역량은 **인성역량, 소통역량, 창의역량, 전문성역량, 글로벌역량, 공동체역량** 등 **6대 핵심역량**으로 구성하였으며, 각각의 인재상과 매칭 될 수 있도록 구성함.

|      |                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                 |       |                                                                                                                                   |       |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 건학이념 | ▪ 우리는 21세기 새로운 물결을 맞아자라나는 이 땅의 젊은이들이 자기보다 이웃의 이익과 명예를 소중히 하는 가치관을 품고 새 시대에 맞는 기술로새 문화를 이끌어 가는 선구자로서 세계를 무대로 인류발전에 공헌하는 창조적 전문인이 되도록 배움의 터전을 마련한다. |      |                                                                                                                                 |       |                                                                                                                                   |       |
| 교육이념 | ▪ 교양있는 세계시민을 위한 열린교육<br>▪ 창조적 직업인을 위한 전문교육<br>▪ 실사구시와 이웃을 위한 생활교육                                                                                 |      |                                                                                                                                 |       |                                                                                                                                   |       |
| 사명   | ▪ 이타심과 인류애를 실천하는 창조적 전문인양성                                                                                                                        |      |                                                                                                                                 |       |                                                                                                                                   |       |
| 교육목표 | <br>Culture<br>건전한가치관을 지닌<br>전인적 문화인 양성                        |      | <br>Creativity<br>지식과가치를 추구하는<br>창조적 전문인 양성 |       | <br>Communication<br>인류사회에 헌신하는<br>열린 세계인 양성 |       |
| 인재상  | 글로벌 역량을 갖춘 창의적인재                                                                                                                                  |      |                                                                                                                                 |       |                                                                                                                                   |       |
|      | 창의적 문화인                                                                                                                                           |      | 다기능 전문인                                                                                                                         |       | 융합형 세계인                                                                                                                           |       |
|      | 교양과 실무능력을 갖춘 문화인                                                                                                                                  |      | 실용적 전문성을 갖춘 전문인                                                                                                                 |       | 글로벌리더십을 갖춘 실천적 세계인                                                                                                                |       |
| 핵심역량 | 인성역량                                                                                                                                              | 소통역량 | 창의역량                                                                                                                            | 전문성역량 | 글로벌역량                                                                                                                             | 공동체역량 |

### 1.2. 대학의 혁신비전 및 중장기 발전 목표(증빙자료 p.2)

- 대학의 혁신비전은 대내외 환경분석 및 인력양성 유형 분석을 기반으로 대학 구성원 공모를 통해 ‘지역혁신과 미래가치를 실현하는 전문 인재 양성’으로 설정



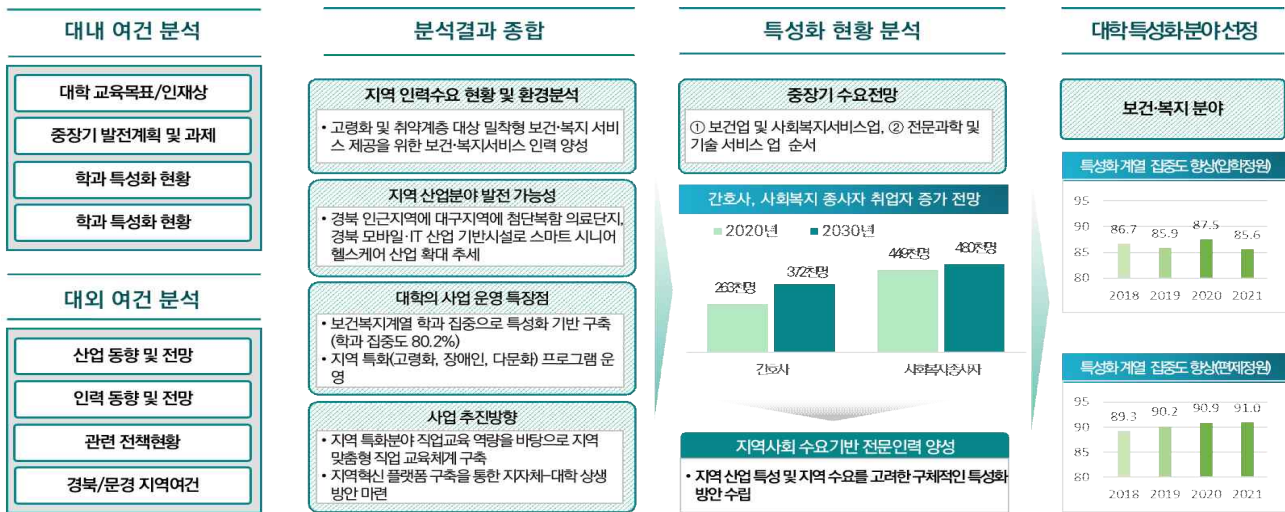
- 중장기 발전 목표는 6대 핵심성과지표를 선정하여 이와 연계한 ‘핵심성과지표 종합 TOP 20 대학’으로 설정



### 1.3. 대학의 특성화 및 혁신 목표

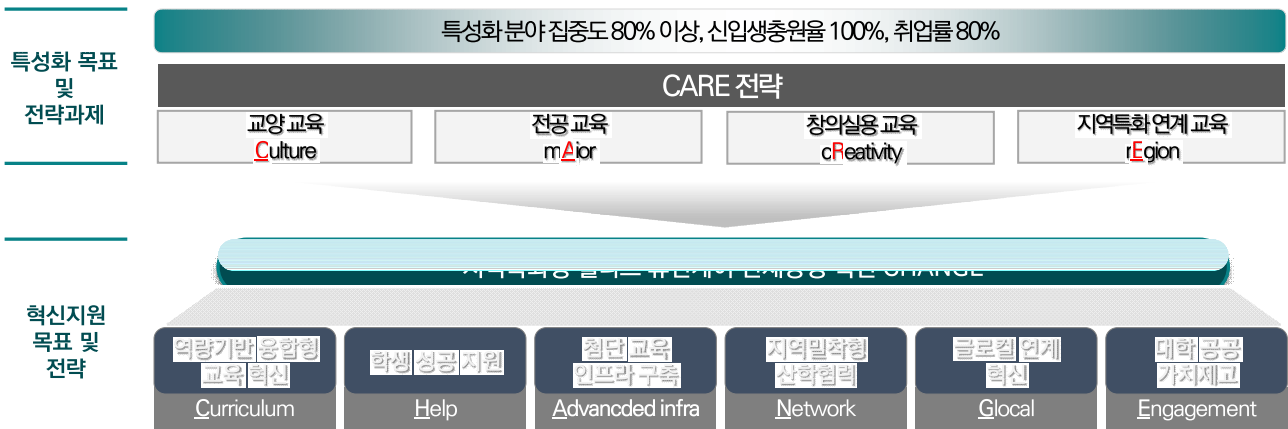
- 대학 특성화 분야 설정 과정
- 대학 특성화 분야는 대내외 여건 분석 및 이해관계자 설문조사를 통한 의견수렴에 기반하여 보건·복지분야로 설정





## □ 대학 특성화 및 혁신 목표

- (특성화 목표) 현장기반 지역상생형 보건·복지 분야 전문인력 양성을 통한 **특성화 분야 집중도 80% 이상**, 신입생 충원율 100%, 취업률 80% 달성으로 대학 경쟁력 제고
- (혁신 목표) **지역특화형 웰니스 휴먼케어 명품인재** 양성



## 2. 대학 현황분석 및 진단

### 2.1. 대학 외부여건 분석(PEST 분석)

| 구분    | 분석내용                                 | 시사점                                                                                                                                                                                                         |
|-------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (P)정책 | • 신기술 혁신공유대학 지원사업 실시('21~'26)        | <ul style="list-style-type: none"> <li>지역사회 협력체계 구축</li> <li>보건복지분야 인력 중점 양성</li> <li>디지털 기술 도입을 통한 교육환경 조성</li> <li>안정적 재정확보 방안 마련</li> <li>자율 학사구조 혁신체제 구축을 통한 대학경쟁력 강화</li> <li>우수학생 유치 방안 마련</li> </ul> |
|       | • 지자체-대학 협업체계 구축 지원 및 확대             |                                                                                                                                                                                                             |
|       | • 산업별 디지털 기술 도입·확산과 생태계 구축 추진        |                                                                                                                                                                                                             |
|       | • 간호사 근무환경 개선 및 인력확충('18~)           |                                                                                                                                                                                                             |
|       | • 대학, 지역, 산업계 공유·협력 지원을 통한 인력양성      |                                                                                                                                                                                                             |
|       | • 등록금 동결에 따른 전문대학 재정현황 악화            |                                                                                                                                                                                                             |
|       | • 대학 적정규모화('23~'25) 등의 대학 자율혁신 추진    |                                                                                                                                                                                                             |
|       | • 지방대학 학생 유치 경쟁 격화                   |                                                                                                                                                                                                             |
|       | • 소프트웨어 산업·인력육성을 위한 4차 산업혁명 선도 기반 마련 |                                                                                                                                                                                                             |
|       |                                      |                                                                                                                                                                                                             |

구분

분석내용

시사점

- 방역, 보건, 사회복지, 보육 등 보건복지 예산 증액

| 연도    | 예산액 (조원) |
|-------|----------|
| 2021년 | 89.5     |
| 2022년 | 97.4     |

- 전국 대비 경북 고령인구 비율(%)이 두 번째로 높은 수준

| 지역 | 고령인구 비율 (%) |
|----|-------------|
| 전남 | 23.1        |
| 경북 | 20.7        |
| 전북 | 20.6        |
| 광원 | 20.0        |
| 부산 | 18.7        |
| 충남 | 17.7        |
| 충북 | 17.0        |
| 경남 | 16.5        |
| 대구 | 15.4        |
| 서울 | 15.1        |
| 제주 | 13.7        |
| 경주 | 13.7        |
| 대전 | 13.4        |
| 인천 | 12.7        |
| 경기 | 12.0        |
| 울산 | 9.3         |

- 저출산과 및 고령화의 심화 추세

| 연도    | 0-14세 (%) | 15-64세 (%) | 65+세 (%) |
|-------|-----------|------------|----------|
| 2020년 | 12.2      | 72.1       | 15.7     |
| 2030년 | 8.5       | 66.0       | 25.5     |
| 2040년 | 8.8       | 56.8       | 34.4     |
| 2050년 | 8.8       | 51.1       | 40.1     |
| 2060년 | 7.7       | 48.5       | 43.8     |
| 2070년 | 7.5       | 46.1       | 46.4     |

- 비대면 서비스업의 판매증가

| 서비스업  | 2019년 (%) | 2020년 (%) |
|-------|-----------|-----------|
| 인터넷쇼핑 | 19.1      | 31.6      |
| 홈쇼핑   | 1.9       | 6.2       |
| 대형마트  | 3.2       | 1.2       |
| 편의점   | 31.0      | 37.5      |
| 백화점   | 1.3       | 10.6      |

- 정보통신업·전문과학기술업의 증가와 제조업 취업자 감소 전망

| 업종      | 2019년 (천명) | 2020년 (천명) |
|---------|------------|------------|
| 정보통신업   | 847        | 982        |
| 전문과학기술업 | 1,164      | 1,279      |
| 제조업     | 4,376      | 4,374      |

- 간호사, 사회복지 종사자 취업자 증가 전망

| 직업         | 2019년 (천명) | 2020년 (천명) |
|------------|------------|------------|
| 간호사        | 263        | 372        |
| 사회복지종사자    | 449        | 480        |
| 고객상담 및 사무원 | 265        | 288        |

- 문경시 글로벌 스포츠 도시를 위한 체육시설 건립, 대회 유치

- 국내 기업의 사회적 가치를 반영한 ESG 경영 확대

- 전문대학의 사회·자연계열 인력 초과 공급 전망('14~'24)

| 계열   | 2014년 (천명) | 2024년 (천명) |
|------|------------|------------|
| 사회계열 | 480        | 260        |
| 자연계열 | 130        | -9         |

- 전년 동월 대비, 보건복지 분야 취업자 수 증가(23만명, 9.2%)

| 연도       | 취업자 수 (천명) |
|----------|------------|
| 2021년 4월 | 2,492      |
| 2022년 4월 | 2,721      |

- 비수도권 청년인구 유출 확대에 따른 지역 불균형 심화

| 연도    | 수도권 (%) | 비수도권 (%) |
|-------|---------|----------|
| 2000년 | 51.3    | 48.7     |
| 2005년 | 50.9    | 49.1     |
| 2010년 | 52.4    | 47.6     |
| 2015년 | 52.1    | 47.2     |
| 2019년 | 54.0    | 46.0     |

- 수도권 대비 비수도권 인구의 비중 감소('01~'20)

| 연도    | 수도권 (%) | 비수도권 (%) |
|-------|---------|----------|
| 2001년 | 53.4    | 46.6     |
| 2005년 | 51.9    | 48.1     |
| 2010년 | 50.8    | 49.2     |
| 2015년 | 50.6    | 49.4     |
| 2020년 | 50.2    | 49.8     |

- 전국 학령인구 감소 추세 전망('26)

| 연도   | 학령인구 (만명) |
|------|-----------|
| 1993 | 881.6     |
| 2000 | 795.2     |
| 2011 | 698.7     |
| 2016 | 588.3     |
| 2021 | 532.3     |
| 2026 | 487.5     |

- 일자리 부족 인식에 따른 비적극적 구직활동

| 구분                              | 비율 (%) |
|---------------------------------|--------|
| 자신의 역량, 전공 분야 또는 기술, 자격 등이 부족해서 | 64.9   |
| 경쟁 강해서                          | 10.7   |
| 일자리가 없거나 급여가 낮아서                | 9.6    |
| 기타                              | 7.6    |
| 구직활동에 대한 영향력 부족                 | 4.8    |
| 임차인 구하지 않거나 임대료 부담              | 4.8    |
| 임금 수준이나 복지 좋지 않아서               | 1.4    |
| 모든 구직활동에 포기했거나                  | 1.0    |

- 중부내륙선 이천-문경 철도 건설. 충주-문경 구간 개통('23)

- 코로나19로 인한 비대면 방식으로의 전환

- 기술 진보에 따른 일자리 대체와 노동환경 변화
- 디지털 역량강화 교육(디지털배움터 등) 실시('20~)
- 정보통신 진흥 및 융합 활성화 기본계획 실시('18~'22)
- 디지털 기반 원격교육 활성화 기본법 제정('22)
- 디지털·그린·휴먼 분야 한국판 뉴딜 2.0 추진
- 메타버스 관련 인프라 구축 및 산업 육성 지원
- 인공지능(AI) 국가전략 발표('19)
- 에듀테크 활용 활성화를 통한 디지털교육 활성화 권고('20)

- 비대면 원격 교육 시스템 활용 강화
- 보건복지, 서비스, 정보통신 분야 인력 양성 강화
- 우수학생 유치를 위한 대학 홍보체계 개선
- 대학의 사회적 가치 창출을 위한 ESG 경영 체제 운영

- 비수도권 학령인구 유치 방안 마련
- 산업체-학생 간 요구 충족을 위한 교육체계 마련
- 학생의 적극적 구직활동 지원을 위한 산업체-대학 협력체제 강화
- 보건복지 분야 인력 수요 향상에 따른 인재 양성
- 대면/비대면 병행 교육과정 마련

- 기술 진보에 따른 일자리 대체와 노동환경 변화
- 디지털 교육환경(AI, 메타버스 등) 조성
- 4차 산업혁명 관련 역량 강화 교육과정 설계
- 디지털 교육 인프라 확대 필요

(E)경제/산업

(S)사회

(T)기술

## 2.2. 대학 내부여건 분석

### 2.2.1. 대학 자체 재정 현황

- 대학 교비회계 기준 대학 자체 재정 수입은 최근 3년간 다소 감소하는 추세이며 약 62억원의 자체 재정을 보유

| 구분 |                  | 교비회계 자금계산서(결산) 기준 (백만원) |       |       |
|----|------------------|-------------------------|-------|-------|
|    |                  | 2018                    | 2019  | 2020  |
| 수입 | 등록금 및 수강료 수입     | 4,972                   | 5,119 | 4,983 |
|    | 전입금              | 150                     | 50    | 53    |
|    | 기부금              | 416                     | 393   | 401   |
|    | 산학협력단 및 학교기업 전입금 | 0                       | 0     | 10    |
|    | 교육부대수입           | 252                     | 301   | 126   |
|    | 교육외수입            | 24                      | 31    | 24    |
|    | 자산 및 부채 수입       | 0                       | 5     | 5     |
|    | 미사용전기이월자금        | 586                     | 461   | 605   |
|    | 계                | 6,401                   | 6,357 | 6,203 |
| 지출 | 보수               | 3,520                   | 3,623 | 3,755 |
|    | 관리운영비            | 1,357                   | 1,166 | 1,280 |
|    | 연구학생경비           | 3,904                   | 4,274 | 4,379 |
|    | 교육외비용            | 95                      | 6     | 7     |
|    | 전출금              | 0                       | 0     | 0     |
|    | 예비비              | 12                      | 8     | 16    |
|    | 자산 및 부채지출        | 310                     | 321   | 127   |
|    | 미사용차기이월자금        | 213                     | 363   | 270   |
|    | 계                | 9,413                   | 9,764 | 9,837 |

- 문경대학교는 매년 임의건축기금, 임의퇴직기금, 임의특정목적기금 등을 통해 재정 적립금을 마련하고 있으며, 2021년 기준 1,235백만원 재정자금을 적립

| 구분       | 대학 재정 적립금 (백만원)                            |                                            |                                           |
|----------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|
|          | 2019                                       | 2020                                       | 2021                                      |
| 임의건축기금   | •(해당년도 적립금) 165백만원<br>•(누적 적립금) 963백만원     | •(해당년도 적립금) 100백만원<br>•(누적 적립금) 1,064백만원   | •(해당년도 적립금) 24백만원<br>•(누적 적립금) 988백만원     |
| 임의퇴직기금   | •(해당년도 적립금) 0.5백만원<br>•(누적 적립금) 26백만원      | •(해당년도 적립금) 0.5백만원<br>•(누적 적립금) 27백만원      | •(해당년도 적립금) 0.3백만원<br>•(누적 적립금) 27백만원     |
| 임의특정목적기금 | •(해당년도 적립금) 54백만원<br>•(누적 적립금) 163백만원      | •(해당년도 적립금) 2백만원<br>•(누적 적립금) 151백만원       | •(해당년도 적립금) 68백만원<br>•(누적 적립금) 220백만원     |
| 계        | •(해당년도 적립금) 219.5백만원<br>•(누적 적립금) 1,152백만원 | •(해당년도 적립금) 102.5백만원<br>•(누적 적립금) 1,242백만원 | •(해당년도 적립금) 92.3백만원<br>•(누적 적립금) 1,235백만원 |

### 2.2.2. 자체평가 결과

- 대학의 교육 및 시설 인프라를 위한 교육여건, 교육과정, 교육성과 등 3개 영역으로 구분하여 자체평가 실시
- 2021년 자체평가는 11개의 평가영역, 30개 평가세부 항목으로 평가지표를 구분함.
  - 자체평가는 고등교육통계 자료를 활용하여 등급구간 기준을 설정하였으며, S등급과

A등급이 전체 평가지표의 80%를 차지하여 우수한 편임.

- 다만, 교육과정 영역의 강의규모 적절성, 강사보수수준은 타 전문대학 대비 미흡한 것으로 나타나 개선이 필요함.

| 영역   | 항목      | 평가지표<br>개수 | *평가등급 |    |   |   |   | 미흡지표(C~D등급)                        |
|------|---------|------------|-------|----|---|---|---|------------------------------------|
|      |         |            | S     | A  | B | C | D |                                    |
| 교육여건 | 시설      | 3          | 2     | 1  | - | - | - | -                                  |
|      | 조직      | 2          | 2     | -  | - | - | - | -                                  |
|      | 재정      | 2          | 2     | -  | - | - | - | -                                  |
| 교육과정 | 교육      | 6          | 2     | 1  | 1 | 2 | - | • (상대평가)강의규모 적절성<br>• (상대평가)강사보수수준 |
|      | 운영      | 5          | -     | 4  | 1 | - | - | -                                  |
|      | 연구      | 2          | -     | 1  | 1 | - | - | -                                  |
|      | 산학      | 1          | 1     | -  | - | - | - | -                                  |
|      | 지역사회 기여 | 1          | 1     | -  | - | - | - | -                                  |
| 교육성과 | 취업      | 2          | 1     | 1  | - | - | - | -                                  |
|      | 대학경영    | 5          | 2     | 2  | 1 | - | - | -                                  |
|      | 예방교육    | 1          | -     | 1  | - | - | - | -                                  |
|      | 계       | 30         | 13    | 11 | 4 | 2 | - | -                                  |

\* 절대평가/내부평가: 지표별 특성을 반영하여 등급간 간격 설정

상대평가: 전국 전문대학 기준(S: 상위 7%이상, A: 31%이상, B: 69%이상, C: 93%이상, D: 100%이상)

## 2.3. 대학 역량 분석

### 2.3.1. 학사구조

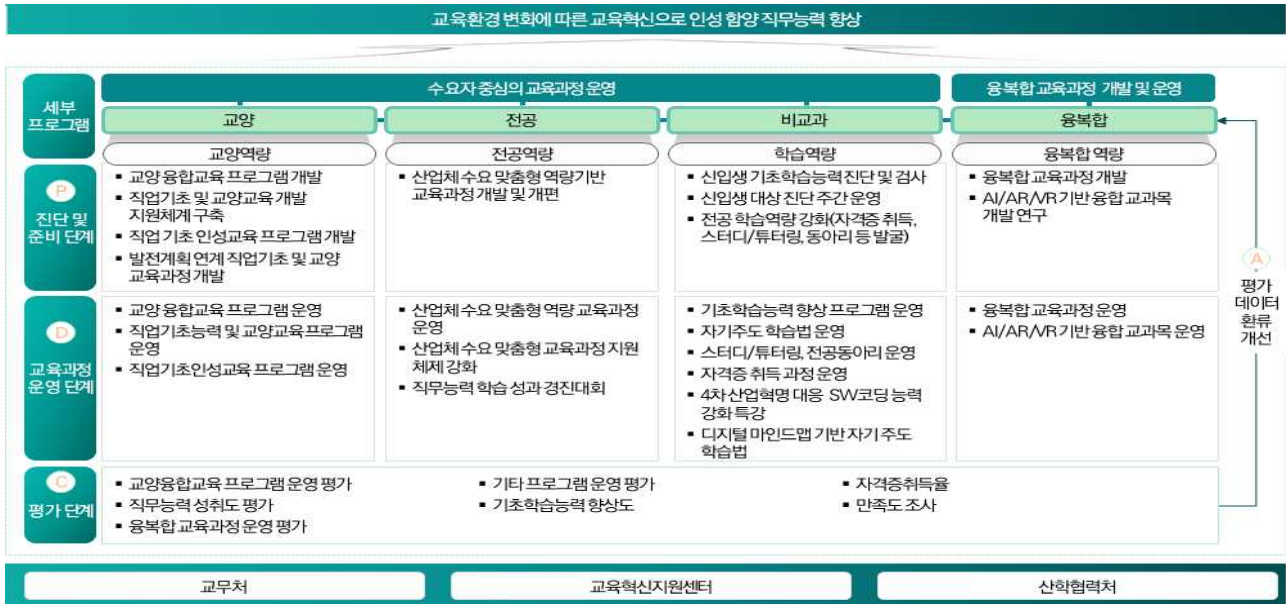
- 문경대학교는 2021년부터 미래산업융합과를 신설하고, 2022년부터는 6개 학과로 학과구조를 재편성

| As-Is           |                           | To-Be   |                                            |
|-----------------|---------------------------|---------|--------------------------------------------|
| 학과 구조조정         | 7개 학과(야간 1개 학과) 운영        | 학과 구조조정 | 6개 학과(야간 2개 학과) 운영                         |
| 간호학과<br>모집인원 증원 | 12명('21학년도)               | 자연과학    | (주간) 호텔조리과<br>(주간) 간호학과(4년제)               |
| 학사구조 개선         | 2개 학과 폐지(국방디지털정보과, 유아교육과) | 인문사회    | (주간) 사회복지재활과<br>(야간) 사회복지과<br>(야간) 미래산업융합과 |
|                 | 미래산업융합과 신설(야간, 20명 정원)    | 예체능     | (주간) 축구과                                   |
|                 |                           | 학사구조 개선 | 1개 학과 폐지(보건의료재활과)                          |

| 학과명     | 수업연한 | 2022년 신입생 모집정원 | 2022년 재학생 현원(22.4.1기준) |     |     |     |
|---------|------|----------------|------------------------|-----|-----|-----|
|         |      |                | 1학년                    | 2학년 | 3학년 | 4학년 |
| 호텔조리과   | 2    | 15             | 13                     | 8   |     |     |
| 간호학과    | 4    | 162            | 179                    | 159 | 147 | 138 |
| 사회복지재활과 | 2    | 18             | 18                     |     |     |     |
| 사회복지과   | 2    | 33             | 39                     | 38  |     |     |
| 미래산업융합과 | 2    | 20             | 20                     | 16  |     |     |
| 축구과     | 2    | 20             | 20                     | 11  |     |     |
| 계       |      | 268            | 289                    | 232 | 147 | 138 |

### 2.3.2. 교육과정 혁신

- 문경대학교는 변화된 교육환경에 대응하고 창의 및 인성함양을 위한 P-D-C-A 단계에 따른 교육과정 혁신체계 마련
- 교양, 전공, 비교과, 융복합 등 각각의 역량을 극대화 할 수 있도록 교육과정을 설계 및 운영하고, 평가 및 환류하는 체계를 수립함으로써 교육과정 혁신을 도모함.



| 구분  | 교육과정 혁신 실적                                                                                                                       |                                                                                                                           |                                                                                                                          |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | 2019                                                                                                                             | 2020                                                                                                                      | 2021                                                                                                                     |
| 교양  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교양 융합교육 프로그램 개발 2건, 운영 1건(281명 이수)</li> <li>•직업기초인성교육 프로그램 참여율 99.9%(384명 이수)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교양 융합교육 프로그램 운영 3건(335명 이수)</li> <li>•직업기초인성교육 프로그램 참여율 99.9%(232명 이수)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교양 융합교육 프로그램 운영 2건(294명)</li> <li>•직업기초인성교육 프로그램 참여율 88.1%(297명 이수)</li> </ul>   |
| 전공  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•산업체 수요 맞춤형 교육과정 개발(5개 학과)</li> <li>•직무능력학습성과 평가 1건 (만족도 4.61, 128명 참여)</li> </ul>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>•산업체 수요 맞춤형 교육과정 개발(3개 학과)</li> <li>•직무능력학습성과 평가 1건 (만족도 4.73, 131명 참여)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>•산업체 수요 맞춤형 교육과정 운영(8개 학과)</li> <li>•직무능력학습성과 평가 1건 (만족도 4.5, 141명 참여)</li> </ul> |
| 비교과 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•대학 공통 프로그램(3건 130명 이수)</li> <li>•학과별 특화 프로그램(12건, 641명 이수)</li> </ul>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>•대학 공통 프로그램(3건 130명 이수)</li> <li>•학과별 특화 프로그램(12건, 492명 이수)</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>•대학 공통 프로그램(3건 130명 이수)</li> <li>•학과별 특화 프로그램(12건, 641명 이수)</li> </ul>            |
| 융복합 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•융복합 교육과정 개발 5건, 운영 2건(295명 이수)</li> </ul>                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>•융복합 교육과정 운영 6건 (394명 이수)</li> <li>•VR 기반 융합 교과목 도입 4개</li> </ul>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•융복합 교육과정 운영 6건 (510명 이수)</li> <li>•VR 기반 융합 교과목 자체 구입 2건</li> </ul>              |

### 2.3.3. 교육 질 관리체계

- 문경대학교는 대학의 인재상 및 시대적 요구에 부합하는 인재 양성을 위해 데이터 기반의 교육의 질 관리 모델(P-D-C-A) 구축
- 교육과정 개편, 교수활동 지원, 학습활동 지원 등 영역별 프로세스에 데이터를 활용 하여 맞춤형 교육지원을 실시함.



데이터 기반 교육의 질 관리를 통한 교육의 수월성 제고

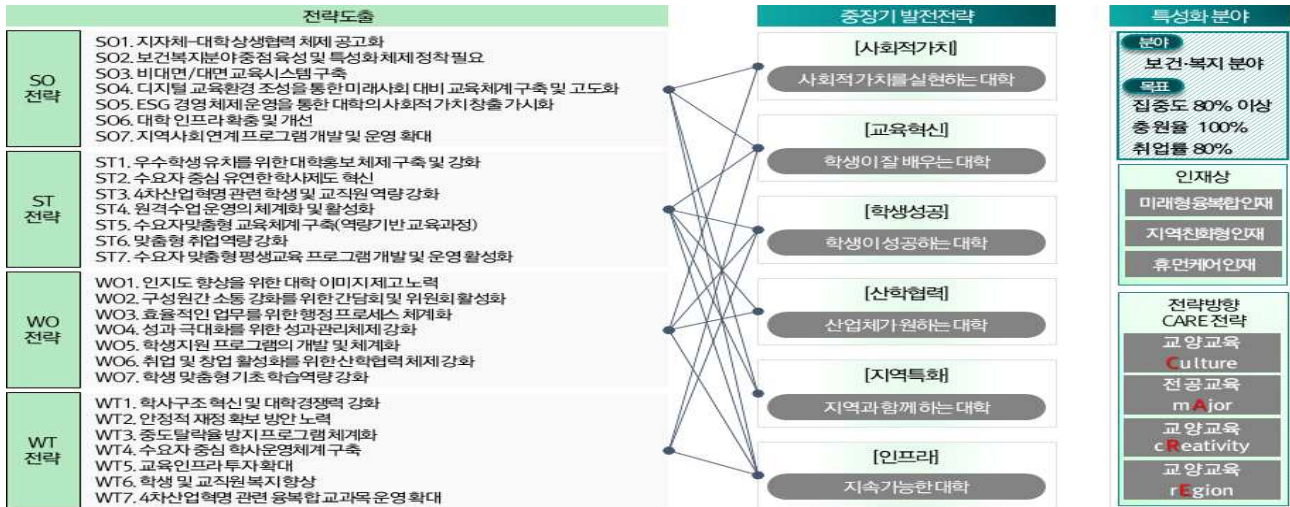


| 구분   | 데이터 기반 교육 질 관리 실적                                                                                                                               |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | 2019                                                                                                                                            | 2020                                                                                                                                            | 2021                                                                                                                                            |
| 교육과정 | <ul style="list-style-type: none"> <li>교육과정 개편 수요조사 1회</li> <li>교육과정 개편 5건</li> <li>직무능력성취도 평가체계 개선 1건</li> <li>·(재학생)교육만족도 점수 73.3점</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>교육과정 개편 수요조사 1회</li> <li>교육과정 개편 3건</li> <li>직무능력성취도 평가체계 개선 1건</li> <li>·(재학생)교육만족도 점수 73.9점</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>교육과정 개편 수요조사 1회</li> <li>교육과정 운영 8건</li> <li>직무능력성취도 평가체계 개선 1건</li> <li>·(재학생)교육만족도 점수 74.1점</li> </ul> |
| 교수활동 | <ul style="list-style-type: none"> <li>융복합교과목 강의평가 문항 개발 1건</li> <li>강의평가 우수 교원 시상(4명)</li> </ul>                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>중간강의평가 지침 제정, 평가 문항 개발 등 2건</li> <li>강의평가 우수 교원 시상(6명)</li> </ul>                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>대학 강의평가문항 개선 연구 1건</li> <li>강의평가 우수 교원 시상(6명)</li> </ul>                                                 |
| 학습활동 | <ul style="list-style-type: none"> <li>학습활동 지원 프로그램 3건 (130명 이수)</li> </ul>                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>학습활동 지원 프로그램 3건 (66명 이수)</li> </ul>                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>학습활동 지원 프로그램 3건 (113명 이수)</li> </ul>                                                                     |

### 2.3.4. SWOT 분석을 통한 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야 연계

□ 대학 내부 및 외부환경 분석을 종합하여 SWOT 분석을 통해 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야와 연계 가능한 전략 도출

| 내부환경   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 외부환경   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 강점 (S) | <ul style="list-style-type: none"> <li>주요정보공시지표 우수</li> <li>높은 취업률</li> <li>전문대학 지속자수 높음</li> <li>보건복지계열 집중화비율 높음</li> <li>소규모 대학으로 외부환경 대응 유연성 높음</li> <li>문경시 재정 지원</li> <li>지역민의 높은 관심</li> <li>지자체-대학상생 모델 대학으로서 위상 확보</li> <li>지속적인 정부재정지원사업 선정으로 교육환경 및 여건 개선</li> <li>기숙사 수용률 높음</li> </ul>                                                                                                       | 기회 (O) | <ul style="list-style-type: none"> <li>정부의 지자체-대학협력정책 추진</li> <li>정부의 4차산업혁명시대 관련 정책 추진</li> <li>보건복지부의 간호사 인력에 대한 지속적 증원 정책</li> <li>중부내륙선 고속철도 2023년 개통</li> <li>MZ세대에 트렌드에 따른 사회 및 교육환경 변화</li> <li>산업분야 중 보건복지 분야의 취업자수 증가 예상</li> <li>보건복지 분야 예산 확대 추세(21년 기준)</li> <li>코로나19에 따른 비대면 산업 육성</li> <li>한국판 뉴딜 2.0 정책 추진(디지털 뉴딜, 그린 뉴딜, 휴먼 뉴딜)</li> <li>ESG 경영 확산</li> <li>메타버스 및 시보급 활성화</li> <li>에듀테크 기술의 확산</li> </ul>                              |
|        | <ul style="list-style-type: none"> <li>구성원간 소통 부족</li> <li>낮은 대학인지도</li> <li>신입생의 입학성적 하락</li> <li>디지털 역량에 대한 교직원 역량 부족</li> <li>산학협력 부문 경쟁력 약화(산학협력 활동 및 창업 등)</li> <li>재정 확보 미흡(간호학과 증원에 따른 신입생 감소)</li> <li>대학기본역량진단 결과 정성부문의 권역내에서 상대적 열위</li> <li>교직원 이직률 높음</li> <li>학내 전산 시스템의 연동 미흡 및 전문인력 부족</li> <li>코로나19로 인한 학생들의 만족도 충족에 한계성</li> <li>학생복지시설(기숙사 등) 미흡</li> <li>4차산업혁명 연계 교과목 미흡</li> </ul> |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>교육부의 '적정규모화'에 정책대응에 따른 대학구조개혁 가속화</li> <li>간호학과 증원에 따른 간호학과 우수학생 유치 경쟁의 가속화</li> <li>소프트웨어 강국, ICT 르네상스로 4차산업혁명 선도 기반 구축</li> <li>지역인구 늘리기 경쟁에서 청년인구 유치 경쟁 심화</li> <li>학령인구 감소에 따른 지역 입학자원 지속적 감소</li> <li>코로나19 상황에 따른 사회적 거리 유지 및 비대면 활동의 증가</li> <li>4차산업혁명으로 인간의 일자리 감소</li> <li>4차산업혁명에 따른 디지털 역량 강화</li> <li>온라인 교육, K-MOOC 등 원격수업 활성화</li> <li>청년 일자리 부족에 따른 취업률 하락</li> <li>등록금 동결에 따른 재정수입 부족</li> </ul> |



### 2.3.5. 재정지원사업 실적('19~'21)

- 최근 3년간 문경대학교는 교육부, 농림축산식품부, 문화체육관광부, 중소벤처기업부 등 중앙정부와 지자체(경상북도, 문경시)로부터 재정지원을 수혜받아 지속적으로 사업 운영
- (전문대학 혁신지원사업) 각 전략별 혁신지원 프로그램을 운영하여 학생만족도, 취업률, 중도탈락율 감소 및 재학생충원을 향상 등의 성과 창출

| 지원기관        | 사업명                 | 재정지원금(백만원) |       |       | 주요실적                                                                                                                                              |
|-------------|---------------------|------------|-------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                     | 2019       | 2020  | 2021  |                                                                                                                                                   |
| 교육부         | 전문대학 혁신지원사업         | 1,670      | 2,069 | 2,374 | • 학사경고자 대상 프로그램 개발 및 운영 (학사경고자 2명, 복학생 7명, 만족도 50, 프로그램 이수 후 학사경고 탈출율 100%)<br>• 산업수요맞춤형 역량기반 교육과정 및 핵심역량기반 비교과프로그램 운영으로 취업률 79.6%달성('19~'21년 평균) |
|             | 전문대학 글로벌현장 학습 사업    | 9          | -     | -     | • 글로벌현장학습 1명 지원(미국 WITCC)                                                                                                                         |
|             | 대학 비대면 교육 긴급지원사업    | -          | 44    | -     | • 비대면 교육과정 운영을 위한 교육환경 개선                                                                                                                         |
| 농림축산<br>식품부 | 지역단위농촌관광시스템구축사업     | 45         | 20    | 20    | • '18년~'21년 총 3,519명 참여                                                                                                                           |
|             | 스포츠식품 창업지원프로그램 운영   | -          | 423   | 423   | • '20~'22 13개교 참여                                                                                                                                 |
| 문화체육<br>관광부 | 대학운동부지원사업(여자축구부)    | 50         | 50    | -     | • 여자축구부 경기 지원(연간 4개대회)                                                                                                                            |
|             | 대학운동부평가 및 지원사업      | 52         | 62    | -     | • 운동복 및 대회참가에 따른 숙박비 지원<br>하계 및 동계 전지훈련 지원                                                                                                        |
| 중소벤처<br>기업부 | 1인창조기업지원센터 지원사업     | 100        | 103   | 90    | • '11~'21년 입주기업 137개사 육성<br>• '21년 중기부 사업평가 최우수 'S등급'                                                                                             |
|             | BI보육역량강화사업          | 46         | -     | -     | • 입주기업 보육 및 사업화 지원                                                                                                                                |
|             | 온라인 공동활용 화상회의실 구축사업 | -          | 12    | -     | • '20~'21년 화상회의실 이용자 수 53명                                                                                                                        |
| 경상북도        | 학생 자살예방 관리자 연수      | 35         | -     | -     | • 경상북도 소재 초, 중등 학교 교원 대상 연수 시행(774명)                                                                                                              |
| 문경시         | 1인창조기업지원센터 운영       | 150        | 150   | 150   | • '11~'21년 입주기업 137개사 육성<br>• '21년 중기부 사업평가 최우수 'S등급'                                                                                             |
|             | 농촌관광체험사업            | 53         | 34    | 23    | • '18년~'21년 총 3,519명 참여                                                                                                                           |
|             | 문경시 연구용역 진행         | 80         | 3     | 36    | • 문경시 연구용역 6건 진행                                                                                                                                  |
|             | 마을평생교육지도자 양성과정 지원사업 | 12         | 12    | 12    | • 마을평생교육지도자 총 75명 수료                                                                                                                              |

| 지원기관 | 사업명                | 재정지원금(백만원) |       |       | 주요실적                                             |
|------|--------------------|------------|-------|-------|--------------------------------------------------|
|      |                    | 2019       | 2020  | 2021  |                                                  |
|      | 비평생학습도시 역량강화지원사업   |            |       | 10    | •비평생학습도시 지원사업 운영(25명 수료)                         |
|      | 지역정착맞춤형학과(미래산업융합과) |            |       | 100   | •학과 역량강화 및 등록금 지원                                |
|      | 문경대학교 육성지원금        | 500        | 500   | 500   | •대학 역량 강화 프로그램 운영                                |
|      | 문경시 다문화가족지원센터 운영   | 799        | 883   | 1,108 | •가족센터운영사업 외 12개 사업 운영<br>•'21년 17,695명 이용        |
|      | 문경시 육아종합지원센터 운영    | 562        | 739   | 637   | •육아종합지원센터 장난감도서관지원사업 외 5개 사업 운영('21년 21,130명 이용) |
|      | 문경시 정신건강복지센터 운영    | 504        | 611   | 927   | •정신건강복지센터 운영사업 외 8개 사업 운영<br>•'21년 32,465명 이용    |
|      | 문경여성대학원            | 20         | -     | -     | •문경여성대학원 : 80명 수료                                |
|      | 발효약선 전통음식          | 30         | -     | -     | •발효약선 전통음식 과정 : 30명 수료                           |
|      | 창업보육센터 운영          | 40         | 40    | 40    | •입주기업 보육 및 사업화 지원                                |
|      | 청년선비해설사            | 20         | -     | -     | •청년선비해설사과정 : 27명 수료                              |
|      | 청년예비창업지원사업         | 40         | 100   | 100   | •'10년~'21년 총48개사 지원                              |
|      | 백두대간송어홍보사업         | -          | 43    | -     | •방송 영상물 제작, SNS 홍보용 영상제작, 홍보 위한 홈페이지 제작, 매뉴얼발 진행 |
|      | 상권활성화 청년특공대        | -          | 105   | 105   | •'20년~'21년 5개사 지원                                |
|      | 정책컨퍼런스 행사용역 위탁 운영  | -          | 10    | -     | •문경시 정책컨퍼런스 행사용역 위탁 운영 ('20.6.4. 100명 참가)        |
| 계    |                    | 4,817      | 6,013 | 6,655 |                                                  |

## 2.4. 대학 자율혁신계획 수립과 관련한 대학 구성원 의견 수렴 및 분석(증빙자료 pp.5~8참조)

### 2.4.1. 구성원 의견수렴 개요

- 대학 자율혁신계획 수립과 관련하여 교직원, 재학생, 졸업생, 산업체, 학부모, 지역 등 다양한 대내외 관계자들의 의견을 수렴하고 이를 대학자율혁신계획에 반영



### 2.4.2. 구성원 의견 수렴 및 분석 결과

| 구분  | 의견 수렴 결과                  | 대학자율혁신계획 반영내용                       |
|-----|---------------------------|-------------------------------------|
| 교직원 | •지자체 및 지역 대학간의 협력기반 강화 요구 | •타 지역 대학간 협력체제 기반 마련 및 네트워크 구축 및 운영 |

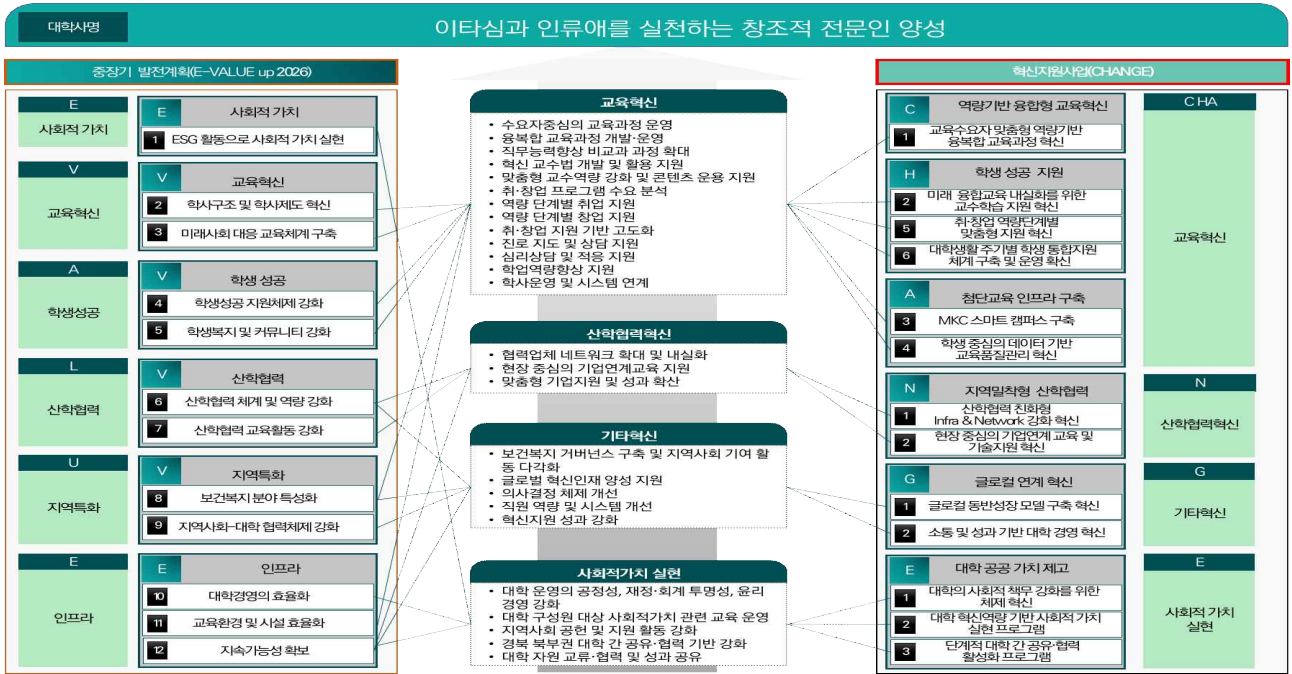


| 구분   | 의견 수렴 결과                                        | 대학자율혁신계획 반영내용                                                |
|------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 재학생  | •메타버스, 마인드 맵을 이용한 교수법 개발 및 적용                   | •융복합교수연구회 운영에 반영 및 교원 평가 점수 상향 조정                            |
|      | •교직원 역량개발을 위한 지원 개선                             | •교수법 적용 방안 지원<br>•직원직무 연수 및 특강 운영 반영                         |
|      | •대학행정지원서비스 만족도                                  | •차세대 통합 시스템 고도화 추진<br>•직원 직무 연수 계획                           |
|      | •명품인재인증제의 개편                                    | 명품인재인증제의 항목 개편                                               |
|      | •기숙사 확충 및 리모델링, 예체능프로그램, 어학 프로그램 확대, 어학 연수 등 요구 | •어학연수프로그램 운영 계획 수립                                           |
|      | •프로그램,교육시설 공간 혁신 및 재배치                          | •강의실 확장 리모델링                                                 |
|      | •학습 프로그램의 다양성이 요구됨                              | •학업역량향상 지원 과제에 반영                                            |
|      | •진로심리상담 프로그램 다양성                                | •프로그램 신규 개발 반영(마음챙김 명상힐링, 진로탐색 집단상담, 학생상담체계강화 CQI활동)         |
|      | •교양과목 다양성                                       | •사회적가치 관련 교과목 교수학습지침서 개발                                     |
|      | •필요수준의 기초학습능력 프로그램 운영                           | •교육방법, 내용, 기간 변화를 통한 학생들의 흥미 유도<br>•사후진단의 현장 진단으로 전환         |
|      | •창업지원프로그램의 다양성                                  | •프로그램 신규 개발 반영(창업 아이템 경진대회)                                  |
|      | •대학의 명성                                         | •적극적인 성과 확산 홍보(포럼 포함)                                        |
|      | •교과외 학생활동 다양성                                   | •프로그램 신규 개발 반영(4차산업혁명 관련 특강 프로그램, 교육경진 프로그램, 레크레이션 자격증 과정 등) |
|      | •취업프로그램의 다양성                                    | •프로그램 신규 개발 반영(AI모의면접 프로그램, 졸업생 미취업자 맞춤형 컨설팅 지원, 직업윤리 교육 등)  |
| 졸업생  | •시설 개선(강의실, 실습실 등)                              | •강의실 및 실습실 리모델링                                              |
|      | •다양한 산업체와 협력 관계 개선                              | •우수기관과 연계한 산업체 인사 섭외                                         |
|      | •해외연수 프로그램 참여 기회 제공<br>•외국어 프로그램 어학능력 향상        | •해외어학 연수프로그램 운영<br>•어학능력향상을 위한 사전/사후 온라인 테스트 및 교육시간 조정       |
| 산업체  | •강의평가 결과 반영                                     | •프로그램 신규 개발 반영(수업설계 Before 컨설팅), 컨설팅을 위해 강의촬영실에서 촬영          |
|      | •기초외국어 능력 부족                                    | •토익 speaking 기초반 신설                                          |
|      | •산학협력 프로그램 제공                                   | •우수기관과 연계한 산업체 인사 특강                                         |
| 학부모  | •대학보유 자원/역량 정보제공                                | •산업체와의 교류활성화를 위한 포럼 운영                                       |
|      | •대학 이미지 제고                                      | •혁신사업 성과확산 홍보(포럼 포함)                                         |
|      | •캠퍼스환경 및 시설 여건 개선                               | •현장미러형 실습실 구축, 성인학습자를 위한 조도 향상을 통한 수업환경 개선                   |
| 지역사회 | •행정서비스 개선                                       | •차세대 통합 시스템 고도화<br>•직원 직무 연수                                 |
|      | •우수 교수진 확보                                      | •실용적인 교수법 모색                                                 |
|      | •대학 명성                                          | •혁신사업 성과확산 홍보(포럼 포함)                                         |
|      | •적극적인 사회공헌 및 봉사활동<br>•지역주민들과 연계 활동              | •지역문제 해결 프로젝트 프로그램 운영                                        |

### 3. 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

#### 3.1. 대학의 비전과 목표를 실현하기 위한 대학 중장기 발전전략

##### 3.1.1. 중장기 발전계획과 혁신지원사업과의 연계성



##### 3.1.2. 중장기 발전전략 체계(E-VALUE UP 2026)

□ 문경대학교는 ‘지역혁신과 미래가치를 실현하는 전문 인재 양성’을 비전으로 설정하고 6대 핵심성과지표와 6대 전략영역을 기반으로 한 E-VALUE UP 2026을 수립

| 사명     | 이타심과인류애를 실천하는 창조적 전문인 양성                                            |                                                                                           |                                                                                         |                                                                                          |                                                                                       |                                                                                                      |
|--------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 비전     | 지역혁신과 미래가치를 실현하는 전문 인재 양성                                           |                                                                                           |                                                                                         |                                                                                          |                                                                                       |                                                                                                      |
| 목표     | 핵심성과지표 종합 TOP 20 대학                                                 |                                                                                           |                                                                                         |                                                                                          |                                                                                       |                                                                                                      |
| 핵심성과지표 | 신입생총원율                                                              | 재학생총원율                                                                                    | 취업률                                                                                     | 교육비환원율                                                                                   | 전임교원확보율                                                                               | 장학금지급율                                                                                               |
| 전략영역   | 사회적 가치                                                              | 교육혁신                                                                                      | 학생성공                                                                                    | 산학협력                                                                                     | 지역특화                                                                                  | 인프라                                                                                                  |
| 전략방향   | 사회적 가치를 실현하는 대학                                                     | 학생이 잘 배우는 대학                                                                              | 학생이 성공하는 대학                                                                             | 산업체가 원하는 대학                                                                              | 지역과 함께하는 대학                                                                           | 지속가능한 대학                                                                                             |
| 전략과제   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ESG활동으로 사회적 가치 실현</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>학사구조 및 학사제도 혁신</li> <li>미래사회 대응 교육체계 구축</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>학생성공 지원 체계 강화</li> <li>학생복지 및 커뮤니티 강화</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>산학협력 체계 및 역량 강화</li> <li>산학협력 교육 활동 강화</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>보건복지분야 특성화</li> <li>지역사회-대학 협력체계 강화</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>대학경영의 효율화</li> <li>교육환경 및 시설 효율화</li> <li>지속가능성 확보</li> </ul> |

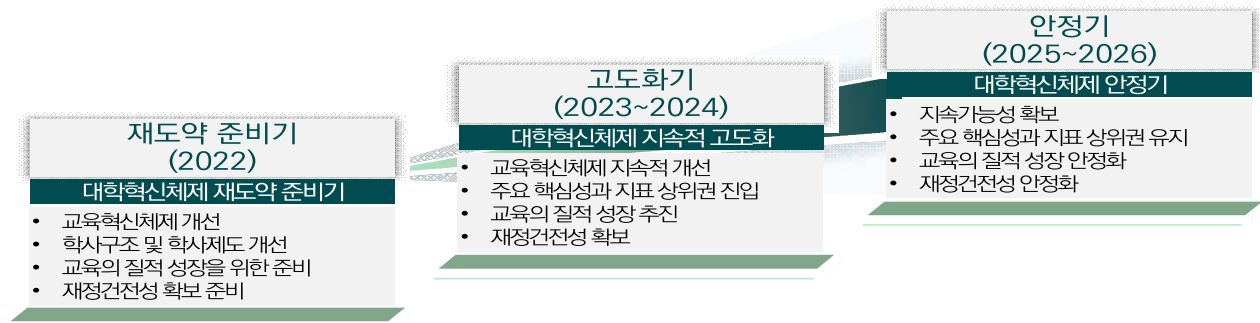
### 3.1.3. 전략과제별 세부전략과제

□ 12대 전략과제와 30개 세부실행과제로 구분

| 전략방향            | 전략과제                  | 세부전략과제                      |
|-----------------|-----------------------|-----------------------------|
| 사회적 가치를 실현하는 대학 | 1.1 ESG 활동으로 사회적가치 실현 | 1.1.1 환경친화형 활동(Environment) |
|                 |                       | 1.1.2 사회적 책무 활동(Social)     |
|                 |                       | 1.1.3 구성원 소통 강화(Governance) |
| 학생이 잘 배우는 대학    | 2.1 학사구조 및 학사제도 혁신    | 2.1.1 지속가능한 학사구조 개선         |
|                 |                       | 2.1.2 수요자 중심 학사제도 개선        |
|                 | 2.2 미래사회 대응 교육체계 구축   | 2.2.1 수요자 맞춤형 교육과정 개선       |
|                 |                       | 2.2.2 Edu-tech기반 교육방법의 혁신   |
|                 |                       | 2.2.3 Edu-tech기반 교육환경 구축    |
|                 |                       | 2.2.4 교육의 질 관리 체계 고도화       |
| 학생이 성공하는 대학     | 3.1 학생성공 지원 체제 강화     | 3.1.1 학생학습역량 강화             |
|                 |                       | 3.1.2 진로지도 및 상담체계 강화        |
|                 |                       | 3.1.3 취창업지원체계 고도화           |
|                 |                       | 3.1.4 글로벌 역량 강화             |
|                 | 3.2 학생복지 및 커뮤니티 강화    | 3.2.1 학생복지 지원 강화            |
|                 |                       | 3.2.2 학생자치활동 지원 강화          |
| 산업체가 원하는 대학     | 4.1 산학협력체계 및 교원 역량 강화 | 4.1.1 산학협력 지원 체제 강화         |
|                 |                       | 4.1.2 산학협력 교원역량 강화          |
|                 | 4.2 산학협력 교육활동 강화      | 4.2.1 산학협력 연계 교육활동 강화       |
|                 |                       | 4.2.2 산업수요 맞춤형 인재양성 고도화     |
| 지역과 함께하는 대학     | 5.1 보건복지 분야 특성화       | 5.1.1 지역특화형 프로그램 운영의 활성화    |
|                 |                       | 5.1.2 생애주기별 프로그램 운영의 내실화    |
|                 | 5.2 지역사회-대학 협력체제 강화   | 5.2.1 지역사회 및 대학간 공유협력 모델 구축 |
|                 |                       | 5.2.2 평생교육 활성화              |
| 지속가능한 대학        | 6.1 대학경영의 효율화         | 6.1.1 교직원 복지 및 대학체제 혁신 활동   |
|                 |                       | 6.1.2 행정의 전문화 및 효율성 강화      |
|                 |                       | 6.1.3 성과관리 체계 강화            |
|                 | 6.2 교육환경 및 시설 효율화     | 6.2.1 캠퍼스 공간 및 시설 효율화       |
|                 |                       | 6.2.2 실습 기자재 최신화            |
|                 | 6.3 대학 이미지 제고         | 6.3.1 재정확보 방안의 다양화          |
|                 |                       | 6.3.2 대학 이미지 제고             |

### 3.1.4. 중장기 발전계획 로드맵(2022~2026)

□ 문경대학교는 중장기 발전 비전을 기반으로 질적성장을 위해 지속적인 노력으로 지속가능성 대학으로서 위상을 확보할 계획임.

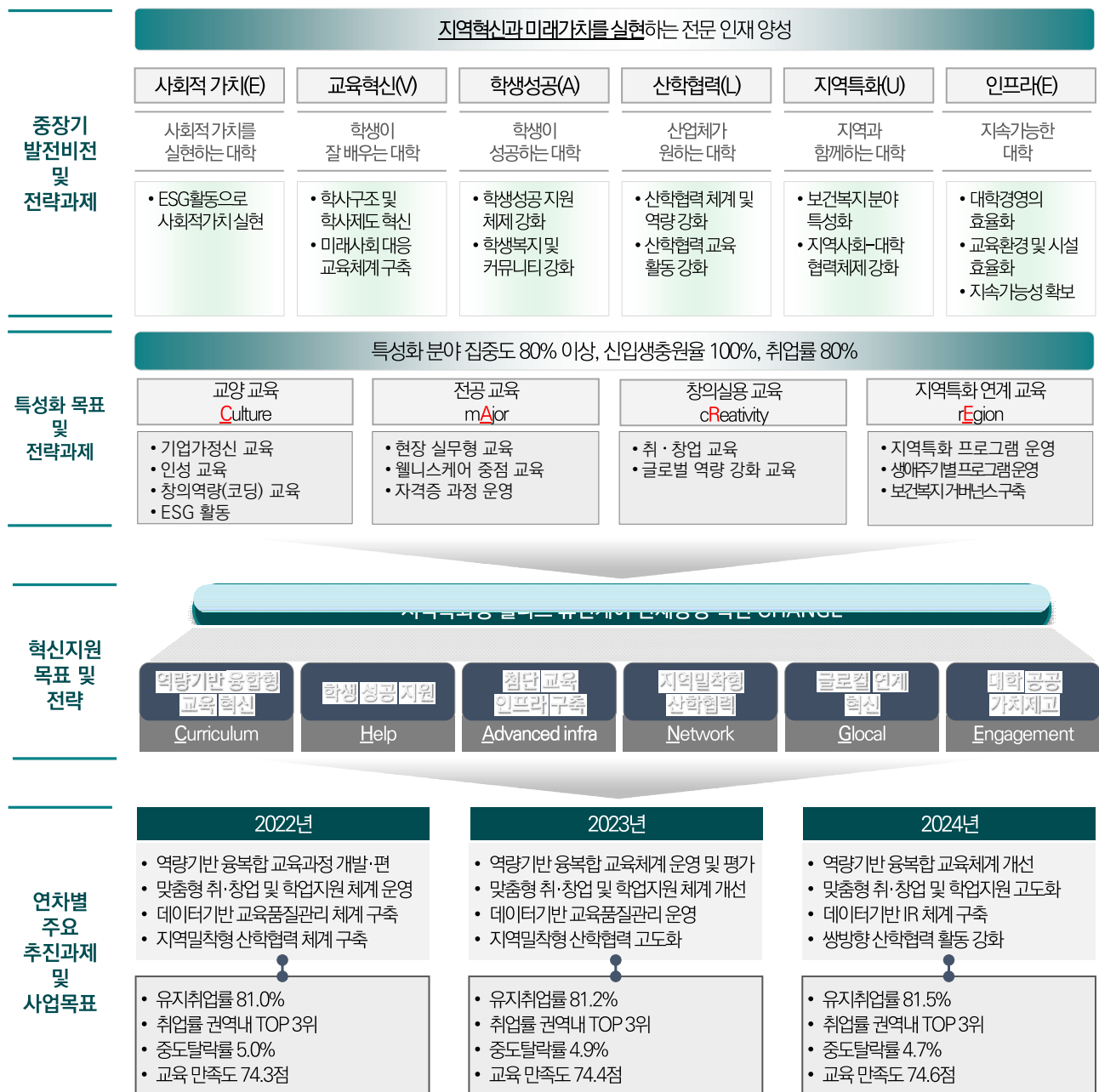


### 3.2. 대학이 지향하는 중점 특성화 분야(중빙자료 p.2 참조)

| 특성화 분야   | 분야 특성                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 대학 특성화 목표                                                                                                                     |                                                                                                                  |                                                                                                                                          |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 보건·복지 분야 | <ul style="list-style-type: none"><li>•전년 동월 대비, 보건·복지 분야 취업자 수가 9.2% 증가함</li><li>•방역, 보건, 사회복지 등 보건복지예산 증액(2022년 97.4조원), 사업체 지속 증가 추이</li><li>•고령화 심화 추세로 인한 간호사 취업자 수 증가 전망</li><li>•거주 복지시설 운영, 비거주 복지시설 운영, 보육시설 등으로 구분</li><li>•지역 종사자의 약 14%가 제조업에 종사하며 지역사회 고령화가 심화됨에 따라 산업 요구 지속 증가 전망</li><li>•지자체에서 노인, 유아, 저소득취약계층 등 각종 사회 복지 정책 추진</li><li>•특히 육아종합지원센터, 노인복지시설 등의 활성화 기대</li></ul> | 특성화 분야 집중도 80% 이상<br>신입생 충원율 100%,<br>취업률 80% 달성                                                                              |                                                                                                                  |                                                                                                                                          |
| 비전       | 지역특화형 휴먼케어 명품인재 양성                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                               |                                                                                                                  |                                                                                                                                          |
| 목표       | 특성화 분야 집중도 80%이상, 신입생충원율 100%, 취업률 80%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                               |                                                                                                                  |                                                                                                                                          |
| 특성화 인재상  | 미래형융복합인재                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 지역 친화형인재                                                                                                                      | 휴먼케어 인재                                                                                                          |                                                                                                                                          |
| 전략방향     | CARE 전략                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                               |                                                                                                                  |                                                                                                                                          |
| 전략과제     | <div>교양 교육<br/>Culture</div> <ul style="list-style-type: none"><li>•기업가정신 교육</li><li>•인성 교육</li><li>•창의역량(코딩) 교육</li><li>•ESG 활동</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                       | <div>전공 교육<br/>mAjor</div> <ul style="list-style-type: none"><li>•현장 실무형 교육</li><li>•웰니스케어 중점 교육</li><li>•자격증 과정 운영</li></ul> | <div>창의실용 교육<br/>cReativity</div> <ul style="list-style-type: none"><li>•취·창업 교육</li><li>•글로벌 역량 강화 교육</li></ul> | <div>지역특화연계 교육<br/>rEgion</div> <ul style="list-style-type: none"><li>•지역특화 프로그램 운영</li><li>•생애주기별 프로그램운영</li><li>•보건복지거버넌스 구축</li></ul> |

#### 4. 전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진 방향

- 혁신지원사업의 세부 추진방향은 중장기발전전략 E-VALUE와 연계하여 6대 전략방향(CHANGE)을 수립하였으며, 연차별 주요 추진과제와 목표를 다음과 같이 설정함.
- 문경대학교 혁신지원사업의 목표는 대학 특성화 목표인 ‘특성화 분야 집중도 80% 이상, 신입생 충원율 100%, 취업률 80%’와 연계한 ‘지역특화형 웰니스 휴먼케어 인재’ 양성을 위한 혁신지원 전략방향을 수립함.





## II. 적정규모화 계획('23~'25)





## 1. 적정규모화 계획

(단위 : 명)

| 구분                              |                                                         | 현황     |        | 계획     |        |        | 계 |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---|
|                                 |                                                         | '21학년도 | '22학년도 | '23학년도 | '24학년도 | '25학년도 |   |
| 기본<br>자료                        | 학부 입학정원(명)                                              | 278    | 268    |        |        |        |   |
|                                 | 학부 정원 내<br>모집인원(명)(A)                                   | 278    | 268    |        |        |        |   |
|                                 | 정원 외<br>선발인원(명)(F) <sup>1)</sup>                        | 3      | 4      |        |        |        |   |
|                                 | 정원 내 입학자<br>수(명)(B) <sup>2)</sup>                       | 268    | 266    |        |        |        |   |
|                                 | 신입생 충원율(%)<br>(B/A * 100)                               | 96.4   | 99.3   |        |        |        |   |
|                                 | 미충원 인원(명)(A-B)                                          | 10     | 2      |        |        |        |   |
|                                 | 미충원율(%) <sup>3)</sup><br>((A-B)/A * 100)                | 3.6    | 0.7    |        |        |        |   |
|                                 | 정원외 선발비율(%) <sup>4)</sup><br>((A+F)/A * 100)            | 101.1  | 101.5  |        |        |        |   |
| 적<br>정<br>규<br>모<br>화<br>계<br>획 | 전년 대비<br>정원 감축 인원(명) <sup>5)</sup>                      |        |        |        |        |        |   |
|                                 | 전문기술석사과정<br>정원 증원을 위한<br>학생정원<br>감축 인원(명) <sup>6)</sup> |        |        |        |        |        |   |
|                                 | 학생정원 중 성인학습자<br>전담과정 전환 인원(명) <sup>7)</sup>             |        |        |        |        |        |   |
|                                 | 모집유보 정원(명) <sup>8)</sup>                                |        |        |        |        |        |   |
|                                 | 연도별 적정규모화 계                                             |        |        |        |        |        |   |
|                                 | '23~'25학년도<br>적정규모화 총계                                  |        |        |        |        |        |   |

## 2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단

### 2.1. 최근 대학 미충원 추이

□ 문경대학교의 최근 3개년도 신입생 미충원을 분석 결과, 2020년부터 미충원 인원이 발생하는 것으로 나타났으며, 3개년도 평균 미충원율은 2.1% 수준임.

| 구분             | 2019  | 2020  | 2021  | 평균      |
|----------------|-------|-------|-------|---------|
| 입학정원(명)        | 290   | 281   | 278   | 283.0   |
| (정원 내) 모집인원(명) | 290   | 281   | 278   | 283.0   |
| (정원 내) 지원인원(명) | 1,676 | 1,706 | 1,263 | 1,548.3 |
| (정원 내) 입학인원(명) | 290   | 273   | 268   | 277.0   |
| 경쟁률(%)         | 5.8   | 6.1   | 4.5   | 5.5     |
| 미충원율(%)        | 0.0   | 2.8   | 3.6   | 2.1     |

## 2.2. 대학 학생 충원 현황 분석(증빙자료 P.1 참조)

- 최근 3개년도 학생 충원율은 신입생 충원율이 97.9%로 재학생 충원율(92.1%)에 비해 높게 나타났으며, 2019년 이후 매년 감소하는 추세임.

| 구분  | 2019             | 2020  | 2021 | 평균   |
|-----|------------------|-------|------|------|
| 신입생 | (정원 내) 모집인원(명)   | 290   | 281  | 278  |
|     | (정원 내) 입학인원(명)   | 290   | 273  | 268  |
|     | (정원 내) 신입생충원율(%) | 100.0 | 97.2 | 96.4 |
| 재학생 | 학생정원(명)          | 851   | 832  | 830  |
|     | (정원 내) 재학생 수(명)  | 778   | 783  | 753  |
|     | (정원 내) 재학생충원율(%) | 91.4  | 94.1 | 90.7 |

- 신입생 입학전형별로는 2021년부터 일반전형을 통한 학생 충원이 감소했으나, 대학자체 특별전형의 등록률은 전년대비 증가함.

| 구분   | 2019        |             |            | 2020        |             |            | 2021        |             |            |
|------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|
|      | 모집인원<br>(명) | 입학인원<br>(명) | 충원률<br>(%) | 모집인원<br>(명) | 입학인원<br>(명) | 충원률<br>(%) | 모집인원<br>(명) | 입학인원<br>(명) | 충원률<br>(%) |
| 일반전형 | 175         | 175         | 100.0      | 179         | 179         | 100.0      | 196         | 186         | 94.9       |
| 특별전형 | 115         | 115         | 100.0      | 102         | 94          | 92.2       | 82          | 82          | 100.0      |

- 2021년 신입생충원율의 경우, 간호학과, 보건의료재활과, 재활상담복지과의 입학인원이 모집정원에 미달되어 전체 신입생충원율에 반영된 것으로 나타났으며, 특히 보건의료재활과의 신입생 충원율(61.1%)이 가장 낮은 수준임.

| 연도   | 학과         | 모집인원(명)   |      |           |      | 입학인원<br>(명) | (정원 내)<br>신입생충원율<br>(%) | 학과<br>상태 |    |
|------|------------|-----------|------|-----------|------|-------------|-------------------------|----------|----|
|      |            | (정원 내) 수시 |      | (정원 내) 정시 |      |             |                         |          | 계  |
|      |            | 일반전형      | 특별전형 | 일반전형      | 특별전형 |             |                         |          |    |
| 2019 | 간호학과(4년제)  | 95        | 15   | 20        | 0    | 130         | 130                     | 100.0    | -  |
|      | 보건의료재활과    | 4         | 15   | 1         | 0    | 20          | 20                      | 100.0    | -  |
|      | 유아교육과(3년제) | 6         | 14   | 0         | 1    | 21          | 21                      | 100.0    | 폐과 |
|      | 재활상담복지과    | 6         | 16   | 1         | 0    | 23          | 23                      | 100.0    | -  |
|      | 사회복지과      | 9         | 25   | 1         | 0    | 35          | 35                      | 100.0    | -  |
|      | 군사학과       | 3         | 16   | 0         | 1    | 20          | 20                      | 100.0    | 폐과 |
|      | 호텔조리과      | 4         | 15   | 1         | 0    | 20          | 20                      | 100.0    | -  |
|      | 축구과        | 0         | 19   | 0         | 2    | 21          | 21                      | 100.0    | -  |
| 2020 | 간호학과(4년제)  | 115       | 15   | 10        | 0    | 140         | 140                     | 100.0    | -  |
|      | 국방디지털정보과   | 0         | 14   | 1         | 1    | 16          | 12                      | 75.0     | 폐과 |
|      | 보건의료재활과    | 4         | 15   | 1         | 0    | 20          | 20                      | 100.0    | -  |
|      | 사회복지과      | 9         | 22   | 1         | 0    | 32          | 32                      | 100.0    | -  |
|      | 유아교육과(3년제) | 4         | 14   | 0         | 1    | 19          | 14                      | 73.7     | 폐과 |
|      | 재활상담복지과    | 5         | 14   | 1         | 0    | 20          | 20                      | 100.0    | -  |
|      | 축구과        | 0         | 18   | 0         | 2    | 20          | 20                      | 100.0    | -  |
|      | 호텔조리과      | 4         | 10   | 1         | 0    | 15          | 15                      | 100.0    | -  |

| 연도   | 학과        | 모집인원(명)   |      |           |      | 입학인원<br>(명) | (정원 내)<br>신입생충원률<br>(%) | 학과<br>상태 |    |
|------|-----------|-----------|------|-----------|------|-------------|-------------------------|----------|----|
|      |           | (정원 내) 수시 |      | (정원 내) 정시 |      |             |                         |          |    |
|      |           | 일반전형      | 특별전형 | 일반전형      | 특별전형 |             |                         |          |    |
| 2021 | 간호학과(4년제) | 122       | 20   | 10        | 0    | 152         | 150                     | 98.7     | -  |
|      | 보건의료재활과   | 4         | 13   | 1         | 0    | 18          | 11                      | 61.1     | -  |
|      | 재활상담복지과   | 8         | 8    | 2         | 0    | 18          | 17                      | 94.4     | -  |
|      | 사회복지과     | 10        | 24   | 1         | 0    | 35          | 35                      | 100.0    | -  |
|      | 호텔조리과     | 4         | 10   | 1         | 0    | 15          | 15                      | 100.0    | -  |
|      | 축구과       | 0         | 17   | 0         | 3    | 20          | 20                      | 100.0    | -  |
|      | 미래산업융합과   | 0         | 19   | 0         | 1    | 20          | 20                      | 100.0    | 신설 |

### 2.3. 향후 대학 충원을 추이 예측

- 보건·복지서비스 분야 인력 수요 및 보건복지계열 학과 중심 구조 개편, 성인학습자 증가를 고려해 볼 때, 향후 우리 대학의 학생 충원율은 99.0% 이상 수준을 유지할 것으로 전망됨.
- 지역특화분야와 연계된 학과 운영, 진로심리상담, 성인학습자를 위한 유연한 학사제도 운영 등을 위한 고도화 전략으로 재학생 충원률은 92.0%이상 상승할 것으로 전망함.

| 대학 충원을 산출 요인 |       | 분석 내용                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 대학 충원을 추이 전망             |
|--------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 대외요인         | 경제/산업 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•고령화저출산 및 기대수명 증가에 따른 보건복지서비스 분야의 인력 수요 증가</li> <li>•4차 산업혁명에 따른 AI 및 빅데이터 처리 등 관련 IT전문인력 수요 증가</li> </ul>                                                                                                                                                                                      | <b>신입생 충원을 추이 전망</b><br> |
|              | 사회    | <ul style="list-style-type: none"> <li>•학령인구가 입학정원에 미달되는 지속적인 한상으로 신입생 충원의 어려움 예상</li> <li>•4차 산업혁명시대의 변화에 적응하기 위한 성인학습자의 평생학습 및 재교육 수요 증대</li> </ul>                                                                                                                                                                                  |                          |
| 대내요인         | 모집성과  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•지역 특성화 산업과 연계한 지역맞춤형 학과 운영</li> <li>•대학 중장기 발전 및 특성화 추진체계에 따른 보건복지계열 학과구조 개편으로 대학/학과 충원을 관리 실시</li> <li>•평생직업교육 대학으로서의 위상 정립을 통한 성인학습자 비율 증가</li> <li>•향후 학사구조 개편 및 특성화 전략 고도화에 따른 적정규모화 추진으로 대학 충원을 증가 기대</li> <li>•재학생을 위한 진로심리상담, 학습역량, 비정규프로그램 운영 등 학생 만족도 극대화를 통한 재학생충원률 상승 기대</li> </ul> | <b>재학생 충원을 추이 전망</b><br> |
|              | 취업성과  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교육수요자 요구에 부합하는 체계적인 취·창업 역량강화 프로그램 운영을 통한 취업을 극대화</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                   |                          |



### III. 혁신전략 및 재정 투자계획



## 1. 혁신전략

### 1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)

#### □ 대학 혁신전략

- 문경대학교는 대학 구성원 의견수렴, 자체평가 결과 및 대내·외 현황분석 결과를 바탕으로 ‘보건·복지 산업’ 전문인력 양성을 위한 「지역특화형 웰니스 휴먼케어 명품인재 양성」을 위한 6대 혁신영역 CHANGE를 수립하였으며, 각 영역별 미션 달성을 위한 13대 세부내용을 수립함.



□ 대학 혁신 영역별 세부내용 및 과제

- 대학 혁신 영역별 혁신전략방향과 세부내용 간 관련성을 바탕으로 과제를 구성함.

| 구분                         | 혁신전략방향                             | 세부내용                                 | 세부과제                                                                              |
|----------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 교육 혁신                      | [Curriculum]<br>역량기반 융합형<br>교육 혁신  | 1. 교육수요자 맞춤형 역량기반<br>융복합 교육과정 혁신     | 1-① 수요자 중심의 교육과정 운영<br>1-② 융복합 교육과정 개발·운영<br>1-③ 직무능력향상 비교과 과정 확대                 |
|                            |                                    | 2. 미래 융합교육 내실화를 위한<br>교수학습 지원 혁신     | 2-① 혁신교수법 개발 및 활용 지원<br>2-② 맞춤형 교수역량 강화 및 콘텐츠 운용 지원                               |
|                            | [Help]<br>학생 성공 지원                 | 5. 취·창업 역량단계별 맞춤형<br>지원 혁신           | 5-① 취·창업 프로그램 수요 분석<br>5-② 역량 단계별 취업 지원<br>5-③ 역량 단계별 창업 지원<br>5-④ 취·창업 지원 기반 고도화 |
|                            |                                    | 6. 대학생활동주기별 학생 통합지원<br>체계 구축 및 운영 혁신 | 6-① 진로 지도 및 상담 지원<br>6-② 심리상담 및 적응 지원<br>6-③ 학업역량향상 지원<br>6-④ 학사운영 및 시스템 연계       |
|                            | [Advanced infra]<br>첨단교육 인프라<br>구축 | 3. MKC 스마트 캠퍼스 구축                    | 3-① 교육수요자 맞춤형 교육환경 구축<br>3-② 스마트 학사서비스 인프라 구축<br>3-③ 미래형 교육인프라 활용 지원 강화           |
|                            |                                    | 4. 학생 중심의 데이터 기반<br>교육품질관리 혁신        | 4-① 학생중심의 데이터 관리체계 구축<br>4-② 데이터 기반 교육품질관리 체계 운영                                  |
| 산학협력<br>혁신                 | [Network]<br>지역밀착형<br>산학협력         | 1. 산학협력 친화형 Infra &<br>Network 강화 혁신 | 1-① 협력업체 네트워크 확대 및 내실화                                                            |
|                            |                                    | 2. 현장 중심의 기업연계 교육 및<br>기술지원 혁신       | 2-① 현장 중심의 기업연계교육 지원<br>2-② 맞춤형 기업지원 및 성과 확산                                      |
| 기타 혁신                      | [Glocal]<br>글로벌 연계 혁신              | 1. 글로벌 동반성장 모델 구축 혁신                 | 1-① 보건복지 거버넌스 구축 및 지역사회 기여<br>활동 다각화<br>1-② 글로벌 혁신인재 양성 지원                        |
|                            |                                    | 2. 소통 및 성과 기반 대학 경영 혁신               | 2-① 의사결정 체제 개선<br>2-② 직원 역량 및 시스템 개선<br>2-③ 혁신지원 성과 강화                            |
| 대학<br>공공성 및<br>사회적가치<br>실현 | [Engagement]<br>대학 공공 가치<br>제고     | 1. 대학의 사회적 책무 강화를<br>위한 체제 혁신        | •대학운영의 공정성, 재정·회계 투명성,<br>윤리경영 강화                                                 |
|                            |                                    | 2. 대학 혁신역량 기반 사회적가치<br>실현 프로그램       | •대학 구성원 대상 사회적가치 관련 교육 운영<br>•지역사회 공헌 및 지원활동 강화                                   |
|                            |                                    | 3. 단계적 대학 간 공유·협력<br>활성화 프로그램        | •경북 북부권 대학 간 공유·협력 기반 강화<br>•대학 자원 교류·협력 및 성과공유                                   |



□ 기대효과

- 문경대학교 혁신지원사업을 통해 창출할 수 있는 기대효과는 다음과 같음.

| 구분                          | 혁신전략방향                             | 세부내용                                 | 기대효과                                                                                       |
|-----------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 교육 혁신                       | [Curriculum]<br>역량기반 융합형<br>교육 혁신  | 1. 교육수요자 맞춤형 역량기반<br>융복합 교육과정 혁신     | •대학 핵심역량 함양에 따른 명품인재 인증<br>•학생 융복합 역량 향상<br>•자격증 취득률 향상 및 취업연계<br>•국가고시합격률 전국 최상위권 유지      |
|                             |                                    | 2. 미래 융합교육 내실화를 위한<br>교수학습 지원 혁신     | •혁신교수법 개발 및 교과목 적용 확대<br>•교원 교수학습역량 강화 및 강의평가 상승<br>•혁신교수법 연구 및 보급 활성화                     |
|                             | [Help]<br>학생 성공 지원                 | 5. 취·창업 역량단계별 맞춤형<br>지원 혁신           | •취업률 향상 및 전국 최상위권 유지<br>•혁신 아이디어 기반 창업자 증가<br>•취·창업 지원 기반 고도화                              |
|                             |                                    | 6. 대학생활동주기별 학생 통합지원<br>체계 구축 및 운영 혁신 | •재학생 충원율 증가<br>•중도탈락률 감소<br>•학사경고자 감소 및 학업유지율 개선<br>•기초학습능력 향상 및 인재인증 활성화<br>•학사운영 시스템 효율화 |
|                             | [Advanced infra]<br>첨단교육 인프라<br>구축 | 3. MKC 스마트 캠퍼스 구축                    | •재학생 전공실무역량 향상<br>•산업체 요구역량 함양 및 취업을 제고<br>•4차산업혁명 관련 운영 역량 확보                             |
|                             |                                    | 4. 학생 중심의 데이터 기반<br>교육품질관리 혁신        | •학생 데이터 기반 맞춤형 프로그램 운영<br>•대학생활 적응 강화 및 교육만족도 제고<br>•교육품질 관리 및 환류체계 구축                     |
| 산학협력<br>혁신                  | [Network]<br>지역밀착형<br>산학협력         | 1. 산학협력 친화형 Infra &<br>Network 강화 혁신 | •우수 협력업체 발굴 및 확대<br>•졸업생 유지취업을 개선                                                          |
|                             |                                    | 2. 현장 중심의 기업연계 교육 및<br>기술지원 혁신       | •지속적인 산학협력 활성화 및 선순환 기반 마련<br>•기업 연계·협력 지원 우수사례 발굴 및 성과 공유                                 |
| 기타 혁신                       | [Glocal]<br>글로벌 연계<br>혁신           | 1. 글로벌 동반성장 모델 구축 혁신                 | •지역내 보건복지 거버넌스 확대<br>•지역사회 연계·협력에 따른 대학 이미지 제고<br>•해외취업 및 국제협력 기반 강화                       |
|                             |                                    | 2. 소통 및 성과 기반 대학경영 혁신                | •전략적 의사결정 체제 개선<br>•직원 직무역량 강화<br>•대학 혁신지원 성과 공유 및 홍보                                      |
| 대학<br>공공성 및<br>사회적<br>가치 실현 | [Engagement]<br>대학 공공 가치<br>제고     | 1. 대학의 사회적 책무 강화를<br>위한 체제 혁신        | •대학 운영의 공정성 강화<br>•대학 재정·회계 운용 투명성 강화<br>•대학 윤리경영 마인드 확산                                   |
|                             |                                    | 2. 대학 혁신역량 기반 사회적<br>가치 실현 프로그램      | •재능기부 및 봉사활동 확대<br>•캠퍼스 혁신 아이디어 발굴 확대<br>•지역사회 문제해결에 협력 및 기여                               |
|                             |                                    | 3. 단계적 대학 간 공유·협력<br>활성화 프로그램        | •대학 간 학점교류 학생 증가<br>•대학 간 공유·협업 활동 증진                                                      |

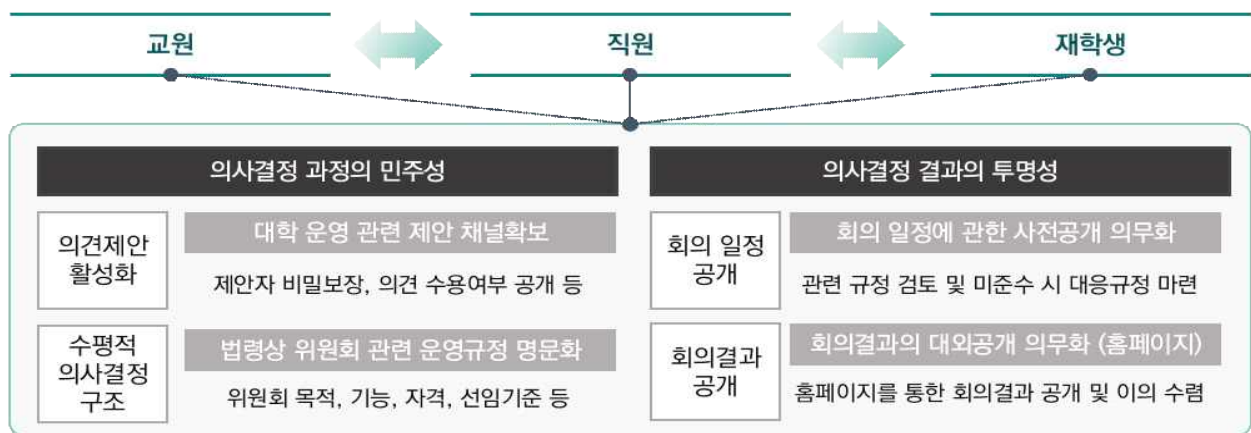
## 1.2. 대학 운영 혁신전략

□ 대학의 자율혁신 전략을 추진하기 위해 대학 구성원(교직원, 재학생) 간 소통·참여

를 강화하기 위해 의사결정 과정의 민주성을 제고하고, 의사결정 결과를 공개하며, 이의제기를 통해 합리적인 의사결정을 추진할 계획임.

- (의사결정) 대학의 자율혁신과 관련한 정책 및 제도를 제안할 수 있는 채널을 확보하고, 법령상 위원회 등 수평적 의사결정을 추진할 수 있는 조직·기구 활용
- (결과공개) 대학 포털을 활용하여 의사결정에 관한 사항을 사전에 안내하고 의사결정 결과를 공개하여 투명성을 확보
- (이의제기) 대학 구성원 누구나 공개된 회의결과에 대해 이의를 제기하고 수정·보완을 요청할 수 있도록 제도화

#### 투명하고 민주적인 대학 운영을 위한 구성원 소통·협업 강화



### 1.3. 영역별 혁신전략

#### 1.3.1. 교육 혁신전략

##### 1.3.1.1. 총괄

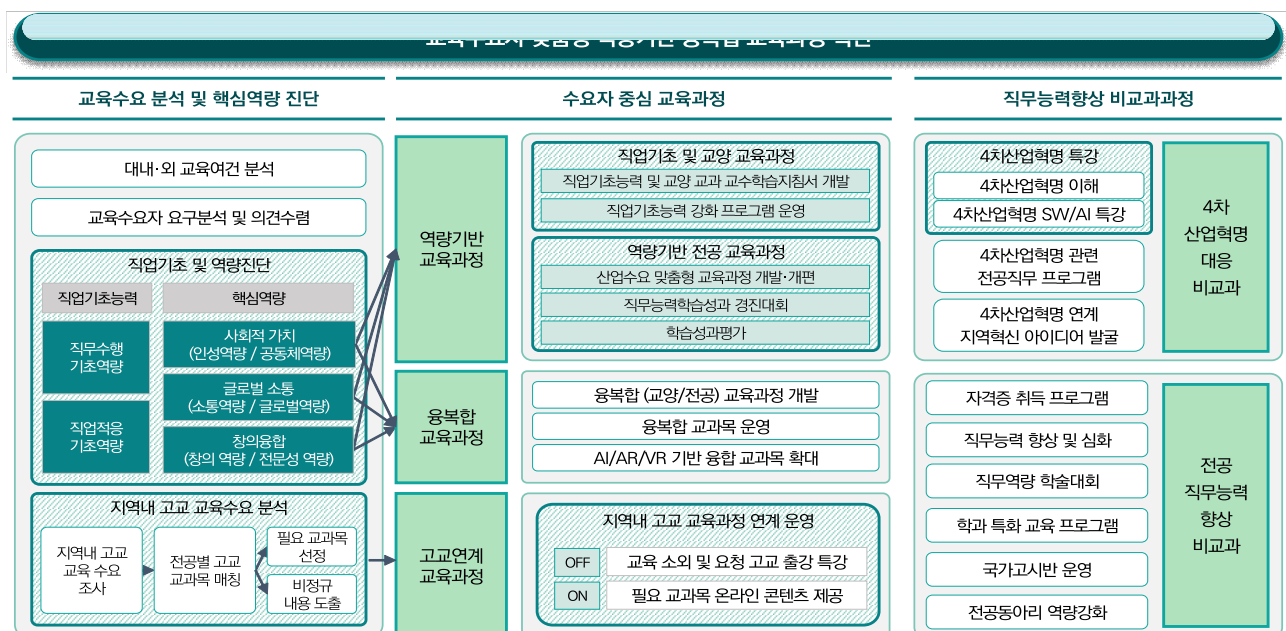
- (발전계획 연계성) 교육 혁신전략은 대학 중장기 발전영역 중 사회적가치(E), 교육혁신(V), 학생성공(A) 및 인프라(E) 영역과 관련되어 있으며, 사회적가치 제고를 위한 역량기반 교육과정 개발·운영, 학생성공을 위한 취·창업 지원 및 통합지원, 통합정보시스템 기반 인프라를 활용한 교육품질관리 및 교수학습 혁신을 지원함.
- (추진방향) 교육 혁신전략은 교육수요자인 학생의 성공을 최우선으로 하여 다양한 요구를 충족시킴으로써 미래융합 인재를 양성하기 위한 교육과정 개발·운영, 교수학습 지원, 취·창업 지원 및 진로·심리·학업 지원, 스마트 캠퍼스 구축 계획을 중심으로 구성되어 있음.



### 1.3.1.2. 세부내용 1 : 교육수요자 맞춤형 역량기반 융복합 교육과정 혁신

#### 가. 추진배경 및 목표

|      |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 추진배경 | <ul style="list-style-type: none"> <li>교육수요 및 학생 역량진단 결과에 기반한 역량기반 교양 및 전공 교육과정 운영 필요</li> <li>4차산업혁명 대응 미래 창의융합 인재 양성을 위한 융복합 교육과정 운영 필요</li> <li>4차산업혁명 대응 및 전공 직무역량 향상을 위한 비교과과정 확대운영 필요</li> <li>지역소멸위기 등 대응을 위한 지역사회 연계 교육과정 운영 지원 필요</li> </ul> |
| 추진목표 | <ul style="list-style-type: none"> <li>수요자 맞춤형 역량기반 및 융복합 교육과정 개발·운영 및 비교과과정 확대</li> </ul>                                                                                                                                                            |
| 세부과제 | <ol style="list-style-type: none"> <li>수요자 중심의 교육과정 운영</li> <li>융복합 교육과정 개발·운영</li> <li>직무능력향상 비교과 과정 확대</li> </ol>                                                                                                                                   |



## 나. 추진계획

### □ 세부과제명 : 수요자 중심의 교육과정 운영

#### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

#### □ 추진개요

- 수요자 중심 교육과정 운영을 위한 교육요구 분석 및 핵심역량 진단
- 수요 기반의 교양교육 및 역량기반 교육과정 개발·운영

#### □ 추진계획

| 추진내용                        |                         | 추진방법                                                                             | 추진일정 |     |     |
|-----------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|                             |                         |                                                                                  | '22  | '23 | '24 |
| 교육요구<br>분석 및<br>역량진단        | 교육과정 요구분석               | •재학생 요구 분석(교육과정 개발, 교육만족도 환류)<br>•산업체 의견수렴(교육과정 개발, 교육만족도 환류)<br>•지역내 고교 교육수요 분석 | →    | →   | →   |
|                             | 역량진단                    | •직업기초능력 진단<br>•대학 핵심역량 진단                                                        | →    | →   | →   |
| 인성함양을<br>위한 체험형<br>교양교육     | 직업기초능력 및<br>교양교육과정 개발   | •모듈형 직업기초능력 교수학습지침서 개발<br>•사회적가치 관련 교과목 교수학습지침서 및 온라인콘텐츠 개발                      | →    | →   | →   |
|                             | 직업기초능력 강화 프로그램          | •학과별 직업기초능력 강화를 위한 프로그램 계획·운영                                                    | →    | →   | →   |
|                             | 간호학과 직무소양 프로그램          | •간호학과 나이팅게일서식                                                                    | →    | →   | →   |
|                             | 인문학적 역량강화 프로그램          | •글쓰는 호모 루덴스, 별안다독와 북술랭 추천도서 서평전 운영                                               | →    | →   | →   |
| 역량기반<br>전공<br>교육과정<br>개발·운영 | 산업수요맞춤형<br>교육과정 개발 및 개편 | •산업체 요구에 부응하는 인재 양성을 위해 학과별<br>역량기반/성과기반 교육과정 개발 및 개편                            | →    |     |     |
|                             | 산업수요맞춤형<br>교육과정 운영      | •산업체 요구에 부응하는 인재 양성을 위해 학과별<br>역량기반/성과기반 교육과정 운영                                 | →    | →   | →   |
|                             | 직무능력학습성과 경진대회           | •비판적사고와 창의적 문제해결능력 향상을 위해 전체<br>재학생 대상 직무능력학습성과 경진대회 운영                          | →    | →   | →   |
|                             | 학습성과평가(핵심술기)            | •간호학과 졸업인증 부문(핵심술기) 평가를 통한 임상현장<br>실무능력 강화 제고                                    | →    | →   | →   |
|                             | 직무능력 향상 및 심화 프로그램       | •전공 관련 학업선택 향상을 위한 학습개서 프로그램 운영                                                  | →    | →   | →   |
|                             | 고교연계 교육과정 발굴 및 운영       | •(오프라인) 교육소외 및 교육요청 고교 출강 특강<br>•(온라인) 교육 필요 교과목 온라인 콘텐츠 제공                      | →    | →   | →   |

#### (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램                 | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                               | 재원활용계획(백만원)         |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 교육요구<br>분석 및<br>역량진단    | <b>•교육과정 요구 분석</b><br>- (대상) 신입생, 재학생, 산업체, 지역사회(고교)<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터, [협조]각 학과<br>- (절차) 계획수립(10월) → 요구조사 실시(11월) → 조사결과 분석(12월)                                                               | [혁신]0.1 <b>교육부</b>  |
|                         | <b>•직업기초능력 및 핵심역량 진단</b><br>- (대상) 재학생 전체<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터<br>- (절차) 계획수립(3월) → 진단방식 결정(3월) → 직업기초능력 및 핵심역량 진단(학기중)<br>→ 조사결과 분석 → 성과평가 및 환류(학년도 말)                                             | [혁신]0.0             |
| 인성함양을<br>위한 체험형<br>교양교육 | <b>•직업기초능력 및 교양교육과정 개발</b><br>- (대상) 대학 전체<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터<br>- (절차) 계획수립(11월) → 모듈형 직업기초능력 및 일반 교양과목 교수학습지침서<br>개발 입찰(11월) → 교수학습지침서 개발(11월~1월) → 결과 보고(2월)<br>→ 교과목 운영(익년도) → 성과평가 및 환류(익년도) | [혁신]40.0 <b>교육부</b> |
|                         | <b>•직업기초능력 강화 프로그램</b>                                                                                                                                                                                | [혁신]5.9 <b>교육부</b>  |

| 세부 프로그램                     | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                         | 재원활용계획(백만원)  |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생 전체</li> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터, [참여]학과</li> <li>- (절차) 계획수립(학기전) → 학과별 프로그램 선정(학기초) → 프로그램 운영(학기중) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul>                                           |              |
|                             | <b>•간호학과 직무소양 프로그램</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 간호학과 신입생</li> <li>- (담당) [주관]간호학과</li> <li>- (절차) 계획수립(학기전) → 프로그램 운영(학기초) → 결과보고 및 평가(학기말)</li> </ul>                                                     | [혁신]3.3 교육부  |
|                             | <b>•인문학적 역량강화 프로그램</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생 전체</li> <li>- (담당) [주관]도서관</li> <li>- (절차) 계획수립(9월) → 신청 접수(9월) → 인문학적 역량강화 프로그램 운영(학기중) → 결과보고(학기말) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul>                   | [혁신]2.4 교육부  |
|                             | <b>•산업수요맞춤형 교육과정 개발 및 개편</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체 학과</li> <li>- (담당) [주관]교무처, [참여]교육과정편성위원회, 교육과정심의위원회, 대학평의위원회</li> <li>- (절차) 계획수립(7월) → 교육과정 편성 및 심의위원회(7-1월) → 대학평의위원회(1월) → 교육과정 운영</li> </ul> | [혁신]15.0 교육부 |
|                             | <b>•산업수요맞춤형 교육과정 운영</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 대상 학과</li> <li>- (담당) [주관]대상 학과, [협조]교무처</li> <li>- (절차) 계획수립(학기전) → 교육과정 운영(학기중) → 교육과정 운영결과 평가(학기말) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말, 학과 교육과정편성위원회)</li> </ul>       | [혁신]0.6 교육부  |
| 역량기반<br>전공<br>교육과정<br>개발·운영 | <b>•직무능력학습성과 경진대회</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체학과 재학생</li> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 계획수립(9월) → 경진대회 신청 접수(9월) → 동영상 제출(9월) → 경진대회 개최(10월) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul>                 | [혁신]1.8 교육부  |
|                             | <b>•학습성과평가(핵심숙기)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 간호학과 졸업예정자</li> <li>- (담당) [주관]간호학과</li> <li>- (절차) 계획수립(4월) → 학습성과평가 실시(4월) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul>                                                 | [혁신]28.0 교육부 |
|                             | <b>•직무능력 향상 및 심화 프로그램</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체 학과</li> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 계획수립(4월) → 프로그램실시(매학기 직무능력평가 직후(4~12월) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul>                               | [혁신]0.0      |
| 고교연계<br>교육과정<br>발굴 및 운영     | <b>•(오프라인) 교육소외 및 교육요청 고교 출강 특강</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 문경시 고교 재학생</li> <li>- (담당) [주관]교무처, [협조]교육혁신지원센터, 산학협력처</li> <li>- (절차) 출강요청 공문 접수(수시) → 해당 교원 선발 및 파견(수시) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul>    | [혁신]0.0      |

## ② 세부과제명 : 융복합 교육과정 개발·운영

### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

#### □ 추진개요

- 미래 융합인재 양성을 위한 융복합 교육과정 및 교과목 개발·운영
- 메타버스 플랫폼 기반 에듀테크교육을 위한 제반 규정 및 시스템 마련
- AI 및 실감형 콘텐츠(AR·VR), 메타버스 등 신기술 기반 융합 교과목 개발·운영

□ 추진계획

|                      | 추진내용             | 추진방법                           | 추진일정 |     |     |
|----------------------|------------------|--------------------------------|------|-----|-----|
|                      |                  |                                | '22  | '23 | '24 |
| 융복합<br>교육과정<br>개발·운영 | 융복합 교육과정 개발      | •수요자 요구 반영 융복합 교육과정(교양, 전공) 개발 | ▶▶▶  |     |     |
|                      | 메타버스 플랫폼 기반      | •메타버스 플랫폼 기반의 에듀테크 교육을 위한 제도   | ▶▶▶  |     |     |
|                      | 에듀테크교육 제도 마련     | 제·개정                           |      |     |     |
|                      | 융복합 교과목 개발       | •수요자 요구 반영 융복합 교과목 운영          |      | ▶▶  | ▶▶  |
|                      | AI/VR/AR/메타버스 기반 | •최신 기술 기반 융합 교과목 운영 확대         |      | ▶▶  | ▶▶  |
|                      | 융합 교과목 확대        | (AI, VR, AR, 메타버스 등)           |      |     |     |

(2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램              | 세부 추진계획                                                                                    | 재원활용계획(백만원)  |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 융복합<br>교육과정<br>개발·운영 | •융복합 교육과정 개발                                                                               |              |
|                      | - (대상) 전체 학과                                                                               |              |
|                      | - (담당) [주관]교육혁신지원센터, [참여]관련위원회                                                             | [혁신]30.0 교육부 |
|                      | - (절차) 교육과정 운영계획 수립(6월) → 교육과정 개발 연구(위탁)(7-12월) → 교육과정심의회(12월) → 대학평의위원회(1월) → 평가 및 개선(2월) |              |
|                      | •메타버스 플랫폼 기반 에듀테크교육 제도 마련                                                                  |              |
|                      | - (대상) 전체 학과                                                                               |              |
|                      | - (담당) [주관]교무처                                                                             | [혁신]0 교육부    |
|                      | - (절차) 메타버스 플랫폼 기반 에듀테크교육 관련 제도 벤치마킹(11월) → 제도 제정 및 개정(12월) → 평가 및 개선(2월)                  |              |

③ 세부과제명 : 직무능력향상 비교과 과정 확대

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 추진개요

- 4차산업혁명 대응 역량 향상을 위한 특강 운영
- 전공 학과별 자격취득 및 직무능력 향상을 위한 비교과 프로그램 개발·운영
- 메타버스 플랫폼 기반의 비교과 프로그램 개발·운영

□ 추진계획

|                                     | 추진내용                            | 추진방법                                               | 추진일정 |     |     |
|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|------|-----|-----|
|                                     |                                 |                                                    | '22  | '23 | '24 |
| 4차산업혁명<br>대응 비교과<br>운영              | 4차산업혁명 시리즈 특강                   | •4차산업혁명에 대한 이해를 위한 특강 운영                           | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                                     | 4차산업혁명시대 핵심역량 강화를 위한 유아교사 양성 특강 | •SW, AI 개념의 이해 및 실습 특강                             | ▶▶▶  |     |     |
|                                     | 4차산업혁명 관련 전공직무 프로그램             | •4차산업혁명 핵심역량 강화를 위하여 AI, AR, VR 등의 유아교육현장 활용 특강 운영 | ▶▶▶  |     |     |
|                                     | 4차산업혁명 관련 전공직무 프로그램             | •4차산업혁명 관련 전공직무역량 강화 프로그램                          | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 전공 학습역량<br>향상을 위한<br>비교과<br>프로그램 운영 | 4차산업혁명에 지역혁신 아이디어 발굴            | •신입생 및 재학생의 문제발견 및 해결방식 개선                         | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                                     | 자격증취득 프로그램                      | •전공별 자격증 취득 프로그램                                   | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                                     | 직무역량 학술대회                       | •전공별 직무역량 학술대회 운영                                  | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                                     | 학과 특화 교육 프로그램                   | •발효특강(호텔조리학과), 교육경진 프로그램(보건교육)                     | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                                     | 국가고시반 운영                        | •생태적 역량을 갖춘 유아교사 양성 특강                             | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                                     | 전공동아리 역량강화지원                    | •응급처치 및 심폐소생술 교육(유아교육과)                            | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                                     | 좋은 수업 에세이 공모전                   | •전공별 국가고시반 운영                                      | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                                     |                                 | •전공별 동아리 역량강화 지원 프로그램                              | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                                     |                                 | •학습자 대상 우수 수업사례 발굴                                 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

| 추진내용                | 추진방법                           | 추진일정 |     |     |
|---------------------|--------------------------------|------|-----|-----|
|                     |                                | '22  | '23 | '24 |
| 메타버시티 기반 프로그램 발굴·지원 | •메타버시티 기반의 비교과 프로그램 발굴 및 운영 지원 |      | ▶▶  | ▶▶  |

## (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램                             | 세부 추진계획                                                                                                                                                        | 자원활용계획(백만원)         |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 4차산업혁명<br>대응 비교과<br>운영              | <b>•4차산업혁명 시리즈 특강(기초이해, 코딩교육)</b><br>- (대상) 재학생 전체<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터, [협조]각 학과<br>- (절차) 학과별 계획수립(1학기/2학기) → 프로그램 운영(유태) → 결과보고 및 평가 → 성과평가 및 개선(익년도 1월)  | [혁신]2.6 <b>교육부</b>  |
|                                     | <b>•4차산업혁명시대 핵심역량 강화를 위한 유아교사양성 특강</b><br>- (대상) 유아교육과 재학생<br>- (담당) [주관]유아교육과<br>- (절차) 학과 계획수립(1학기/2학기) → 프로그램 운영 → 결과보고 및 평가 → 성과평가 및 개선(익년도 1월)            | [혁신]0.5 <b>교육부</b>  |
|                                     | <b>•4차산업혁명 관련 전공직무프로그램</b><br>- (대상) 간호학과 재학생<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터<br>- (절차) 계획수립(1학기/2학기) → 프로그램 운영(학기 중) → 결과보고 및 평가 → 성과평가 및 개선(익년도 1월)                   | [혁신]0.4 <b>교육부</b>  |
|                                     | <b>•4차산업혁명 연계 지역혁신 아이디어 발굴</b><br>- (대상) 미래산업융합과 재학생<br>- (담당) [주관]미래산업융합과<br>- (절차) 지역혁신 아이디어 공모(학기 중) → 아이디어 발굴(학기 중) → 우수 아이디어 선정평가(학기말) → 성과평가 및 환류(학년도 말) | [혁신]1.4 <b>교육부</b>  |
|                                     | <b>•자격증 취득 프로그램</b><br>- (대상) 학과별 재학생<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터, [협조]각 학과<br>- (절차) 계획수립(학기 중) → 자격증취득 프로그램 공고 → 신청접수 → 운영(학기 중) → 성과평가 및 환류(매학기 말)               | [혁신]55.0 <b>교육부</b> |
| 전공 직무능력<br>향상을 위한<br>비교과<br>프로그램 운영 | <b>•직무역량 학술대회</b><br>- (대상) 해당 학과<br>- (담당) [주관]간호학과<br>- (절차) 계획수립(8월) → 학과별 계획수립(8월) → 학술대회 운영(11월 중) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)                                   | [혁신]4.1 <b>교비</b>   |
|                                     | <b>•학과 특화 교육 프로그램</b><br>- (대상) 해당 학과<br>- (담당) [주관]각 학과<br>- (절차) 계획수립(8월) → 학과별 계획수립(8월) → 운영(11월 중) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)                                    | [혁신]5.4 <b>교육부</b>  |
|                                     | <b>•국가고시반 운영</b><br>- (대상) 국시 대상학과 재학생<br>- (담당) [주관]국시 대상학과<br>- (절차) 계획수립(6월) → 국가고시반 신청·접수(6월) → 국가고시반 운영 및 결과 평가 → 성과평가 및 환류(학년도 말)                        | [혁신]89.0 <b>교육부</b> |
|                                     | <b>•전공동아리 역량강화 지원</b><br>- (대상) 전공동아리 참여학생<br>- (담당) [주관]입학처<br>- (절차) 계획수립(학기 중) → 동아리 운영 지원(학기 중) → 우수 동아리 시상(학기말) → 성과평가 및 환류(학년도 말)                        | [혁신]2.9 <b>교육부</b>  |
|                                     | <b>•좋은 수업 에세이 공모전</b>                                                                                                                                          | [혁신]1.0 <b>교육부</b>  |



| 세부 프로그램 | 세부 추진계획                                                                                                                                                                            | 자원활용계획(백만원) |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생 전체</li> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 계획수립(학기초) → 좋은 수업 에세이 공모 안내(학기중) → 우수사례 심사 및 선정(학기말) → 성과평가 및 환류(학기말)</li> </ul> |             |

## 다. 기대효과

| 구분  | 기대효과                                                                                                                                                                                            |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 단기  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•(학생) 교양/전공/비교과에 대한 학생만족도 향상, 창의융합적 사고력 향상, 문제해결능력 향상</li> <li>•(학과) 직무능력향상을 위한 교양/전공 교육 체계 개선</li> <li>•(대학) 인재상에 부합하는 교양교육 운영, 교양교육의 질적 제고</li> </ul>  |
| 중장기 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•(학생) 교육만족도 향상, 학생 역량 향상, 창의융합적 인재로 성장</li> <li>•(대학) 교양교육 운영의 체계화 및 지원체계 구축, 대학이미지 제고, 재학생 충원을 향상</li> <li>•(대학) 고교 연계 교육과정 운영을 통한 대학 인지도 제고</li> </ul> |

### 1.3.1.3. 세부내용 2 : 미래 융합교육 내실화를 위한 교수학습 지원 혁신

## 가. 추진배경 및 목표

|      |                                                                                                                                                              |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 추진배경 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•4차산업혁명시대에 대비한 융합형 인재 양성을 위한 미래 신기술 기반 교수법 연구·개선 필요</li> <li>•비대면 교육 활성화 및 비대면 교육 참여자 대상 실무경험 보완을 위한 지원 필요</li> </ul> |
| 추진목표 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•학습자 및 교수자 요구 기반의 맞춤형 교육방법 혁신 및 교원 평가결과 기반 단계별 교수지원 (교원 역량강화 및 교육 콘텐츠 개발·활용 지원)</li> </ul>                            |
| 세부과제 | <ol style="list-style-type: none"> <li>① 혁신교수법 개발 및 활용 지원</li> <li>② 맞춤형 교수역량 강화 및 콘텐츠 지원</li> </ol>                                                         |



## 나. 추진계획

### ① 세부과제명 : 혁신교수법 개발 및 활용 지원

#### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

#### □ 추진개요

- 미래 융합인재 양성을 위한 혁신교수법 개발·활용을 위해 개선요구 분석
- 교원 연구회 운영을 통한 혁신교수법 연구·개선 지원



- 우수성과를 도출한 교원 시상을 통해 혁신교수법의 지속개선 및 수업 질 관리 장려

## □ 추진계획

|                | 추진내용                 | 추진방법                                                                      | 추진일정 |     |     |
|----------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|                |                      |                                                                           | '22  | '23 | '24 |
| 교수법<br>개선요구 분석 | 재학생 요구분석             | •재학생 강의평가 의견 및 혁신교수법 요구분석                                                 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                | 교원 요구분석              | •교원 교수법 개선의견 분석                                                           | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 혁신교수법<br>연구·개선 | 융복합 교수법 연구회 운영       | •학과별 교과목 특성을 고려하여 교과목에 적합한 교수법 적용방안 연구 및 운영                               | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                | 콘텐츠 기반 원격교육 역량강화 워크숍 | •교원 콘텐츠 기반 교수법 향상을 위한 교육 운영                                               | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 우수성과<br>공유     | 티칭포트폴리오 경진대회         | •교원 개별 교수법 운영성과물 축적 및 자기성찰의 기회를 제공하여 교수역량 강화<br>•외부 심사위원 위촉을 통한 평가 객관성 제고 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

### (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램        | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                         | 재원활용계획(백만원)        |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 교수법<br>개선요구 분석 | <b>•재학생 요구분석</b><br>- (대상) 신입생, 재학생<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터<br>- (절차) 계획수립(11월)→ 요구조사 실시(11월)→ 조사결과 분석(12월)                                                                                      | [혁신]0.0            |
|                | <b>•교원 요구분석</b><br>- (대상) 전체 교원<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터<br>- (절차) 계획수립(11월)→ 요구조사 실시(11월)→ 조사결과 분석(12월)                                                                                          |                    |
| 혁신교수법<br>연구·개선 | <b>•융복합 교수법 연구회 운영</b><br>- (대상) 전체 교수 중 희망 교원<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터<br>- (절차) 계획수립(6월) → 연구회 신청 접수(6월) → 연구회 구성(7월) → 운영(7~차년도 2월) → 성과평가 및 환류(학년 말)                                          | [혁신]2.5 <b>교육부</b> |
|                | <b>•콘텐츠 기반 원격교육 역량강화 워크숍</b><br>- (대상) 직업기초능력 및 교양교과 교원(전임, 비전임 포함)<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터<br>- (절차) 계획수립(6월) → 프로그램 운영(6~12월) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)                                             |                    |
| 우수성과 공유        | <b>•티칭포트폴리오 경진대회</b><br>- (대상) 전체 교수(전임/비전임 포함)<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터<br>- (절차) 계획수립(5월/10월) → 공고 및 접수(5월~8월/10월~1월) → 심사 및 시상(8월/ 차년도 2월) → 성과평가 및 환류(학년 말), 우수 포트폴리오 사례집/ 교과목 운영사례집 제작(학년 말) | [혁신]3.2 <b>교육부</b> |

## ② 세부과제명 : 맞춤형 교수역량 강화 및 콘텐츠 운용 지원

### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

## □ 추진개요

- 교원의 교수학습 역량과 수준에 따라 체계적인 교수학습 역량 강화 프로그램을 제공하기 위해 교수역량 진단·분석 체계를 구축하여 향상 프로그램과 연계 지원
- 교원 역량 진단에 따른 맞춤형 역량향상 프로그램 및 인센티브 제공
- 포스트 코로나 이후 비대면 교육 요구 증대에 따라 다양한 교육콘텐츠 제작 및 효과적인 온라인 교수학습 방법에 관한 연수 제공

- 학사유연화를 위해 전공이론 교과목 위주의 원격교육 선별 및 운영 지원

## □ 추진계획

|                      | 추진내용                     | 추진방법                                                                            | 추진일정 |     |     |
|----------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|                      |                          |                                                                                 | '22  | '23 | '24 |
| 교수역량<br>진단·분석        | 교수역량 진단도구 개발             | •교수역량 모델링 및 진단도구 개발                                                             | ▶▶▶  |     |     |
|                      | 교수역량 진단                  | •교수역량 진단도구 활용 역량 진단 실시                                                          |      | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                      | 강의평가 분석 및 환류             | •교원 강의평가 결과 분석 및 후속 프로그램 연계<br>•신임교원 교수역량 향상을 위해 강의촬영 지원                        | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 맞춤형<br>교수역량 향상<br>지원 | 신임교원 교수역량 향상<br>지원       | •강의촬영 후 컨설팅을 통해 강의의 강약점을 분석하여<br>교수법 및 강의개선 프로그램 연계 지원<br>•신임교원 대상 교육학 개론 특강 지원 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                      | 강의평가 우수교원 시상             | •강의평가 결과 우수교원 시상 및 인센티브 제공                                                      | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                      | 수업설계 Before 컨설팅          | •강의평가 결과 미흡 교원 대상 수업설계 컨설팅 지원                                                   | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 교수역량 지원<br>다각화       | 교원 교수역량 개발<br>프로그램       | •교육컨텐츠 제작법, 온라인 교수법 연수 지원<br>•메타버시티 활용 교수법 특강 및 연수 지원<br>•교수학습 지원 프로그램 효과성 분석   | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                      | 직업기초능력 및 교양 교원<br>역량강화   | •직업기초능력 및 교양 교원 역량 강화를 위한 교수법 교육<br>운영                                          | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                      | •이러닝 콘텐츠 제작·운영<br>시스템 관리 | •사이버 캠퍼스 LMS 시스템 관리                                                             | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 이러닝 콘텐츠<br>활성화 지원    | •메타버스 플랫폼 유지·관리          | •메타버스 플랫폼(메타버시티) 유지·관리                                                          | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                      | •실시간 원격교육 서비스 구축         | •ZOOM을 활용하여 원활한 실시간 강의 지원                                                       | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

## (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램              | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                 | 자원활용계획(백만원) |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 교수역량<br>진단·분석        | <b>•교수역량 진단도구 개발</b><br>- (대상) 전체 전임교원<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터, [협조]교무처<br>- (절차) 교수역량 모델링(9월) → 교수역량 진단도구 초안 개발(10월) → 교수역량 진단<br>파일럿(11월-1월) → 교수역량 진단도구 최종안 확정(2월)                    | [혁신]2.0 교육부 |
|                      | <b>•강의평가 분석 및 환류</b><br>- (대상) 전체 교원(직전학기 강의평가 결과)<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터<br>- (절차) 교원 강의평가 결과(교원/학생) 조회(학기 말)(차세대 통합정보시스템 연계) → 강의평가<br>결과 분석(정량/정성) → 우수/미흡교원 예비 선정                   | [혁신]0.0     |
| 맞춤형<br>교수역량 향상<br>지원 | <b>•신임교원 교수역량 향상 지원(강의촬영 및 컨설팅 지원)</b><br>- (대상) 임용 2년 미만 신임교원<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터<br>- (절차) 계획수립(7월) → 신임교원 역량향상 대상자 확인(8월) → 강의촬영 (9월-10월)<br>→ 강의분석 컨설팅(10-11월) → 성과평가 및 환류(학년 말) | [혁신]1.3 교육부 |
|                      | <b>•신임교원 교육학 개론 특강</b><br>- (대상) 임용 2년 미만 신임교원<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터<br>- (절차) 계획수립(7월) → 신임교원 역량향상 대상자 확인(8월) → 특강 진행 (8-11월) →<br>성과평가 및 환류(학년 말)                                    | [혁신]1.0 교육부 |
|                      | <b>•강의평가 우수교원 시상</b><br>- (대상) 강의평가 우수교원<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터<br>- (절차) 계획수립(8/12월) → 강의평가 우수교원 시상 및 성과 공유(학기말)                                                                       | [혁신]0.9 교육부 |
|                      | <b>•수업설계 Before 컨설팅</b><br>- (대상) 신임교원 및 강의평가 미흡교원(의무참가), 기타 컨설팅 희망 교원                                                                                                                  | [혁신]0.9 교육부 |

| 세부 프로그램           | 세부 추진계획                                                                                                                                                 | 재원활용계획(백만원)         |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 계획수립(7월) → 컨설팅 참여 희망조사(8월) → 컨설팅 운영 및 지원(8-9월) → 성과평가 및 환류(학년도 말)</li> </ul> |                     |
| 교수역량 지원<br>다각화    | <b>•교원 교수역량 개발 프로그램</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 간호학과 제외 전체 교수(전임/비전임 포함)</li> </ul>                                               | [혁신]10.2 <b>교육부</b> |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (담당) [주관]교무처</li> <li>- (절차) 계획수립(6월) → 프로그램 운영(6-2월) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul>                          |                     |
|                   | <b>•직업기초능력 및 교양 교원 역량강화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체 교수(전임/비전임 포함)</li> </ul>                                                   | [혁신]0.7 <b>교육부</b>  |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터, [협조]교무처</li> <li>- (절차) 계획수립(6월) → 프로그램 운영(6-2월) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul>            |                     |
| 이러닝 콘텐츠<br>활성화 지원 | <b>•이러닝 콘텐츠 제작·운용 시스템 관리</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) Cyber Campus LMS (시스템)</li> </ul>                                            | [혁신]33.0 <b>교육부</b> |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터, [협조]정보전산원</li> <li>- (절차) 실행 계획수립(5월) → 운영 관리(학기중) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul>          |                     |
|                   | <b>•메타버스 플랫폼 유지·관리</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 메타버시티(Metaversity) 내 우리대학 캠퍼스(시스템)</li> </ul>                                      | [혁신]0 <b>교육부</b>    |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터, [협조]정보전산원</li> <li>- (절차) 고등직업교육학회와 MOU 체결(4월) → 유지·관리(학기중) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul> |                     |
|                   | <b>•실시간 원격교육 서비스 구축</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) ZOOM(원격화상회의시스템)</li> </ul>                                                        | [혁신]3.9 <b>교육부</b>  |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터, [협조]정보전산원</li> <li>- (절차) 계획수립 → 실행 계획수립(8월) → 운영 관리(학기중) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul>   |                     |

#### 다. 기대효과

| 구분  | 기대효과                                                                                                                                                                      |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 단기  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•(학생) 교수학습 개선에 따른 학습효과 증대 및 수업 참여도 제고</li> <li>•(학과) 학과 전공수업에 적합한 교수법 개발 및 확산</li> <li>•(대학) 대학여건에 적합한 교수학습 운영 체계 기반 조성</li> </ul> |
| 중장기 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•(학생) 수업효과성 증진으로 학습역량 향상</li> <li>•(학과) 교수법의 지속적 개선 및 혁신 역량 강화</li> <li>•(대학) 대학 인재상을 반영한 교수학습방법 브랜드화</li> </ul>                   |

#### 1.3.1.4. 세부내용 3 : MKC 스마트 캠퍼스 구축

##### 가. 추진배경 및 목표

|      |                                                                                                                                                                                                |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 추진배경 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•학생 및 산업체 수요를 반영한 현장중심의 교육시설 및 기자재 도입 요구 증대</li> <li>•학사운영 효율성 및 편의성 강화 요구</li> <li>•코로나19에 따른 비대면 교육수요 증대, 지속적인 원격교육을 위한 Edu-Tech 활성화 요구 증대</li> </ul> |
| 추진목표 | •MKC 스마트 캠퍼스 구축을 통한 미래형 교육환경 구축 및 학사운영 효율화 제고                                                                                                                                                  |
| 세부과제 | ① 교육수요자 맞춤형 교육환경 구축                                                                                                                                                                            |
|      | ② 스마트 학사서비스 인프라 구축                                                                                                                                                                             |
|      | ③ 미래형 교육인프라 활용 지원 강화                                                                                                                                                                           |



## 나. 추진계획

### ① 세부과제명 : 교육수요자 맞춤형 교육환경 구축

#### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

##### □ 추진개요

- 교육수요자 요구를 반영한 교육여건 개선 및 기자재 도입 추진
- 현장중심의 교육 및 실습환경 구축을 통한 전공능력 향상 도모

##### □ 추진계획

| 추진내용                 |                                | 추진방법                                                                 | 추진일정 |     |     |
|----------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|                      |                                |                                                                      | '22  | '23 | '24 |
| 전공별 교육여건 개선 및 기자재 도입 |                                | •전공별 강의실 개선 및 기자재 도입<br>•교육혁신세미나실 환경개선                               | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 현장중심 교육환경 개선         | 현장미러형 실습실 구축<br>전공학습능력향상 강의실개선 | •학과별 현장미러형 실습실 구축 및 기자재 도입 지원<br>•전공학습능력 향상을 위한 강의실 개선 및 쾌적한 교육여건 조성 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

#### (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램              | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                         | 재원활용계획(백만원)                                  |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 전공별 교육여건 개선 및 기자재 도입 | •전공별 교육여건 개선 및 기자재 도입<br>- (대상) 재학생<br>- (담당) [주관]사무처, [참여]수요 학과 전체<br>- (절차) 계획 수립(1-2학기) → 실행(1-2학기) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)                                                                                                                                     | [혁신]186.8 <b>교육부</b>                         |
| 현장중심 교육환경 개선         | •현장미러형 실습실 구축(실습용 기구, VR실습 프로그램 등)<br>- (대상) 간호학과<br>- (담당) [주관]사무처, [참여]간호학과<br>- (절차) 계획수립(7월) → 실행(12-익년도 1월) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)<br>•전공학습능력향상 강의실 개선<br>- (대상) 간호학과<br>- (담당) [주관]사무처, [참여]신청 학과 전체<br>- (절차) 계획수립(1-2학기) → 실행(1-2학기) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말) | [혁신]197.5 <b>교육부</b><br>[혁신]117.5 <b>교육부</b> |

### ② 세부과제명 : 스마트 학사서비스 인프라 구축

#### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

##### □ 추진개요

- 문경대학교 Cyber Campus LMS 운영 고도화에 따른 학사운영 효율성 제고
- Post-코로나 시대 비대면 교육수요 증대에 대응하는 Edu-Tech 기반 활성화

□ 추진계획

|                     | 추진내용              | 추진방법                             | 추진일정 |     |     |
|---------------------|-------------------|----------------------------------|------|-----|-----|
|                     |                   |                                  | '22  | '23 | '24 |
| 사이버<br>캠퍼스<br>활용 확대 | 정규/비정규 교과 통합      | •정규교과 및 비정규교과 학사관리 통합 지원         | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                     | 학사관리              | •학사관리시스템(LMS) 연동 지원              | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                     | 비정규 프로그램 발굴 및 운영  | •행정부서 및 각 학과 비교과 프로그램 발굴 및 운영 지원 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                     | K-MOOC 공개강좌 홍보 확대 | •다양한 주제별 공개강좌(K-MOOC) 선별·제공      | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

(2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램          | 세부 추진계획                                                                                                                                                                 | 재원활용계획(백만원) |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 사이버 캠퍼스<br>활용 확대 | <b>•정규/비정규 교과 통합 학사관리</b><br>- (대상) 재학생<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터<br>- (절차) 계획수립(학기초) → 실행(상시) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)                                                        |             |
|                  | <b>•비정규 프로그램 발굴 및 운영</b><br>- (대상) 재학생<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터, [협조]각 행정부서 및 학과<br>- (절차) 계획수립(학기초) → 실행(상시) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)                                        | [혁신]0.0     |
|                  | <b>•K-MOOC 분야별 공개강좌 홍보 확대</b><br>- (대상) 재학생<br>- (담당) [주관]교육혁신지원센터, [협조]교무처<br>- (절차) K-MOOC 수요조사 및 분야별 강좌 발굴(학기초) → 학과별 K-MOOC 강좌 홍보 및 수강 안내(학기초) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말) |             |
|                  |                                                                                                                                                                         |             |

③ 세부과제명 : 미래형 교육인프라 활용 지원 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 추진개요

- 미래형 스마트 교육인프라 활용 강화를 위한 S/W 도입 지원
- 스마트 교육환경의 지속가능한 개선을 위한 교육환경 모니터링 추진

□ 추진개요

- 미래형 스마트 교육인프라 활용 강화를 위한 S/W 도입 지원
- 스마트 교육환경의 지속가능한 개선을 위한 교육환경 모니터링 추진

□ 추진계획

|               | 추진내용              | 추진방법                         | 추진일정 |     |     |
|---------------|-------------------|------------------------------|------|-----|-----|
|               |                   |                              | '22  | '23 | '24 |
| 창의 체험형        | 데이터분석·통계 S/W      | •데이터 기반 활용도 제고를 위한 통계 패키지 구입 | ▶▶▶  |     |     |
| 학습 지원         | 간호 시뮬레이션 S/W      | •가상 간호 시뮬레이션(vSim) 프로그램 구입   | ▶▶▶  |     |     |
| S/W 도입        | Nursing Skill S/W | •간호교육 솔루션 구입 및 지원            | ▶▶▶  |     |     |
| 스마트 교육환경 모니터링 |                   | •교육환경 및 학사서비스 운영 모니터링        | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

(2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램 | 세부 추진계획                                  | 재원활용계획(백만원)         |
|---------|------------------------------------------|---------------------|
| 창의 체험형  | <b>•창의 체험형 학습지원 S/W 도입</b><br>- (대상) 재학생 | [혁신]94.0 <b>교육부</b> |
| S/W 도입  | - (담당) [주관]간호학과                          |                     |

| 세부 프로그램             | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                         | 재원활용계획(백만원) |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                     | - (절차) S/W 도입계획 수립(학기초) → S/W 도입 및 적용(학기중) → S/W 운영결과 평가(학기말) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)                                                                                                              |             |
| 스마트<br>교육환경<br>모니터링 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교육환경 및 학사서비스 운영 모니터링</li> <li>- (대상) 교육환경 및 학사서비스</li> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 모니터링 계획수립(학기초) → 실행(학기중) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul> | [혁신]0.0     |

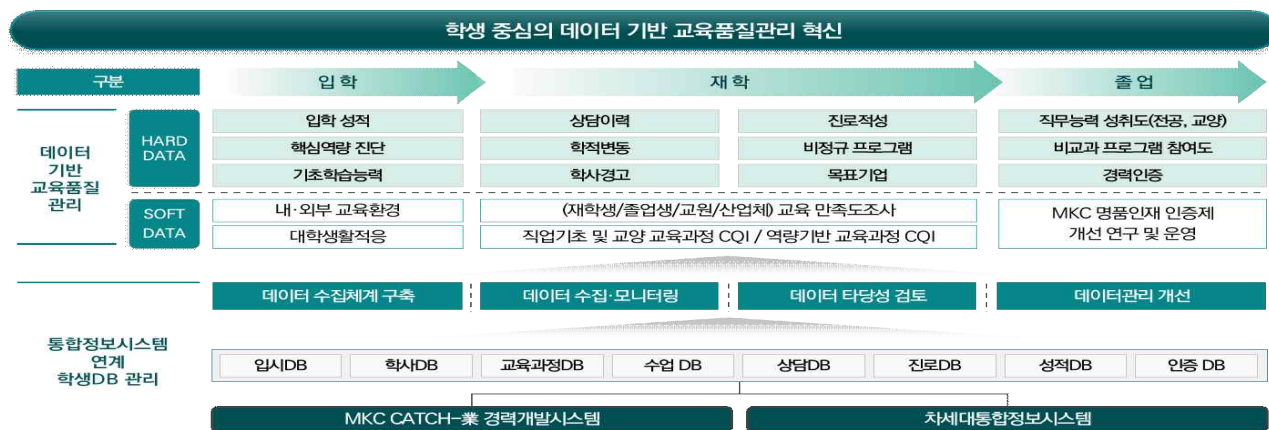
#### 다. 기대효과

| 구분  | 기대효과                                                                                                                                                                      |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 단기  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•(학생) 현장 실무 이해도 제고, 학습효과 극대화 및 학습능력 향상</li> <li>•(학과) 4차 산업혁명 대응 교육과정 운영 기반 조성 및 중도탈락률 감소</li> <li>•(대학) 미래형 교육체계 기반 조성</li> </ul> |
| 중장기 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•(학생) 4차 산업혁명에 대응하는 현장 실무능력 향상 및 현장 적응력 향상</li> <li>•(대학) 학생 현장실무능력 향상에 따른 취업률 제고 및 대학의 교육적 위상 강화</li> </ul>                       |

#### 1.3.1.5. 세부내용 4 : 학생 중심의 데이터 기반 교육품질관리 혁신

#### 가. 추진배경 및 목표

|      |                                                                                                                                                                         |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 추진배경 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교육성과 및 교육만족도 향상을 위해 학생의 성공을 위한 데이터 기반 교육 질관리 체계 구축 필요</li> <li>•학생 대학생활 주기별 데이터 수집·관리·분석·운영 체계 구축 및 통합정보시스템 연계 운영 필요</li> </ul> |
| 추진목표 | •학생 중심의 데이터를 기반으로 학생 성공을 위한 교육품질관리 체계 구축 및 운영                                                                                                                           |
| 세부과제 | <ol style="list-style-type: none"> <li>① 학생중심의 데이터 관리체계 구축</li> <li>② 데이터 기반 교육품질관리 체계 운영</li> </ol>                                                                    |



#### 나. 추진계획

##### □ 세부과제명 : 학생중심의 데이터 관리체계 구축

##### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

##### □ 추진개요

- 학생의 입학성적에서부터 졸업 인증에 이르는 대학생 생활 주기별 데이터 관리
- MKC CATCH-業 경력개발시스템 및 차세대통합정보시스템을 활용한 다양한 데이터의 통합적 관리 추진

## □ 추진계획

| 추진내용                  | 추진방법                                                                                        | 추진일정 |     |     |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|                       |                                                                                             | '22  | '23 | '24 |
| 통합정보시스템<br>연계 학생DB 관리 | 교육혁신 데이터 관리<br>•데이터 수집체계 구축 및 데이터 수집<br>•데이터 타당성 검토 및 개선<br>교육혁신 시스템DB 관리<br>•통합정보시스템 연동 관리 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

### (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램                  | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 재원활용계획(백만원) |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 통합정보시스템<br>연계 학생DB<br>관리 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교육혁신 데이터 관리 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 신입생, 재학생 정보</li> <li>- (담당) [주관]기획처, [협조]교무처, 교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 데이터 수집계획 수립(학7전) → 데이터 수집(학7중) → 데이터 수집현황 모니터링(학7중) → 데이터 타당성 검토(학7중) → 데이터관리 현황 개선(매 학년도 말)</li> </ul> </li> <li>•교육혁신 시스템DB 관리 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) MKC CATCH-業경력개발시스템, 차세대통합정보시스템</li> <li>- (담당) [주관]정보전산원, [협조]입학처, 기획처, 교무처 등</li> <li>- (절차) 시스템 데이터 확인(상시) → 시스템DB 연동 현황 확인(상시)</li> </ul> </li> </ul> | [혁신]0.0     |

## ② 세부과제명 : 데이터 기반 교육품질관리

### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

## □ 추진개요

- 교육만족도조사 실시 및 교육품질 개선을 위한 데이터 수집
- 학생 데이터 기반의 교육과정품질관리(CQI) 실시 및 결과 환류
- 명품인재인증 체계 개선 및 운영

## □ 추진계획

| 추진내용                | 추진방법                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 추진일정 |     |     |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | '22  | '23 | '24 |
| 교육만족도조사             | •재학생, 산업체, 졸업생, 지역사회, 학부모 대상 만족도 조사 실시                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 교육과정<br>질 관리<br>체계화 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•역량기반 교육과정 품질관리 실시 및 보고서 작성</li> <li>•교육혁신지원 성과보고서 개발</li> <li>•교육혁신지원센터 주요사업 CQI</li> <li>•교육혁신지원센터 주요사업 성과보고서 개발</li> <li>•직업기초 및 교양교육과정 CQI</li> <li>•직업기초 및 교양교육과정 품질관리 실시 및 보고서 작성</li> <li>•MKC 명품인재인증제 개선 및 운영</li> <li>•MKC 명품인재인증제 개선 연구(체계, 인증항목 등)</li> <li>•MKC 명품인재인증제 운영</li> </ul> | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

### (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램          | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 재원활용계획(백만원)                            |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 교육과정 질<br>관리 체계화 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교육만족도조사 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생, 산업체, 졸업생, 지역사회, 학부모</li> <li>- (담당) [주관]기획처, [협조]전체 학과</li> <li>- (절차) 계획수립(10월) → 만족도 조사도구 개발(10월) → 만족도 조사 실시(11월) → 성과평가 및 환류(학년도 말)</li> </ul> </li> <li>•역량기반 교육과정 CQI <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생</li> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 계획수립(학7중) → CQI 운영(학7중) → CQI 보고서 작성(12월) → 성과평가 및</li> </ul> </li> </ul> | <p>[혁신]19.8 교육부</p> <p>[혁신]5.2 교육부</p> |

| 세부 프로그램 | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                       | 재원활용계획(백만원)  |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         | 환류(매 학년도 말)                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교육혁신지원센터 주요사업 CQI               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생</li> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 계획수립(학기초) → CQI 운영(학기중) → CQI 보고서 작성(12월) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul> </li> </ul>  | [혁신]1.0 교육부  |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•직업기초 및 교양교육과정 CQI               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생</li> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 계획수립(학기초) → CQI 운영(학기중) → CQI 보고서 작성(12월) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul> </li> </ul>  | [혁신]1.0 교육부  |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•MKC 명품인재인증제 개선               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생</li> <li>- (담당) [주관]기획처</li> <li>- (절차) 계획수립(학기초) → 명품인재인증제 연구(학기중) → 결과보고 및 심의(학기말) → 제도 개선(학년도 말)</li> </ul> </li> </ul>             | [혁신]10.0 교육부 |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•MKC 명품인재인증제 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생</li> <li>- (담당) [주관]기획처</li> <li>- (절차) 계획수립(학기초) → MKC 명품인재 인증제 공고(학기초) → 인재 인증현황 모니터링(학기중) → 성과평가 및 환류(학년도 말)</li> </ul> </li> </ul> | [혁신]5.5 교육부  |

#### 다. 기대효과

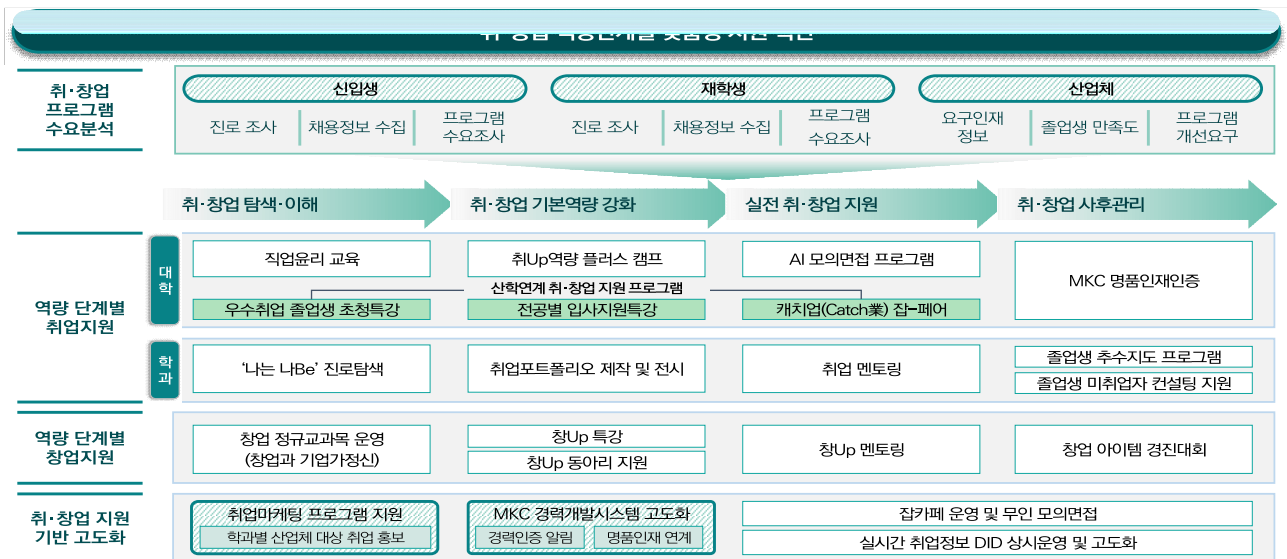
| 구분  | 기대효과                                                                                                                                                                                              |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 단기  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•(학생) 대학생활주기별 맞춤형 성과관리 지원으로 학습효과 증대</li> <li>•(학과) 시스템 및 데이터 기반 교육품질관리에 따른 성과관리 효율성 및 효과성 제고</li> <li>•(대학) 교육의 질관리에 대한 대학 구성원의 인식 확대, 교육만족도 향상</li> </ul> |
| 중장기 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•(학생) 학생역량강화 및 경력개발 지원</li> <li>•(학과) 학생관리 및 교육과정 관리를 통해 수업의 질 제고</li> <li>•(대학) 체계적인 성과관리로 대학 교육의 질 제고의 고도화, 대학 이미지 제고</li> </ul>                         |

#### 1.3.1.6. 세부내용 5 : 취·창업 역량단계별 맞춤형 지원 혁신 핵심

##### 가. 추진배경 및 목표

|      |                                                                                                                                                                                                                                           |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 추진배경 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교육수요자 요구에 부합하는 체계적인 취·창업 지원 프로그램 운영 필요</li> <li>•취·창업 관련 탐색 → 취·창업 역량 강화 → 취·창업 실전 지원 단계에 따른 지원뿐만 아니라 미취업 졸업생에 대한 사후지원 필요성 증대</li> <li>•다양한 취·창업 관련 정보를 통합적으로 관리·활용할 수 있는 시스템 운영 요구 증대</li> </ul> |
| 추진목표 | •지속적인 취업을 향상을 통한 재학생 만족도 제고 및 졸업생 미래가치 극대화                                                                                                                                                                                                |
| 세부과제 | <ol style="list-style-type: none"> <li>① 취·창업 프로그램 수요 분석</li> <li>② 역량 단계별 취업 지원</li> <li>③ 역량 단계별 창업 지원</li> <li>④ 취·창업 지원 기반 고도화</li> </ol>                                                                                             |





## 나. 추진계획

### ① 세부과제명 : 취·창업 프로그램 수요분석

#### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

#### □ 추진개요

- 교육수요자 요구를 반영한 취·창업 지원을 위한 수요분석 추진
- 신입생, 재학생, 산업체별 취·창업 관련 지원요구 및 기 운영 취·창업 지원 프로그램에 대한 개선사항 도출

#### □ 추진계획

| 추진내용         | 추진방법                                                                                                                                                                                        | 추진일정 |     |     |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|              |                                                                                                                                                                                             | '22  | '23 | '24 |
| 취·창업 지원 요구분석 | <ul style="list-style-type: none"> <li>신입생 요구분석 : 신입생 대상 취·창업프로그램 요구조사 및 분석</li> <li>재학생 요구분석 : 전체 재학생 대상 취·창업프로그램 요구조사 및 분석</li> <li>산업체 요구분석 : 취업졸업생 만족도, 산학연계 프로그램 만족도 및 요구분석</li> </ul> | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

#### (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램      | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                         | 재원활용계획(백만원) |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 취·창업 지원 요구분석 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•신입생 요구분석 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 신입생</li> <li>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터</li> <li>- (절차) 요구조사 계획수립(2월) → 조사도구 개발(2월) → 조사 실시(3월) → 결과분석(4월)</li> </ul> </li> </ul>     | [혁신]0.0     |
|              | <ul style="list-style-type: none"> <li>•재학생 요구분석 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생</li> <li>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터</li> <li>- (절차) 요구조사 계획수립(10월) → 조사도구 개발(10월) → 조사 실시(11월) → 결과분석(12월)</li> </ul> </li> </ul> |             |

•산업체 요구분석

- (대상) 산업체 대표 및 인사담당자
- (담당) [주관]취·창업교육지원센터
- (절차) 요구조사 계획수립(11월) → 조사도구 개발(11월) → 조사 실시(11-12월)  
→ 결과 분석(익년도 1월)

② 세부과제명 : 역량 단계별 취업지원

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 추진개요

- (취업 목표설계 지원) 신입생 중심의 취·창업 관련 기초능력 함양 및 진로탐색의 기회 제공을 통해 진로목표 설계·수립 지원
- (취업 경쟁력 강화 프로그램 제공) 취Up역량 플러스 캠프, 전공별 입사지원 특강, 캐치업 잡-페어 등 개인별 맞춤형 프로그램 제공으로 전공 관련 취업역량 극대화
- (메타버스 플랫폼 기반 취업 프로그램 지원) 메타버시티 활용 취업역량 강화 프로그램 발굴 및 운영
- (미취업 졸업생 지원) 미취업 졸업생 대상 취업 상담 및 컨설팅지원

□ 추진계획

| 추진내용             |                       | 추진방법                                                                                                   | 추진일정 |     |     |
|------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|                  |                       |                                                                                                        | '22  | '23 | '24 |
| 취업<br>탐색·이해      | 직업윤리 교육               | •산업체 요구가 높은 직업기초능력(직업윤리) 교육                                                                            | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                  | 우수취업 졸업생 초청특강         | •학과별 전공관련 우수취업 선배 초청 특강                                                                                | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                  | '나는 나Be' 진로탐색         | •신입생 진로목표 설정을 위한 학생 커리어 로드맵 개발 지원                                                                      | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 취업<br>기본역량<br>강화 | 취Up역량 플러스 캠프          | •졸업예정자 대상 취업역량 강화 집중캠프 운영                                                                              | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                  | 전공별 입사지원특강            | •전공 관련 산업체별 입사서류 작성 안내·지원                                                                              | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                  | 취업포트폴리오 제작·전시         | •졸업생 취업 포트폴리오 제작<br>•졸업생 취업 포트폴리오 공유 및 취업지원                                                            | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 실전<br>취업지원       | AI 모의면접 프로그램          | •졸업예정자 취업역량 강화를 위한 AI 모의면접 운영<br>•면접시스템 설명 → 테스트 면접 → 실전 면접 → 컨설팅 및 결과보고<br>단위로 추진(간헐적 졸업예정자 대상 사범 도입) | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                  | 캐치업(CATCH업) 잡페어       | •가족회사-학생의 직접 만남을 주선하여 취업으로 연계하는<br>잡-페어 개최                                                             | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                  | 취업 멘토링 프로그램           | •졸업예정자 대상 전공분야 취업에 성공한 졸업생과 취업 멘토링<br>진행                                                               | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                  | 메타버시티 기반 취업지원<br>프로그램 | •메타버시티 기반 취업지원 프로그램 발굴·지원                                                                              |      |     | ▶▶▶ |
| 취업<br>사후관리       | 졸업생 추수지도 프로그램         | •평생지도교수제 활용 미취업 졸업생 추수지도 지원                                                                            | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                  | 졸업생 미취업자 컨설팅지원        | •미취업 졸업생 역량강화를 위한 맞춤형 컨설팅 지원                                                                           | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

(2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램     | 세부 추진계획                                                                                                                             | 재원활용계획(백만원) |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 취업<br>탐색·이해 | •직업윤리 교육<br>- (대상) 전체학과 졸업예정자<br>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터<br>- (절차) 계획수립(1학기/2학기) → 프로그램 운영(학기 중) → 결과보고 및 평가(학기말) →<br>환류 및 개선(학년도 말) | [혁신]0.5 교육부 |
|             | •우수취업 졸업생 초청특강                                                                                                                      | [혁신]2.6 교육부 |
|             |                                                                                                                                     |             |

| 세부 프로그램    | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 재원활용계획(백만원)                                                                                                       |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생 전체(신입생 우선) (참여) 우수취업 졸업생</li> <li>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터</li> <li>- (절차) 학과별 계획수립(1학기/2학기)→프로그램 운영→결과보고 및 평가 → 환류 및 개선(익년도 1월)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                   |
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>•‘나는 나Be’ 진로탐색               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 신입생 중 신청자</li> <li>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터</li> <li>- (절차) 계획수립(3월) → 진로탐색 프로그램 운영(3-4월) → 결과보고 및 평가(5월) → 환류 및 개선(익년도 1월)</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | [혁신]10.2 교육부                                                                                                      |
| 취업 기본역량 강화 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•취Up 역량 플러스 캠프               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체학과 졸업예정자</li> <li>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터</li> <li>- (절차) 학과별 수요조사(3월)→계획수립(4월)→프로그램 운영(5월) → 결과보고 및 평가(6월) → 환류 및 개선(익년도 1월)</li> </ul> </li> <li>•전공별 입사지원특강               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체학과 졸업예정자</li> <li>- (절차) 학과별 계획수립(1학기/2학기) → 프로그램 운영 → 결과보고 및 평가 → 환류 및 개선(학년도 말)</li> </ul> </li> <li>•취업포트폴리오 제작·전시               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체학과 중 신청 학과</li> <li>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터</li> <li>- (절차) 계획수립(11월) → 포트폴리오 제작 지원(11-12월) → 포트폴리오 전시(12월) → 결과보고 및 평가(12월) → 환류 및 개선 (익년도 1월)</li> </ul> </li> <li>•AI 모의면접 프로그램               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 간호학과 졸업예정자</li> <li>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터</li> <li>- (절차) 면접 시스템 도입(5월) → 테스트 및 실전면접(5월) → 면접 결과분석 및 컨설팅(5월) → 결과보고 및 평가(6월) → 환류 및 개선 (익년도 1월)</li> </ul> </li> <li>•캐치업(Catch업) 잡-페어               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체학과 졸업예정자</li> <li>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터</li> <li>- (절차) 잡-페어 운영계획 수립(4월)→잡-페어 운영(5월) → 결과보고 및 평가(6월) → 환류 및 개선(익년도 1월)</li> </ul> </li> <li>•취업 멘토링 프로그램               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체학과 중 신청 학과</li> <li>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터</li> <li>- (절차) 프로그램 홍보 및 멘토링 팀 접수(4월) → 취업 멘토링 운영(학기중) → 결과보고 및 평가(학년도 말) → 환류 및 개선(12월)</li> </ul> </li> <li>•졸업생 추수지도 프로그램               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 졸업 후 미취업자, 취업 미결정 졸업예정자</li> <li>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터, [협조]학과</li> <li>- (절차) 학과별 계획수립(연중 상시) → 프로그램 운영 → 결과보고 및 평가 → 환류 및 개선 (익년도 1월)</li> </ul> </li> <li>•졸업생 미취업자 컨설팅 지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 졸업 후 미취업자</li> <li>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터, [협조]학과</li> <li>- (절차) 계획수립(5-6월) → 프로그램 운영(학기중) → 결과보고 및 평가 (학년도 말) → 환류 및 개선 (익년도 1월)</li> </ul> </li> </ul> | [혁신]62.0 교육부<br>[혁신]3.0 교육부<br>[혁신]4.5 교육부<br>[혁신]8.0 교육부<br>[혁신]8.7 교육부<br>[혁신]2.5 교육부<br>[혁신]0.0<br>[혁신]0.8 교육부 |

### ③ 세부과제명 : 역량 단계별 창업지원

#### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

## □ 추진개요

- (창업 기본이해) 정규 교과목으로 편성된 「창업과 기업가정신」 과목 운영
- (창업 역량강화) 창Up 특강, 창Up 동아리지원, 창Up 멘토링을 통한 창업 관련 역량 강화 및 창업아이템 개발, 창업계획 수립 등 지원
- (창업 사후관리) 혁신적인 창업아이디어 발굴 및 사업계획 수립 경진대회를 통한 학생 창업 활성화 및 사업화 지원

## □ 추진계획

| 추진내용       | 추진방법               | 추진일정                                   |     |     |
|------------|--------------------|----------------------------------------|-----|-----|
|            |                    | '22                                    | '23 | '24 |
| 창업 탐색·이해   | 창업과 기업가정신 정규교과목 운영 | •정규 창업교과목 운영(창업과 기업가정신)                | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 창업 기본역량 강화 | 창Up 특강             | •성공 창업인 초청특강을 통해 창업에 대한 동기부여 및 창업역량 강화 | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|            | 창Up 동아리 지원         | •관심분야 창업을 위해 결성된 동아리 지원                | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 실전 창업 지원   | 창Up 멘토링            | •창업 관심학생 대상 창업 아이디어 멘토링 추진             | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|            |                    | •창업 역량강화 및 사업계획 타당성 검토·보완 지원           | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 창업 사후관리    | 창업 아이템 경진대회        | •창업 아이디어 발굴 및 사업계획 경진대회 운영             | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

### (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램    | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 재원활용계획(백만원)                                  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 창업 탐색·이해   | <b>•창업과 기업가정신 정규교과목 운영</b><br>- (대상) 전체 학과<br>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터, [협조]교육혁신지원센터<br>- (절차) 교과목 운영(9~12월)                                                                                                                                                                                                                                                        | [혁신]0.0                                      |
| 창업 기본역량 강화 | <b>•창Up 특강</b><br>- (대상) 「창업과 기업가정신」 수강생 및 기타 재학생<br>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터<br>- (절차) 창업특강 계획 수립(10월) → 창업특강 홍보(10월) → 창업특강 운영(10월) → 결과보고 및 평가(10월) → 환류 및 개선(익년도 1월)<br><b>•창Up 동아리 지원</b><br>- (대상) 위원회 승인 동아리<br>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터<br>- (절차) 동아리 등록 안내(학기초) → 동아리별 접수 → 승인 동아리 활동계획서 접수(학기중) → 심의 및 결정 → 동아리 지원(학기중학말) → 결과보고 및 평가(12월) → 환류 및 개선(익년도 1월) | [혁신]0.4 <b>교육부</b><br><br>[혁신]3.0 <b>교육부</b> |
| 실전 창업 지원   | <b>•창Up 멘토링</b><br>- (대상) 「창업과 기업가정신」 수강생 및 기타 재학생<br>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터<br>- (절차) 창업멘토링 계획 수립(10월) → 창업멘토링 홍보(10월) → 창업멘토링 운영(10~11월) → 결과보고 및 평가(12월) → 환류 및 개선(익년도 1월)                                                                                                                                                                                     | [혁신]0.7 <b>교육부</b>                           |
| 창업 사후관리    | <b>•창Up 아이템 경진대회</b><br>- (대상) 창업 동아리 및 관심 재학생<br>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터<br>- (절차) 경진대회 계획수립(11월) → 경진대회 홍보(11월) → 경진대회 실시(11월) → 결과보고 및 평가(12월) → 환류 및 개선(익년도 1월)                                                                                                                                                                                                | [혁신]1.5 <b>교육부</b>                           |

### ④ 세부과제명 : 취·창업 지원기반 고도화

#### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

## □ 추진개요

- 취·창업 수요를 반영한 기존 경력개발시스템 기능 고도화 및 실시간 취업정보 지속 업데이트
- 산업체 연계 취·창업 취업 활성화를 위한 학과별 마케팅 프로그램, 잡카페 운영

## □ 추진계획

| 추진내용                  |                            | 추진방법                                                                    | 추진일정 |     |     |
|-----------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|                       |                            |                                                                         | '22  | '23 | '24 |
| 시스템 고도화<br>및 운영       | MKC-CATCH業<br>경력개발시스템 고도화  | •MKC-CATCH業 경력개발시스템 업데이트<br>- 경력인증 알림 기능 강화<br>- 가족회사 및 현장실습 일괄등록 기능 탑재 | ⇒    | ⇒   | ⇒   |
|                       | 실시간 취업정보 DID<br>상시운영 및 고도화 | •전국 및 지역내 구인 등 취업정보에 대한 실시간<br>서비스 제공 및 고도화                             | ⇒    | ⇒   | ⇒   |
| 취업 지원<br>서비스 기반<br>강화 | 취업마케팅 프로그램 지원              | •(학과별) 관련 산업체 대상 취업홍보를 통한 협약산업체<br>Pool 구축                              | ⇒    | ⇒   | ⇒   |
|                       | 잡카페 운영 및 무인면접              | •잡카페 유지보수 및 취업준비를 위한 무인 모의면접기<br>활성화 지원                                 | ⇒    | ⇒   | ⇒   |

### (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램               | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 재원활용계획(백만원)                                   |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 시스템<br>고도화 및<br>운영    | <b>•MKC-CATCH業 경력개발시스템 고도화</b><br>- (대상) 온라인 학생경력개발시스템<br>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터, [협조]정보전산원<br>- (절차) 요구분석 결과 개선의견 도출 및 고도화 계획 수립(학기초) → 시스템 개선<br>(학기중) → 활용 안내(학기중) → 사용 및 개선(학년도 말)<br><b>•실시간 취업정보 DID 상시운영 및 고도화</b><br>- (대상) 전체 재학생 / 취업정보 DID 시스템<br>- (담당) [주관]취·창업교육지원센터, [협조]정보전산원<br>- (절차) 취·창업교육지원센터 대내외 취업정보 수집(연중 상시) → DID 정보 업데이트 및<br>홍보(연중 상시) → 환류 및 개선(학년도 말)     | [혁신]13.2 <b>교육부</b>                           |
| 취업 지원<br>서비스 기반<br>강화 | <b>•취업마케팅 프로그램 지원</b><br>- (대상) 산업체<br>- (담당) [주관] 취·창업교육지원센터<br>- (절차) 계획수립(학기초) → 산업체 Pool 확보(학기초) → 취업마케팅 및 홍보 실시(학기중)<br>→ 결과보고 및 평가(학기말) → 환류 및 개선(학년도 말)<br><b>•잡카페 운영 및 무인면접</b><br>- (대상) 재학생 전체<br>- (담당) [주관] 취·창업교육지원센터<br>- (절차) 잡카페시설 점검(학기초) → 시설운영(학기중) → 환류 및 개선(학년도 말) / 무인면접기 활용<br>경진대회 계획 수립(9월) → 경진대회 개최(10-11월) → 심사(11월) → 시상 및 결과보고<br>(12월) → 환류 및 개선(학년도 말) | [혁신]12.0 <b>교육부</b><br><br>[혁신]1.0 <b>교육부</b> |

## 다. 기대효과

| 구분  | 기대효과                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 단기  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•(학생) 취업지원활동을 통해 경쟁적인 취업환경에서 학생들의 자체경쟁력 강화 및 취업마인드 고취</li> <li>•(학과) 취·창업 준비의 이해와 전략적인 취업준비로 취업에 대한 자신감 제고</li> <li>•(대학) 학생 맞춤형 취·창업 지원체계를 기반으로 개인별 취업경쟁력 강화 및 창업 경쟁력 강화</li> </ul> |
| 중장기 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•(대학) 취업명문대학으로서의 경쟁력 확보 및 창업대학으로서 대내외 입지 확보</li> <li>•(대학) 취·창업 지원의 원활한 활동과 학생들의 취업을 향상으로 취업명문대학으로 거듭날 수 있는 계기를 마련하여 충원률 향상과 대학 및 지역사회 발전에 기여</li> </ul>                             |

### 1.3.1.7. 세부내용 6 : 대학생활주기별 학생 통합지원 체계 구축 및 운영 혁신

#### 가. 추진배경 및 목표

|      |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 추진배경 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•학생의 심리적 안녕과 학업 등 대학생활 조기적응을 지원하는 취·창업교육지원센터 및 학생상담센터 등 전담조직 및 전문인력 배치·지원 중</li> <li>•매 학년 초 수요조사 분석 및 프로그램 평가 등 환류를 통해 지속적인 질 관리 수행</li> <li>•코로나19 이후 누적된 심신의 안녕을 지원함으로써 학생들의 대학생활 및 학업 안정 도모 필요</li> </ul> |
| 추진목표 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•진로 지도·상담, 심리상담, 학업역량 향상 등 통합적 학생지원을 통한 적응 지원 및 중도탈락 방지</li> <li>•학생 통합지원체계 구축에 따라 학생 대학생활주기별 지원 요구 반영 및 환류 활성화</li> </ul>                                                                                    |
| 세부과제 | <ol style="list-style-type: none"> <li>① 진로 지도 및 상담 지원</li> <li>② 심리상담 및 적응 지원</li> <li>③ 학업역량향상 지원</li> <li>④ 학사운영 및 시스템 연계</li> </ol>                                                                                                              |



#### 나. 추진계획

##### ① 세부과제명 : 진로지도 및 상담

##### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

##### □ 추진개요

- 신입생, 재학생 진로 목표수립 지원 및 설계를 위한 기초 요구 데이터 분석 고도화
- 진로발달검사 및 학생현황 분석 결과 기반의 대학 초기 적응 지원 프로그램 운영
- 구체적인 진로목표를 수립하여 자기 객관화를 도모하는 심화 프로그램 운영

- (메타버스 플랫폼 기반 진로·심리상담 지원) 메타버시티 활용 진로·심리상담 프로그램 발굴 및 운영
- 경력개발시스템 활용 학생 개별 진로설계 인증을 통한 진로 지원 효율화

## □ 추진계획

|          | 추진내용                       | 추진방법                                                           | 추진일정 |     |     |
|----------|----------------------------|----------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|          |                            |                                                                | '22  | '23 | '24 |
| 현황 진단·분석 | 대학생활적응검사<br>(진로발달검사 : CDT) | •진로발달검사(Career Development Test) 실시<br>•진로발달검사 결과 해석 및 후속조치 안내 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 초기 적응 지원 | 진로탐색 집단상담                  | •집단상담을 통해 객관적 자기 분석 및 진로방향 구체화 및 재학생 심리 지원                     | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|          | 평생지도교수제(상담)                | •학과별 평생지도교수를 통한 진로상담 운영                                        | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|          | 자존감 향상 집단상담                | •학생 자존감 향상을 위한 집단상담 운영                                         | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 심화 프로그램  | 대인관계 향상 집단상담               | •학생 대인관계 향상을 위한 집단상담 운영                                        | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|          | 메타버스 플랫폼 기반<br>진로·심리상담     | •메타버시티 기반 진로 및 심리상담 프로그램<br>발굴·지원                              |      |     | ▶▶▶ |
| 후속 관리·지원 | 진로설계 인증                    | •MKC CATCH-業 경력개발시스템 연계를 통해 재학생들의<br>진로설계 인증 및 인증현황 모니터링       | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|          | 학생상담체계강화<br>COI활동          | •진로·심리 상담 프로그램 운영 효과 분석 및 환류·개선사항<br>도출                        | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

## (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램     | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 재원활용계획(백만원)                                   |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 현황<br>진단·분석 | <b>•대학생활적응검사(진로발달검사 : CDT)</b><br>- (대상) 신입생, 재학생<br>- (담당) [주관]학생상담센터, [참여·협조]학과<br>- (절차) 계획수립(3월) → 재학생 진로발달검사 실시(3월) → 진로발달 검사 결과 해석(5월) → 신입생 진로발달검사 실시(10월) → 진로발달 검사 결과 해석(11월) → 평생지도교수 상담 및 지원 프로그램 연계(4-12월) → 평가 및 결과보고·환류(매 학년도 말)                                                                  | [혁신]2.5 <b>교육부</b>                            |
| 초기 적응<br>지원 | <b>•진로탐색 집단상담</b><br>- (대상) 신입생, 재학생<br>- (담당) [주관]학생상담센터, [참여·협조]학과<br>- (절차) 신청 접수(학기초) → 프로그램 실시(학기중) → 결과보고 및 환류(익년도 1월)<br><b>•평생지도교수제(진로·취업상담)</b><br>- (대상) 재학생 전체<br>- (담당) [주관]학과<br>- (절차) 상담 안내(학기초) → 상담 실시(상시) → 상담결과 입력(상시) → 후속 프로그램 연계(상담 종료시) → 평가 및 결과보고·환류(매 학년도 말)                          | [혁신]1.5 <b>교육부</b><br><br>[혁신]11.4 <b>교육부</b> |
| 심화<br>프로그램  | <b>•자존감 향상 집단상담</b><br>- (대상) 재학생 중 신청자 또는 대학생활 부적응자(담당교수 권유)<br>- (담당) [주관]학생상담센터, [참여·협조]학과<br>- (절차) 신청 접수(학기초) → 프로그램 실시(학기중) → 결과보고 및 환류(익년도 1월)<br><b>•대인관계 향상 집단상담</b><br>- (대상) 재학생 중 신청자 또는 대학생활 부적응자(담당교수 권유)<br>- (담당) [주관]학생상담센터, [참여·협조]학과<br>- (절차) 신청 접수(학기초) → 프로그램 실시(학기중) → 결과보고 및 환류(익년도 1월) | [혁신]1.2 <b>교육부</b><br><br>[혁신]0.8 <b>교육부</b>  |
| 후속<br>관리·지원 | <b>•진로설계 인증</b><br>- (대상) 재학생 전체<br>- (담당) [주관]학생상담센터<br>- (절차) MKC CATCH-業 진로설계 인증 현황 확인(학기말) → 진로설계 미인증자 안내 및 인증자 정보 종합 분석 → 후속지원 프로그램 안내                                                                                                                                                                     | [혁신]0.0                                       |

| 세부 프로그램 | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                                          | 재원활용계획(백만원)        |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•학생상담체계강화 CQI활동               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생 프로그램 운영결과</li> <li>- (담당) [주관]학생상담센터, [협조]성과분석센터</li> <li>- (절차) 진로·심리 상담 프로그램 만족도 조사(매 프로그램 종료 시) → 진로·심리 상담 프로그램 평가결과 환류(매 학년 말)</li> </ul> </li> </ul> | [혁신]0.3 <b>교육부</b> |

## ② 세부과제명 : 심리상담 및 적응 지원

### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

#### □ 추진개요

- 학생 심리 및 대학생활적응 현황 분석 고도화 및 후속 프로그램 연계
- 평생지도교수 1:1 심리상담을 통한 밀착 적응 지원
- 코로나19에 따른 심신 피로 및 스트레스 예방활동 지속 확대

#### □ 추진계획

| 추진내용     |                               | 추진방법                                                                                                                                    | 추진일정 |     |     |
|----------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|          |                               |                                                                                                                                         | '22  | '23 | '24 |
| 현황 진단·분석 | 대학생활적응검사<br>(대학생활적응검사; SAT)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>•신입생 대상 대학생활적응검사 (SAT; Student Adjustment Test) 실시</li> <li>•대학생활적응검사 결과 해석 및 후속조치 안내</li> </ul> | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 초기 적응 지원 | 평생지도교수제(심리상담)<br>학과특화 개인상담    | <ul style="list-style-type: none"> <li>•평생지도교수제 활용 지도학생 심리상담</li> <li>•학생 초기적응 및 대학생활 정착을 위한 개인상담</li> </ul>                            | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 심화 프로그램  | 솔리언 특투유 또래상담자 양성<br>토닥토닥 향기치료 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•또래상담활동을 통해 또래상담자 개인의 성장 도모</li> <li>•향기를 직접 맡아보는 과정을 통해 스트레스 예방</li> </ul>                      | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 후속 관리·지원 | 마음영역 언택트 힐링 캠페인<br>마음챙김 명상힐링  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•자신의 몸과 마음을 돌보는 기회 제공으로 대학생활 적응지원(구성원 간 소통 장려)</li> <li>•코로나19에 따른 우울 및 스트레스 완화·해소 지원</li> </ul> | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

### (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램  | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 재원활용계획(백만원)                       |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 현황 진단·분석 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•대학생활적응검사(대학생활적응검사 : SAT)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체학과 신입생</li> <li>- (담당) [주관]학생상담센터, [참여·협조]학과</li> <li>- (절차) 계획수립(3월) → 대학생활적응검사 1차 실시(3월) → 대학생활적응검사 2차 실시(6월) → 대학생활적응검사 결과 해석(6월) → 평생지도교수 상담 및 지원 프로그램 연계(4-12월) → 평가 및 결과보고·환류(매 학년도 말)</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                      | [혁신]1.2 <b>교육부</b>                |
| 초기 적응 지원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•평생지도교수제(개인·학업상담)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생 전체</li> <li>- (담당) [주관]학과</li> <li>- (절차) 상담 안내(학기초) → 상담 실시(상시) → 상담결과 입력(상시) → 후속 프로그램 연계(상담 종료시) → 평가 및 결과보고·환류(매 학년도 말)</li> </ul> </li> <li>•학과특화 개인상담               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생 전체</li> <li>- (담당) [주관]학과</li> <li>- (절차) 상담 안내(학기초) → 상담 실시(상시) → 상담결과 입력(상시) → 후속 프로그램 연계(상담 종료시) → 평가 및 결과보고·환류(매 학년도 말)</li> </ul> </li> </ul> | [혁신]5.5 <b>교육부</b><br><br>[혁신]0.0 |
| 심화 프로그램  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•솔리언 특투유 또래상담자 양성               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생 중 신청자 또는 SAT 양호 학생(교수 추천)</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | [혁신]1.5 <b>교육부</b>                |



| 세부 프로그램  | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                                       | 재원활용계획(백만원)        |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (담당) [주관]학생상담센터</li> <li>- (절차) 계획수립(9월) → 참여 신청 접수(9월) → 또래상담자 프로그램 운영(학기 중) → 결과보고(12월) → 개선 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul>                                                                                                              |                    |
| 후속 관리·지원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>심신안정 프로그램</b>(마음방역 언택트 힐링 테라피, 마음챙김 명상 힐링, 토닥토닥 향기치료)</li> <li>- (대상) 재학생 전체</li> <li>- (담당) [주관]학생상담센터, [협조]학과</li> <li>- (절차) 프로그램 안내(학기 중) → 참여 신청 접수(학기 중) → 프로그램 운영 (학기/방학중) → 결과보고(프로그램 종료시) → 개선 및 환류 (매 학년도 말)</li> </ul> | [혁신]2.6 <b>교육부</b> |

### ③ 세부과제명 : 학업역량 향상 지원

#### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

#### □ 추진개요

- 학생 기초학습능력 진단 및 학업능력 향상을 위한 후속 프로그램 연계
- 학습역량 수준별 학습 프로그램 운영 및 평가·환류
- (메타버스 플랫폼 기반 기초학습 지원) 메타버시티 활용 기초학습능력 향상 프로그램 발굴 및 운영
- 자기주도적 학습 분위기 조성 및 인센티브 제공으로 학업역량 향상 도모
- 지속적인 학사운영 모니터링으로 학사경고 조기 예방 및 사후조치 강화

#### □ 추진계획

| 추진내용     |                           | 추진방법                                                                                                                                        | 추진일정 |     |     |
|----------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|          |                           |                                                                                                                                             | '22  | '23 | '24 |
| 현황 진단·분석 | 기초학습능력 진단                 | •신입생/재학생 기초학습능력 사전·사후 진단<br>•검사결과 후속프로그램 연계                                                                                                 | →    | →   | →   |
|          | 기초학습능력 향상 프로그램            | •기초학습능력 부진학생의 기초학습능력 향상을 위한 맞춤형 교육프로그램 운영                                                                                                   | →    | →   | →   |
|          | 메타버스 플랫폼 기반 기초학습능력 향상     | •메타버시티 기반 기초학습능력 향상 프로그램 발굴·지원                                                                                                              |      | →   | →   |
|          |                           | •유형별 자기주도학습 프로그램 운영                                                                                                                         |      |     |     |
| 초기 적응 지원 | 자기주도학습 시리즈                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시리즈1 : 필기전략</li> <li>- 시리즈2 : 발표전략</li> <li>- 시리즈3 : 목표 및 시간관리</li> <li>- 시리즈4 : 리포트 작성</li> </ul> | →    | →   | →   |
|          | 학사 모니터링단                  | •학사제도 및 운영 전반에 대한 재학생 모니터링단 활동으로 지속적 개선                                                                                                     | →    | →   | →   |
|          | 기초학습능력 심화 (또래멘토)          | •선-후배 간 멘토십을 통해 미래 직업·진로에 관한 구체적인 목표설정 지원                                                                                                   | →    | →   | →   |
| 심화 프로그램  | 학습동아리 지원                  | •학습동아리(스터디) 구성·운영 지원<br>•우수 학습동아리 시상                                                                                                        | →    | →   | →   |
|          | 자기주도학습 종합 공모전             | •내·외부 심사위원 심사를 통한 자기주도학습 우수 사례 공모전 운영 및 시상                                                                                                  | →    | →   | →   |
| 후속 관리·지원 | 런투게더(Learn together) 프로그램 | •매 학기 학사경고자(또는 복학생 등) 대상 대학생활 재적응 및 학업능력 향상 프로그램 운영                                                                                         | →    | →   | →   |

## (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램  | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 재원활용계획(백만원)         |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 현황 진단·분석 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•기초학습능력 진단               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 신입생</li> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 계획수립(3월) → 기초학습능력 사전진단 실시(4월) → 사전진단 결과보고(9월) → 기초학습능력 사후진단 실시(10-11월) → 기초학습능력 진단결과 종합 → 기초학습능력 인증연계 → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul> </li> </ul> | [혁신]7.6 <b>교육부</b>  |
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>•기초학습능력 향상 프로그램               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 신입생 또는 기초학습능력 진단결과 부진 학생(교수 추천)</li> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 기초학습능력 진단 결과 확인 및 프로그램 참여 대상자 선정(5월) → 대상자별 프로그램 운영 (학기 중) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul> </li> </ul>           | [혁신]3.8 <b>교육부</b>  |
| 초기 적응 지원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•자기주도학습 시리즈               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생 전체(신청자)</li> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 계획수립(10월) → 유형별 참여 신청·접수(10월) → 유형별 프로그램 운영 (학기중) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul> </li> </ul>                                            | [혁신]2.0 <b>교육부</b>  |
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>•학사 모니터링단               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생 중 신청자</li> <li>- (담당) [주관]교무처</li> <li>- (절차) 계획수립(10월) → 재학생 모니터링단 모집(10월,11월) → 운영(학기중) → 성과평가 및 환류 (매 학년도 말)</li> </ul> </li> </ul>                                                          | [혁신]0.7 <b>교육부</b>  |
| 심화 프로그램  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•기초학습능력 심화(또래멘토)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생 전체</li> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 계획 수립(11월) → 참가 신청·접수(11월) → 또래멘토 프로그램 운영 (학기중) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul> </li> </ul>                                              | [혁신]6.6 <b>교육부</b>  |
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>•학습동아리 지원(스터디)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생 전체</li> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 계획 수립(9월) → 동아리 참가 신청·접수(9월) → 동아리 운영 (학기중) → 동아리활동 모니터링(학기종료 전) → 우수 학습동아리 시상 → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul> </li> </ul>                 | [혁신]10.7 <b>교육부</b> |
| 후속 관리·지원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•자기주도학습 시리즈 종합 공모전               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 자기주도학습 시리즈 참여 학생</li> <li>- (담당) [주관]교육혁신지원센터</li> <li>- (절차) 계획 수립(11월) → 공모전 운영 안내 및 신청·접수(11월) → 심사위원단 구성·위촉(12월) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul> </li> </ul>                           | [혁신]2.7 <b>교육부</b>  |
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>•런투게더 프로그램               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 학사경고자 또는 예비 학사경고자(직전학기 기준 가능성이 높은 자)</li> <li>- (담당) [주관]교무처</li> <li>- (절차) 학사경고자 정보 확인(10월)→ 계획수립(11월) → 학사경고자 프로그램 운영(학기중) → 성과평가 및 환류(매 학년도 말)</li> </ul> </li> </ul>                          | [혁신]2.0 <b>교육부</b>  |

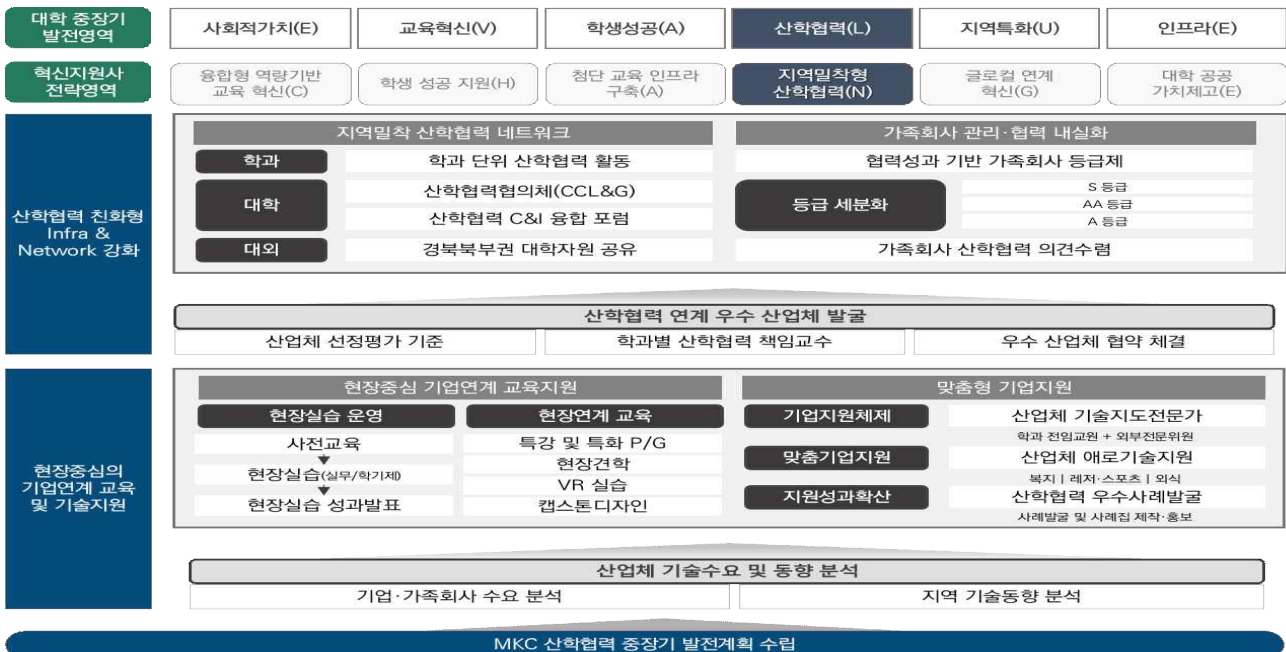
## 다. 기대효과

| 구분  | 기대효과                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 단기  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•(학생) 학생만족을 최우선으로 학생지원체계 강화를 통한 심리적 안녕 지원 및 학습능력 향상</li> <li>•(학과) 진로·심리 관련 지원시스템 통합으로 학생이 언제 어디서나 서비스에 접근할 수 있는 환경 제공 및 진로목표 설정, 학업성취도 향상</li> </ul>                                                                                                       |
| 중장기 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•(대학) 입학에서 졸업 이후까지 체계적인 진로지도 및 심리상담 프로그램 운영으로 중도탈락률 감소</li> <li>•(학생) 다양한 학생지원 서비스 제공으로 대학생활 조기적응 및 재학생 만족도 향상</li> <li>•(대학) 전체 재학생과의 단계별·입체적 소통 및 대상특성별 맞춤복지 제공으로 재학생 만족도 제고</li> <li>•(대학) 학생만족의 기반이 되는 소통창구를 다양하게 운영함으로써 재학생 만족도 및 취업률 향상 기여</li> </ul> |

### 1.3.2. 산학협력 혁신전략

#### 1.3.2.1. 총괄

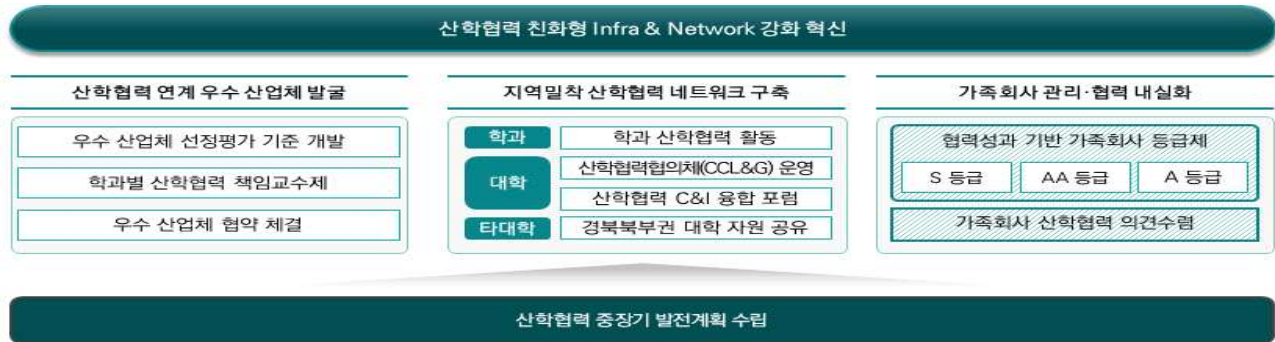
- (발전계획 연계성) 산학협력 혁신전략은 대학 중장기 발전영역 중 산학협력(L) 영역과 관련되어 있으며, 지역밀착형 산학협력을 위한 인프라 및 네트워크 구축, 현장중심 기업연계 교육·기술지원 전략을 추진함.
- (추진방향) 산학협력 혁신전략은 산학협력 친화형 Infra & Network 강화, 현장중심의 기업연계 교육 및 기술지원 2개 전략을 추진할 계획이며, 우수한 산업체 발굴 및 관리를 강화하여 견고한 협력관계를 구축하고, 기업과 연계한 현장중심의 교육(In-bound) 및 기업지원(Out-bound)을 체계적으로 수립해서 추진할 계획임.



### 1.3.2.2. 세부내용 1 : 산학협력 진화형 Infra & Network 강화 혁신

#### 가. 추진배경 및 목표

|      |                                                                                                                                          |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 추진배경 | <ul style="list-style-type: none"> <li>산학협력 및 가족회사 관리 체계화 및 고도화 필요</li> <li>지역 산업체 특성에 기반한 산학협력 협의체 운영을 통한 선순환적 상생협력 모델 구현 필요</li> </ul> |
| 추진목표 | 지역 산업체/대학 교류 기반의 지역밀착 선순환적 산학협력 네트워크 구축                                                                                                  |
| 세부과제 | ① 협력업체 네트워크 확대 및 내실화                                                                                                                     |



#### 나. 추진계획

##### ① 세부과제명 : 협력업체 네트워크 확대 및 내실화

##### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

##### □ 추진개요

- 산학협력 우수성과 도출을 위한 우수산업체 발굴 및 가족회사 등급제 도입
- 지역 기반 상생형 산학협력 네트워크 구축

##### □ 추진계획

| 추진내용                       |                       | 추진방법                                                | 추진일정 |     |     |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------|------|-----|-----|
|                            |                       |                                                     | '22  | '23 | '24 |
| 산학협력 중장기 발전계획 수립           |                       | •산학협력 중장기 발전계획 수립 연구 위탁 공모                          | ▶▶▶  |     |     |
| 산학협력<br>연계 우수<br>산업체 발굴    | 우수 산업체 선정평가           | •산학협력 체결기관 목표치 조정                                   | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                            | 기준 개발                 | •우수 산업체 선정 기준 개발 및 지속 개선                            |      |     |     |
|                            | 학과별 산학협력 책임교수제 운영     | •학과별 산학협력 책임교수 배정을 통해 학과 차원의 산학협력 관리                | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                            | 우수 산업체 협약 체결 확대       | •산업체 후보 발굴 및 산학협동체결 협의 및 협약체결                       | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 지역밀착<br>산학협력<br>네트워크<br>구축 | 학과 산학협력 활동            | •산업체 인사 포함 학과수준의 산학협동위원회 구성 및 산학협력 활동 관련 제반 지원      | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                            | 산학협력 협의체 CCL&G        | •학과별 대표 가족회사 및 학과별 대표로 구성된 대학수준 산학협력협의체 구성          | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                            | 산학협력 C&I 융합 포럼        | •산-학-관 정보교류 활성화 및 산학협력 성과 공유·확산을 위한 전체학과 대상 융합포럼 운영 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                            | 경북북부권 대학 자원 공유        | •경북북부권 대학 간 전략적 업무제휴로 상호 자원공유 및 협력프로그램 운영           | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 가족회사<br>관리·협력<br>내실화       | 협력성과 기반 가족회사 등급제 도입   | •성과 기반 가족회사 등급제 도입(S급, AA급, A급)                     | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                            | 등급제 운영                | •등급별 지원 체계 차등화                                      |      |     |     |
|                            | 가족회사 산학협력 의견<br>상시 수렴 | •가족회사 산학협력 네트워크 강화를 위한 전담부서 개설 및 운영                 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                            |                       | •시스템을 활용한 가족회사 상시 의견수렴 및 환류                         |      |     |     |

## (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램                 | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 재원활용계획(백만원)         |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 산학협력<br>중장기<br>발전계획     | <ul style="list-style-type: none"> <li>•전문기관 위탁을 통한 발전계획 수립               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 연구 위탁기관</li> <li>- (담당) [주관]산학협력처</li> <li>- (절차) 산학협력 중장기 발전계획 수립 연구 용역 공모(7월) → 연구용역 진행(7~12월) → 연구용역비 정산(12월)</li> </ul> </li> </ul>                               | [혁신]30.0 <b>교육부</b> |
|                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•우수 산업체 선정평가 기준 개발               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체학과</li> <li>- (담당) [주관]산학협력처, [협조]전체학과</li> <li>- (절차) 우수 산업체 선정 기준 개발(7월) → 학교별 선정기준 검토(8월) → 우수 산업체 선정평가 기준 확정 및 공유(9월)</li> </ul> </li> </ul>                      | [혁신]0.0             |
| 산학협력 연계<br>우수 산업체<br>발굴 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•학과별 산학협력 책임교수제 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체학과</li> <li>- (담당) [주관]산학협력처, [협조]전체학과</li> <li>- (절차) 학과별 산학협력 전담 책임교수 지정(4월) → 학과별 산학협력 책임교수 산업체 방문(5월~익년도 1월) → 산업체 수요 파악 및 상시 협력 체제 구축(상시)</li> </ul> </li> </ul> | [혁신]0.0             |
|                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•우수 산업체 협력 체결               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체학과</li> <li>- (담당) [주관]산학협력처, [협조]전체학과</li> <li>- (절차) 산학협력처 계획수립(4월) → 학과별 산학협력 체결기관 목표치 설정 → 학과별 산업체 발굴 및 체결(5월~익년도 1월) → 결과보고 (익년도 2월)</li> </ul> </li> </ul>           | [혁신]9.0 <b>교육부</b>  |
|                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•학과 산학협력 활동               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체학과, 가족회사</li> <li>- (담당) [주관]산학협력처, [협조]전체학과</li> <li>- (절차) 학과위원회 구성 논의(4월) → 학과산학협동위원회 구성보고(4월) → 산학협력처 학인 및 위원회 활동(1학기/2학기) → 평가 및 환류 (익년도 1월)</li> </ul> </li> </ul>     | [혁신]8.0 <b>교육부</b>  |
| 지역밀착<br>산학협력<br>네트워크 구축 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•산학협력 협의체 CCL&amp;G 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체학과, 가족회사</li> <li>- (담당) [주관]산학협력처, [협조]전체학과</li> <li>- (절차) 산학협력 협의체 위원 위촉(2월) → 협의체 운영(상시) → 성과공유 확산 및 프로그램 자문(상시~익년도 2월)</li> </ul> </li> </ul>                | [혁신]2.0 <b>교육부</b>  |
|                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•산학협력 C&amp;I 융합 포럼               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체학과, 산학협약업체</li> <li>- (담당) [주관]산학협력처, [협조]전체학과</li> <li>- (절차) 계획 수립(11월) → 포럼 개최(12월) → 결과보고 및 환류(12월)</li> </ul> </li> </ul>                                       | [혁신]15.0 <b>교육부</b> |
|                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•경북북부권 대학 자원 공유               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 문경대 외 경북북부권 대학</li> <li>- (담당) [주관]산학협력처</li> <li>- (절차) 산학협력처 계획수립(상시) → 각 대학 협의 추진(상시) → 경북북부권 대학 간 자원공유(8~11월) → 결과보고 및 환류(12월)</li> </ul> </li> </ul>                  | [혁신]3.6 <b>교육부</b>  |
| 가족회사<br>관리·협력<br>내실화    | <ul style="list-style-type: none"> <li>•협력성과 기반 가족회사 등급제 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 가족회사</li> <li>- (담당) [주관]산학협력처</li> <li>- (절차) 성과 기반 가족회사 등급제 및 차등 지원방안계획 수립(11월) → 가족회사 등급제 적용 공고(12월~익년1월) → 가족회사 차등 지원(상시)</li> </ul> </li> </ul>                  | [혁신]2.0 <b>교육부</b>  |
|                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•가족회사 산학협력 의견 상시 수렴               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 가족회사</li> <li>- (담당) [주관]산학협력처</li> <li>- (절차) 가족회사 산학협력 전담부서 운영계획 수립(2월) → 전담부서 운영 (3월~연말) → 시스템 기반 가족회사 의견 수렴(상시)</li> </ul> </li> </ul>                             | [혁신]0.0             |

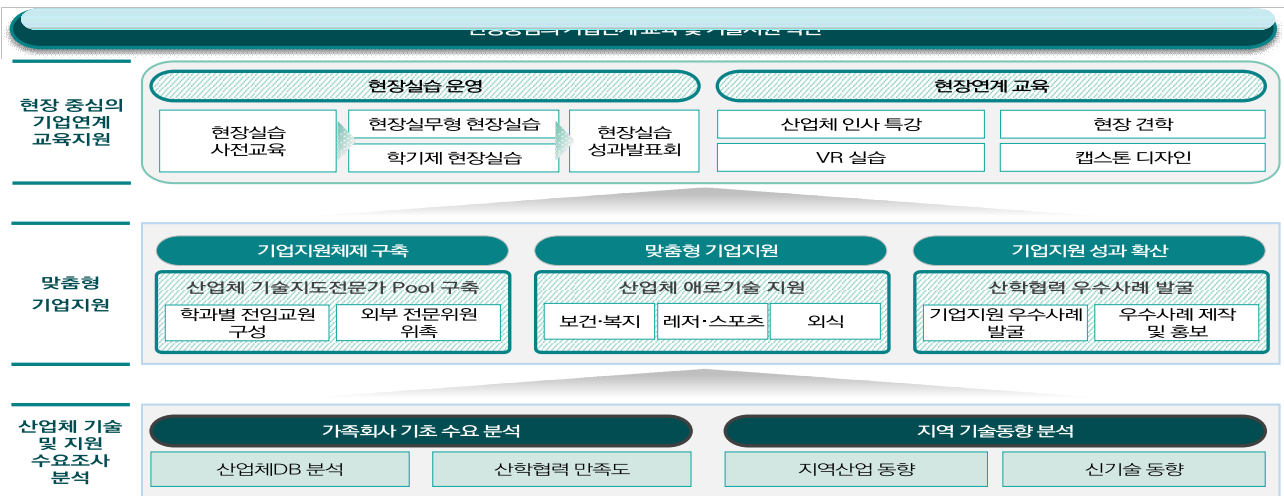
## 다. 기대효과

| 구분  | 기대효과                                                                                                                                                                         |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 단기  | • (학과/대학) 학과 및 대학수준의 산학협력 네트워크 구축으로 산학협력 활성화                                                                                                                                 |
| 중장기 | • (학과) 학과 산학협동위원회 운영으로 교육-현장실습-취업 가능한 선순환 산학협력 체계 구축<br>• (대학) 대학수준 산학협력운영위원회 및 융합포럼 등 지역밀착형 산학협력 성과 효과적 공유·확산<br>• (대학) 지속적인 우수 산업체 발굴 및 가족회사 등급제 도입 안정화로 우수 산학 네트워크 구축 고도화 |

### 1.3.2.3. 세부내용 2 : 현장 중심의 기업연계 교육 및 기술지원 혁신 핵심

#### 가. 추진배경 및 목표

|      |                                                                                                           |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 추진배경 | • 다양한 형태의 기업연계형 창의적 과제수행 경험 요구<br>• 산업체 인사 초청 산학협력 활동(In-bound)과 산업체 및 지역사회 산학협력 활동(Out-bound) 영역의 다변화 필요 |
| 추진목표 | • 산업체 수요기반 맞춤형 기업지원 및 산학협력 연계형 교육과정 다양화를 통한 현장중심 인재양성                                                     |
| 세부과제 | ① 현장 중심의 기업연계교육 지원<br>② 맞춤형 기업지원 및 성과 확산                                                                  |



## 나. 추진계획

### ① 세부과제명 : 현장 중심의 기업연계교육 지원

#### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

#### □ 추진개요

- 현장실습 중심의 교육과정 내실화 및 지원체계 고도화
- 다양한 In&out 현장연계 교육 프로그램 개발 및 운영

#### □ 추진계획

| 추진내용      | 추진방법                                 | 추진일정 |     |     |
|-----------|--------------------------------------|------|-----|-----|
|           |                                      | '22  | '23 | '24 |
| 현장실습 사전교육 | • 학과별 현장실습 운영계획에 따른 사전교육 실시운영        | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 현장실습 운영   | • 학과별 및 학기제 현장실습 운영<br>• 지도교수 현장순회지도 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

|         |             |                                                                                                          |     |     |     |
|---------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|
|         | 현장실습 성과발표회  | •현장실습운영위원회 성과 평가 및 환류<br>•학과별 현장실습 성과보고                                                                  | ▶▶▶ | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|         | 산업체 인사 특강   | •현장실습 성과공유 자료집 배포(우수사례 포함)<br>•가족회사 산업체 전문가를 활용한 전공분야 특강 실시                                              | ▶▶▶ | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|         | 현장 견학       | •산업체 친화형 인재양성을 위한 전공학과 관련 우수 산업체<br>현장 방문                                                                | ▶▶▶ | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 현장연계 교육 | VR실습 입문프로그램 | •VR실습실 구축 및 실습 프로그램 개발(간호학과)<br>•VR실습 교육 확대 지원 및 지속 개선                                                   | ▶▶▶ | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|         | 캡스톤디자인      | •캡스톤디자인 운영과정에서 필요한 운영비 지원<br>•팀별 산업체코치 위촉을 통해 현장 문제 발굴 및 해결<br>전과정 지원 및 자문<br>•캡스톤디자인 경진대회 개최 및 우수 성과 공유 | ▶▶▶ | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

## (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램 | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 재원활용계획(백만원)                                                                                                                                                                        |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 현장실습 운영 | <b>•현장실습 사전교육</b><br>- (대상) 현장실습 참여 재학생<br>- (담당) [주관]현장실습 실시 학과, [협조]현장실습지원센터<br>- (절차) 학과별 현장실습 일정계획 수립(학기초) → 현장실습 사전교육 실시(학기중)<br><b>•현장실습 및 방문지도</b><br>- (대상) 현장실습 참여 재학생<br>- (담당) [주관]현장실습 참여학과, [협조]현장실습지원센터<br>- (절차) 학과별 현장실습 일정계획 수립(현장실습 이전) → 현장실습 운영(학기중)<br>→ 지도교수 현장순회지도(학기중) → 실습결과 보고 및 만족도 조사(학기말)<br><b>•학기제 현장실습</b><br>- (대상) 학기제 현장실습 참여 재학생<br>- (담당) [주관]학기제 현장실습 참여학과, [협조]현장실습지원센터<br>- (절차) 학기제 현장실습 일정계획 수립(학기초) → 학기제 현장실습 운영(학기중 15주)<br>→ 지도교수 현장순회지도(학기중) → 실습결과 보고 및 만족도 조사(학기말)<br><b>•현장실습 성과발표</b><br>- (대상) 현장실습 참여학과<br>- (담당) [주관]현장실습 참여학과, [협조]현장실습지원센터<br>- (절차) 현장실습운영위원회 성과 평가(12월) → 학과별 현장실습 성과발표(수시) →<br>현장실습 성과공유 자료집 제작(12월) → 성과공유 자료집 배포(익년도 1월) | [혁신]2.4 교육부<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>[혁신]117.8 교육부<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>[혁신]6.1 교육부<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>[혁신]8.6 교육부 |
|         | <b>•산업체 인사 특강</b><br>- (대상) 전체학과, 가족회사(인사담당자)<br>- (담당) [주관]산학협력처, [협조]전체학과<br>- (절차) 학과별 산학협력업체 인사특강 계획(4월) → 산학협력업체 및 가족회사<br>인사담당자 섭외(수시) → 학과별 산업체 인사특강 실시(학기중) →<br>프로그램 만족도 조사 및 결과 환류(12월)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | [혁신]4.0 교육부                                                                                                                                                                        |
|         | <b>•현장 견학</b><br>- (대상) 현장견학 학과 재학생<br>- (담당) [주관]전체학과, [협조]현장실습지원센터<br>- (절차) 학과별 계획수립(3월) → 현장견학 실시(학기중) → 결과보고 및 환류(12월)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | [혁신]18.8 교육부                                                                                                                                                                       |
|         | <b>•VR실습 입문프로그램</b><br>- (대상) 간호학과 재학생<br>- (담당) [주관]간호학과<br>- (절차) 실습교육 계획 수립(2월) → 강사 초빙 및 교육자료 개발(2~3월) → VR 실습입문<br>프로그램 실시(4월) → 프로그램 만족도 조사 및 결과 환류(4월)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | [혁신]8.3 교육부                                                                                                                                                                        |
|         | <b>•캡스톤디자인</b><br>- (대상) 캡스톤디자인 교과목 운영 학과<br>- (담당) [주관]산학협력처<br>- (절차) 학과 교과목 개설(1~2월) → 캡스톤디자인실 강의실 배정 및 학과 산업체코치<br>섭외(1~4월) → 캡스톤디자인 운영비 지원 (4월~학기말) → 캡스톤디자인 운영                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | [혁신]29.0 교육부                                                                                                                                                                       |

| 세부 프로그램 | 세부 추진계획                                                           | 재원활용계획(백만원) |
|---------|-------------------------------------------------------------------|-------------|
|         | (3월~하7월) → 경진대회 홍보(10월) → 경진대회 발표심사 및 시상(11월)<br>→ 결과보고 및 환류(12월) |             |

## ② 세부과제명 : 맞춤형 기업지원 및 성과 확산

### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

#### □ 추진개요

- 맞춤형 기업지원 체계 구축 및 산업체 기술지원 강화
- 기업지원 우수사례 발굴 및 성과 공유·확산

#### □ 추진계획

|             | 추진내용                 | 추진방법                                                                            | 추진일정 |     |     |
|-------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|             |                      |                                                                                 | '22  | '23 | '24 |
| 기업지원 체계 구축  | 산업체 기술지도 전문가 Pool 구축 | •교내/외 산업체 기술지도 전문가 Pool 구축                                                      | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|             | 기술지도(지원) 수요조사        | •산업체 기술지도 요청에 따른 전문가 매칭<br>•협약기업 및 가족회사 기반 기술지도 수요조사 실시<br>•기업수요-대학의 기술지도 역량 매칭 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 산업체 애로기술 지원 | 기업지원 우수사례 발굴         | •산업체 요청 분야 전임교원 방문 지도·지원<br>•기업지원 성과 기반 우수사례 발굴                                 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 기업지원 성과 확산  | 우수사례 제작 및 홍보         | •기업지원 우수사례집 발간 및 대내외 홍보                                                         | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

### (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램     | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                      | 재원활용계획(백만원) |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 기업지원 체계 구축  | <b>•산업체 기술지도 전문가 Pool 구축</b><br>- (대상) 교내/외 산업체 기술지도 전문가<br>- (담당) [주관]산학협력단<br>- (절차) 학별 산업체 기술지도 전임교원 위촉(상시) → 외부 산업체 기술지도 전문가 위촉(상시)<br>→ 기술지도 성과(산업체 만족도 등) 기반 전문가 Pool 관리(상시)                           | [혁신]0.0     |
|             | <b>•기술지도(지원) 수요조사</b><br>- (대상) 지역산업체 및 가족회사<br>- (담당) [주관]산학협력단<br>- (절차) 기술지도 수요조사 계획 수립(5월) → 협약기업 및 가족회사 기술지도 수요 분석(6월) → 기업 세부 요청사항 검토(6월) → 기업 지원 가능성 검토 및 전문가 매칭(일정 협의)                               | [혁신]0.0     |
| 산업체 애로기술 지원 | <b>•산업체 애로기술 지원(보건·복지·레저-스포츠/외식)</b><br>- (대상) 산업체 요청 분야 전임교원<br>- (담당) [주관]산학협력단<br>- (절차) 산학협력단 계획수립(4월) → 산업체 애로기술 지원 요청(상시) → 산학협력단 공문 접수 및 해당학과 안내(상시) → 전임교원 기술지도 및 자문 수행(상시)<br>→ 만족도 조사 및 결과 환류(12월) | [혁신]0.9교육부  |
| 기업지원 성과 확산  | <b>•기업지원 우수사례 발굴</b><br>- (대상) 기업지원 활동 참여 전임교원/외부전문가<br>- (담당) [주관]산학협력단<br>- (절차) 기업지원 활동 보고(1월~11월) → 기업지원 성과평가(12월) → 우수사례 선정 및 포상(1월)                                                                    | [혁신]0.5교육부  |
|             | <b>•우수사례 제작 및 홍보</b><br>- (대상) 가족회사 및 대외 유관기관<br>- (담당) [주관]산학협력단                                                                                                                                            | [혁신]2.0교육부  |



| 세부 프로그램 | 세부 추진계획                                                           | 재원활용계획(백만원) |
|---------|-------------------------------------------------------------------|-------------|
|         | - (절차) 우수사례발표(약초 1월) → 대학 홈페이지 및 게시판(1월) → 지역 산업체 및 유관기관 홍보(1~2월) |             |

## 다. 기대효과

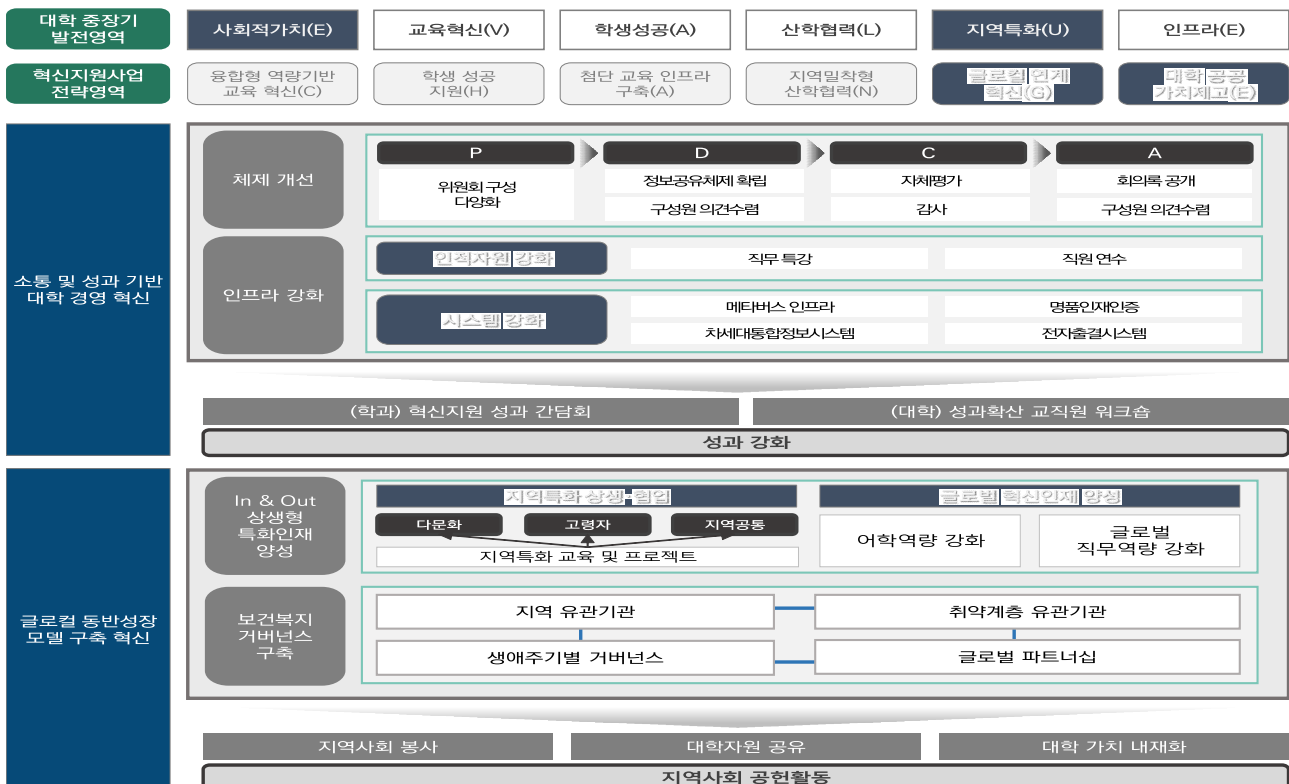
| 구분  | 기대효과                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 단기  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• (학생) 산학협력 연계형 교육개발 및 프로그램 제공으로 현장 중심 교육서비스 수혜</li> <li>• (학과) 정규 및 비정규 프로그램에서 산업체 및 지역사회 인사 초빙을 통한 산업연계 교육과정 운영</li> <li>• (대학) 산학협력 연계 교육과정 개발 및 운영으로 졸업생 취업을 제고</li> </ul> |
| 중장기 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• (학과) 전임교원의 다양한 산학협력 활동으로 취업연계 교육 강화</li> <li>• (대학) 대학-산업체 간 유기적인 협력체계를 구축하여 지속가능한 산학협력 상생모델 구현</li> </ul>                                                                   |

## 1.3.3. 기타 혁신전략

### 1.3.3.1. 총괄

□ (발전계획 연계성) 기타 혁신전략은 대학 중장기 발전영역 중 사회적가치(E) 및 지역특화(U) 영역과 관련되어 있으며, 대학 경영 혁신을 통한 사회적가치 실현 및 지역사회·글로벌 협력을 통한 동반성장 전략을 추진함.

□ (추진방향) 기타 혁신 부문은 사회적가치 및 지역특화 발전 실현을 목표로 하여 소통 및 성과 기반의 대학 경영 혁신, 글로벌 동반성장모델 구축 혁신 2개 전략을 추진할 계획이며, 대학의 인적·물적 체제 개선을 통한 경영 혁신을 이룩하고, 보건의복지 거버넌스 기반의 지역특화 상생·협업 및 글로벌 인재양성을 통해 지역사회 혁신에 공헌할 계획임.



### 1.3.3.2. 세부내용 1 : 글로벌 동반성장 모델 구축 혁신 핵심

#### 가. 추진배경 및 목표

|      |                                                                                                                         |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 추진배경 | <ul style="list-style-type: none"> <li>환경 및 정책 변화에 따른 지역사회 연계 대학 경쟁력 확보 요구 지속</li> <li>글로벌 취업 희망 학생 역량 강화 필요</li> </ul> |
| 추진목표 | <ul style="list-style-type: none"> <li>보건복지 거버넌스를 기반으로 상생형 특화 인재 양성 및 지역사회 공헌도 제고</li> </ul>                            |
| 세부과제 | <ol style="list-style-type: none"> <li>① 보건복지 거버넌스 구축 및 지역사회 기여 활동 다각화</li> <li>② 글로벌 혁신인재 양성 지원</li> </ol>             |



#### 나. 추진계획

① 세부과제명 : 보건복지 거버넌스 구축 및 지역사회 기여 활동 다각화  
(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

##### □ 추진개요

- 보건복지 관련 지자체 및 취약계층/생애주기별 유관기관 거버넌스 구축
- 장애인 다문화가족, 고령자 등 지역특화 상생·협업 프로그램 운영
- 지역사회 공헌 활동 다각화 및 활성화

##### □ 추진계획

| 추진내용            |                        | 추진방법                                          | 추진일정 |     |     |
|-----------------|------------------------|-----------------------------------------------|------|-----|-----|
|                 |                        |                                               | '22  | '23 | '24 |
| 보건복지 거버넌스 구축    |                        | •지역 및 취약계층 유관기관을 중심으로 생애주기별 거버넌스 구축 및 프로그램 운영 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 지역특화 상생·협업 프로그램 | 다문화가족 건강교육 프로그램        | •다문화가족 건강교육 프로그램 개발 및 운영                      | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                 | 다문화 이해 유아·보육교사 양성 프로그램 | •다문화 전문 유아·보육교사 양성 및 다문화아동 방문 멘토링 실시          | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|                 | 치매교육 프로그램              | •치매선별 검사 활동 지원<br>•치매예방교육 실시 및 프로그램 개발/운영     | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

|              | 추진내용                      | 추진방법                                                   | 추진일정 |     |     |
|--------------|---------------------------|--------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|              |                           |                                                        | '22  | '23 | '24 |
| 지역사회<br>공헌활동 | 장애인특화 장애인식개선 프로그램         | • 장애인 특화 장애인식 개선프로그램 운영<br>• 장애체험 기자재 지속 관리            | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|              | 지역문제 해결 프로젝트 공모전          | • 전공분야 지역문제 원인 분석을 통한 대안 탐색                            | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|              | 학생 및 교직원 전공 재능기부 활동       | • 전공 기반 학생 및 교직원의 재능기부 활동을 통해 지역 사회 봉사역량 강화            | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|              | 학생 봉사활동 지원                | • 지역사회 봉사역량 강화를 위해 봉사단 구성 및 봉사활동 실시                    | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|              | MKC 지역개발 연구소 운영           | • 보건, 복지 문화 분야의 포럼 및 토론회 등 지역사회의 변화를 선도하는 기획 플래너 역할 수행 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|              | 대학시설 개방                   | • 지역 공동체에 대학시설 개방을 통해 교육 인프라 공유                        | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|              | ESG 캠페인                   | • 교내외 환경친화형 사회적 가치 실현 활동 지원                            | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|              | 대학 구성원 대상 ESG 교육(교직원/재학생) | • (교직원) 대학의 ESG 경영방향 공유<br>• (재학생) ESG 경영 전문강사 초빙 및 강의 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|              | 에너지 절감 및 재활용 활동           | • 교내 에너지 절감/재활용 활동 정기화 및 성과 공유                         | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|              | 친환경 캠퍼스 아이디어 발굴           | • 친환경 캠퍼스 조성을 위한 의견수렴 및 사업화 지원                         | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

## (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램               | 세부 추진계획                                                                                                                                                                     | 자원활용계획(백만원)        |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 보건복지<br>거버넌스 구축       | <b>• 보건복지 거버넌스 구축</b><br>- (대상) 관내 보건·복지관련 기관<br>- (담당) [주관]산학협력단, [협조]보건복지재단/사회복지과/유아교육과/축구과/사회복지재활과<br>- (절차) 운영계획 수립(7월) → 합동기관 가담회 운영(8월) → 평가 및 환류(9월)                 | [혁신]5.1 <b>교육부</b> |
|                       | <b>• 다문화 가족 건강교육 프로그램 운영</b><br>- (대상) 지역 다문화가족 주민<br>- (담당) [주관]간호학과<br>- (절차) 신청접수(1학기/2학기) → 프로그램 실시(1학기/2학기) → 결과보고 및 환류(익년도 1월)                                        | [혁신]1.8 <b>교비</b>  |
| 지역특화<br>상생·협업<br>프로그램 | <b>• 다문화 이해 유아·보육교사 양성 프로그램 운영</b><br>- (대상) 재학생 중 신청자<br>- (담당) [주관]유아교육과, 사회복지재활과<br>- (절차) 신청접수(1학기/2학기) → 프로그램 실시(1학기/2학기) → 결과보고 및 환류(익년도 1월)                          | [혁신]2.6 <b>교육부</b> |
|                       | <b>• 치매교육 프로그램 운영</b><br>- (대상) 지역사회 주민<br>- (담당) [주관]간호학과<br>- (절차) 신청접수(1학기/2학기) → 프로그램 실시(1학기/2학기) → 결과보고 및 환류(익년도 1월)                                                   | [혁신]5.7 <b>교육부</b> |
|                       | <b>• 장애인 특화 장애인식개선 프로그램</b><br>- (대상) 사회복지재활과 재학생 중 신청자<br>- (담당) [주관]사회복지재활과<br>- (절차) 장애 인식개선 프로그램 추진 계획 수립(2월) → 프로그램 참가자 모집(3월) → 프로그램 실시(4월) → 프로그램 만족도 조사 및 결과 환류(5월) | [혁신]0.8 <b>교육부</b> |
|                       | <b>• 지역문제 해결 프로젝트 공모전</b><br>- (대상) 재학생<br>- (담당) [주관]산학협력처<br>- (절차) 지역문제 해결 프로젝트 공모(9월) → 공모전 개최 및 평가(10-11월) → 공모전 시상(11월) → 사업화 검토 및 진행(연말)                             | [혁신]1.2 <b>교육부</b> |
|                       | <b>• 학생 및 교직원 전공 재능기부 활동지원</b><br>- (대상) 재학생 및 교직원<br>- (담당) [주관]전체학과<br>- (절차) 신청접수(1학기/2학기) → 프로그램 실시(1학기/2학기) → 결과보고 및 환류(익년도 1월)                                        | [혁신]8.0 <b>교육부</b> |
| 지역사회<br>공헌활동          | <b>• 학생 봉사활동 지원</b><br>- (대상) 재학생<br>- (담당) [주관]입학처<br>- (절차) 봉사계획 수립(3월) → 봉사단 구성(5월) → 봉사실시(5-12월) → 평가 및 환류(익년도 1월)                                                      | [혁신]1.6 <b>교육부</b> |
|                       | <b>• MKC 지역개발 연구소 운영</b><br>- (대상) 지자체 및 지역 유관기관, 지역 주민 등                                                                                                                   | [혁신]3.0 <b>교육부</b> |

| 세부 프로그램 | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                        | 재원활용계획(백만원)  |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (담당) [주관] 산학협력단</li> <li>- (절차) 지역개발 수요 조사(상시) → 문경 미래 포럼 개최(11월) → 정책사업 개선 및 환류(상시)</li> </ul>                                                                                       |              |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 대학시설 개방(회의실, 행사장소 등)</li> <li>- (대상) 지역 주민 및 교육시설 수요 기관</li> <li>- (담당) [주관] 사무처</li> <li>- (절차) 대학시설 수요 접수(상시) → 교내 핵심정검토 및 시설 개방 가능성 검토 및 개방(상시)</li> </ul>                         | [혁신] 0.0     |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG 캠페인 실시</li> <li>- (대상) 재학생 및 교직원</li> <li>- (담당) [주관] 입학처</li> <li>- (절차) 운영계획 수립(2월) → ESG 캠페인 공고(3월) → ESG 캠페인 활동(상시) → ESG 캠페인 성과공유(연말)</li> </ul>                             | [혁신] 2.0 교육부 |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 대학 구성원 대상 ESG 교육(교직원/재학생)</li> <li>- (대상) 재학생 및 교직원</li> <li>- (담당) [주관] 사무처/입학처, [협조] 전체학과</li> <li>- (절차) ESG 교육일정 수립(2월) → 강사 초빙 및 특강 실시(3월/8월)</li> </ul>                         | [혁신] 3.6 교육부 |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 에너지 절감 및 재활용 활동</li> <li>- (대상) 재학생 및 교직원</li> <li>- (담당) [주관] 사무처</li> <li>- (절차) 에너지 절감 및 재활용 활동 계획 수립(2월) → 에너지 절감 및 재활용 활동(상시) → 월단위 에너지 사용점검(매월) → 결과 보고 및 환류(익년도 1월)</li> </ul> | [혁신] 0.5 교육부 |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 친환경 캠퍼스 아이디어 발굴</li> <li>- (대상) 재학생 및 교직원</li> <li>- (담당) [주관] 입학처, [협조] 전체학과</li> <li>- (절차) ESG 아이디어 경진대회 공모(3월) → 공모전 개최 및 평가(6월) → 공모전 시상(7월) → 사업화 검토 및 진행(연말)</li> </ul>        | [혁신] 1.0 교육부 |

## ② 세부과제명 : 글로벌 혁신인재 양성 지원

### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

#### □ 추진개요

- 해외 교육기관 및 산업체 네트워크 구축을 통한 글로벌 파트너십 구축
- 글로벌 역량을 갖춘 혁신인재 양성 프로그램 운영

#### □ 추진계획

| 추진내용        | 추진방법                                                                                                                | 추진일정 |     |     |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|             |                                                                                                                     | '22  | '23 | '24 |
| 글로벌 파트너십 구축 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 해외대학 및 산업체의 교류 협력 확대로 해외 취업 유학생 유치</li> <li>• 글로벌 직업교육 지원 체계 마련</li> </ul> | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 글로벌 해외직무실습  | • 글로벌 전공역량 해외연수/인턴십 프로그램 운영                                                                                         | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 글로벌 토익 스피킹  | • TOEIC Speaking 위탁업체 선발                                                                                            | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 글로벌 기초반 운영  | • 교육 대상자 선발 및 위탁교육 실시                                                                                               | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 혁신인재 양성     | • TOEIC 위탁업체 선발                                                                                                     | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 토익 기초반 운영   | • 교육 대상자 선발 및 위탁교육 실시                                                                                               | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

### (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램     | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                               | 재원활용계획(백만원) |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 글로벌 파트너십 구축 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 글로벌 파트너십 구축</li> <li>- (대상) 해외대학 및 산업체</li> <li>- (담당) [주관] 국제교육원</li> <li>- (절차) 해외대학/산업체 교류협력 계획 수립(8월) → 협약대학/산업체 선정(9~10월) → 사전상호 교류방안 협조(10~11월) → 협약체결(12월)</li> </ul> | [혁신] 0.0    |

| 세부 프로그램           | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                                                          | 재원활용계획(백만원)         |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 글로벌<br>혁신인재<br>양성 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 해외직무실습               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생</li> <li>- (담당) [주관]국제교육원, [협조]혁신지원사업단</li> <li>- (절차) 계획수립(8월) → 모집공고(9월) → 토익평가 및 선발(9월) → 연수실시(12~1월) → 성과평가 및 개선(익년도 2월)</li> </ul> </li> </ul>              | [혁신]92.0 <b>교육부</b> |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 토익 스피킹 기초반 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생</li> <li>- (담당) [주관]국제교육원</li> <li>- (절차) 계획수립(7월) → 토익speaking 기초반 위탁업체 공고(7월) → 대상자 선발(사전평가)(9월) → 운영(9~12월) → 평가 및 개선보완(익년도 2월)</li> </ul> </li> </ul> | [혁신]17.0 <b>교육부</b> |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 토익 기초반 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 재학생</li> <li>- (담당) [주관]국제교육원</li> <li>- (절차) 계획수립(7월) → 토익 기초반 강사 계약(8월) → 대상자선발 (사전평가)(9월) → 운영(9~12월) → 평가 및 개선보완(익년도 2월)</li> </ul> </li> </ul>               | [혁신]3.0 <b>교육부</b>  |

## 다. 기대효과

| 구분  | 기대효과                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 단기  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• (학생) 전공 특화역량 및 글로벌 역량 배양으로 취업 경쟁력 강화</li> <li>• (학과) 지역사회에 기반을 둔 차별화된 경쟁력 확보 기반 마련</li> </ul>                                                                                                                |
| 중장기 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• (대학) 보건복지 거버넌스 구축으로 지역 보건복지 기여 활동 기틀 마련</li> <li>• (학생) 현장실무 역량 및 글로벌 역량을 겸비한 인재 양성</li> <li>• (학과) 수준 높은 인재배출 실현을 통한 지역사회 기여 및 글로벌 핵심인재 양성</li> <li>• (대학) 지역 상생 및 사회적 가치를 기반으로 한 지속가능 발전대학으로 성장</li> </ul> |

## 1.3.3.3. 세부내용 2 : 소통 및 성과 기반 대학 혁신

### 가. 추진배경 및 목표

|      |                                                                                                                                        |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 추진배경 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 대학 경영 정보 공개 및 다양한 의견수렴을 통한 의사결정 체계 마련 필요</li> <li>• 대학 자율혁신 성과 확산을 통한 대학 경쟁력 강화 필요</li> </ul> |
| 추진목표 | • 다양한 이해관계자와의 유기적인 소통체계 구축 및 혁신지원사업 성과 극대화                                                                                             |
| 세부과제 | ① 의사결정 체제 개선<br>② 직원 역량 및 시스템 개선<br>③ 혁신지원 성과 강화                                                                                       |



## 나. 추진계획

### □ 세부과제명 : 의사결정 체제 개선

#### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

#### □ 추진개요

- 대학 구성원 의견수렴 및 평가·환류 체계 구축
- 대학 인적자원 및 시스템 개선을 통한 인프라 개선
- 학과 및 대학 차원의 혁신지원사업 성과관리 연계

#### □ 추진계획

| 추진내용 |               | 추진방법                                                                                                                 | 추진일정 |     |     |
|------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|      |               |                                                                                                                      | '22  | '23 | '24 |
| 계획수립 | 위원회 구성 다양화    | •대학본부 및 사업추진 조직별 위원 및 교외 전문인력을 함께 편성<br>•효과적인 사업추진을 위해 사업추진 계획 운영 평가등 전 영역에 필요한 위원회 편성 노력<br>•(필요시) 위원회 규정 및 지침 제·개정 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|      | 정보공유체제 확립     | •부서 및 학과별 면담, 전체교직원 공유 등을 통해 사업의 목적과 효과성을 지속적으로 공유                                                                   | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 계획실행 | 구성원 의견 수렴     | •개별 학과 및 부처별 의견수렴 및 협의를 거쳐 사업 운영 방향 수정<br>•구성원 의견수렴 결과 공시(홈페이지, 게시판 등)                                               | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|      | 자체평가          | •사업 추진 결과에 대한 내부 감사 실시                                                                                               | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 결과평가 | 감사            | •사업 추진 결과에 대한 감사 실시                                                                                                  | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 환류개선 | 회의록 공개 및 의견수렴 | •분기별 자체 대학경영 성과 진단 및 부처별 의견 수렴을 통해 차기 사업개선에 반영                                                                       | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

#### (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램 | 세부 추진계획                                                                                                                     | 재원활용계획(백만원) |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 계획수립    | •위원회 구성 다양화<br>- (대상) 각종 위원회 구성원<br>- (담당) [주관]기획처<br>- (절차) 관련 규정 제·개정(1월) → 위원회 구성(상시) → 위원회 운영(상시)                       | [혁신]0.0     |
|         | •정보공유체제 확립<br>- (대상) 전체 부서<br>- (담당) [주관]혁신지원사업단<br>- (절차) 부서 및 학과별 면담(1월) → 사업종합평가 전체교직원 공유(2월) → 혁신지원 사업계획 전체교직원 공유(2월)   | [혁신]0.0     |
| 계획실행    | •구성원 의견 수렴<br>- (대상) 전체 부서<br>- (담당) [주관]혁신지원사업단<br>- (절차) 부서 및 학과별 간담회 운영(상시) → 구성원 의견 수렴(상시) → 이해관계자 요구도 파악 및 반영(상시)      | [혁신]0.0     |
|         | •자체평가<br>- (대상) 전체 부서 및 학과<br>- (담당) [주관]혁신지원사업단<br>- (절차) 자체평가 계획 수립(5월) → 자체평가 실시(5월~연도 2월) → 자체 결과 평가 및 부처/학과별 환류(연도 2월) | [혁신]0.0     |
| 결과평가    | •감사                                                                                                                         | [혁신]0.0     |

| 세부 프로그램 | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                     | 재원활용계획(백만원) |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 전체 부서</li> <li>- (담당) [주관]기획처</li> <li>- (절차) 외부감사 계획 수립(2월) → 외부감사 실시(4-5월) → 감사 결과 평가 및 부처/학과별 환류(12월)</li> </ul>                           |             |
| 환류개선    | <ul style="list-style-type: none"> <li>•회의록 공개 및 의견수렴</li> <li>- (대상) 전체 부서</li> <li>- (담당) [주관]사무처</li> <li>- (절차) 주요 의사결정 회의록 공개(12~익년도1월) → 구성원 의견수렴 (1월) → 차년도 계획수립 반영(1~2월)</li> </ul> | [혁신]0.0     |

## ② 세부과제명 : 직원 역량 및 시스템 개선

### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

#### □ 추진개요

- 직원 행정업무 역량 강화를 위한 직무연수 및 특강 실시
- 차세대 메타버스 인프라 구축 및 기존 행정시스템 최신화

#### □ 추진계획

| 추진내용    |                 | 추진방법                             | 추진일정 |     |     |
|---------|-----------------|----------------------------------|------|-----|-----|
|         |                 |                                  | '22  | '23 | '24 |
| 인적자원 강화 | 직무 특강           | •프로그램 사전 수요조사                    | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|         |                 | •Office 프로그램 운영 능력 향상을 위한 특강 실시  |      |     |     |
|         | 직원 연수           | •프로그램 사전 수요조사                    | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|         |                 | •직무연수 프로그램 개발 및 운영               |      |     |     |
| 시스템 강화  | 메타버스 Infra      | •메타버시티 콘텐츠 개발                    | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|         |                 | •교직원 연수 및 경진대회 실시                |      |     |     |
|         |                 | •메타버스 연구 지원                      |      |     |     |
|         | 명품인재 인증 시스템     | •명품인재인증제 개편 연구 실시                | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|         | 차세대 통합정보시스템 고도화 | •학생이력관리시스템 개발·통합 및 차세대 통합시스템 고도화 | ▶▶▶  | ▶▶▶ |     |
|         | 전자출결 시스템        | •전자출결시스템 보완 및 개선                 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

### (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램 | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                                                                   | 재원활용계획(백만원)          |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 인적자원 강화 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•직무 특강</li> <li>- (대상) 직원</li> <li>- (담당) [주관]사무처</li> <li>- (절차) 프로그램 수요조사(6월) → 오피스 PowerPoint 프로그램 특강 실시(7월) → 프로그램 만족도 조사 및 프로그램 개선사항 도출(8월)</li> </ul>                                        | [혁신]2.0 <b>교육부</b>   |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•직무 연수</li> <li>- (대상) 직원</li> <li>- (담당) [주관]사무처</li> <li>- (절차) 프로그램 수요조사(2월) → 전체 직원 대상 협조공문 발송(4월) → 직무연수 실시(4~익년도 1월) → 프로그램 만족도 조사 및 프로그램 개선사항 도출(2월)</li> </ul>                             | [혁신]1.4 <b>교육부</b>   |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•메타버스 Infra</li> <li>- (대상) 메타버스 인프라(대학)</li> <li>- (담당) [주관]정보전산원, [협조]해당부서</li> <li>- (절차) 메타버시티 콘텐츠 개발(4월) → 메타버스 관련 교직원 연수(7월) → 메타버스 경진대회 개최 및 운영(12월~익년도 2월) → 메타버스 구축 및 유지보수(상시)</li> </ul> | [혁신]20.0 <b>교육부</b>  |
| 시스템 강화  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•차세대 통합정보시스템 고도화</li> </ul>                                                                                                                                                                        | [혁신]460.0 <b>교육부</b> |

| 세부 프로그램 | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                    | 재원활용계획(백만원) |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 온라인 통합정보시스템(재학생)</li> <li>- (담당) [주관]정보전산원</li> <li>- (절차) 학생이력관리시스템 개발·통합 및 차세대 통합시스템 고도화(6월~익년도 2월)<br/>→ 차세대 통합정보시스템 유지 보수(상시)</li> </ul> |             |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•전자출결 시스템</li> <li>- (대상) 온라인 전자출결시스템(재학생)</li> <li>- (담당) [주관]교무처</li> <li>- (절차) 전자출결 시스템 개선 계획 수립(2월) → 전자출결시스템 유지보수 (5월~익년도 2월)</li> </ul>      | [혁신]5.7 교육부 |

### ③ 세부과제명 : 혁신지원 성과 강화

#### (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

##### □ 추진개요

- 학과-대학 차원 혁신지원사업 성과 공유 및 관리
- 대학 혁신지원사업 성과 고도화 지원

##### □ 추진계획

| 추진내용 |              | 추진방법                                                                                                              | 추진일정 |     |     |
|------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|      |              |                                                                                                                   | '22  | '23 | '24 |
| 대학   | 성과확산 교직원 워크숍 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•성과확산 워크숍(1박2일)을 통해 의사소통의 장 마련</li> <li>•혁신지원사업 성과 공유 및 개선사항 도출</li> </ul> | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 학과   | 혁신지원 성과 간담회  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•학과별 혁신지원 성과간담회 지원</li> <li>•성과간담회 결과 공유</li> </ul>                        | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

#### (2) 2022년 세부 추진계획

| 세부 프로그램 | 세부 추진계획                                                                                                                                                                                              | 재원활용계획(백만원)  |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 대학      | <ul style="list-style-type: none"> <li>•성과확산 교직원 워크숍</li> <li>- (대상) 전체 교직원</li> <li>- (담당) [주관]기획처</li> <li>- (절차) 교직원 성과확산 워크숍 기획(6월) → 교직원 성과확산 워크숍 실시 (1박2일)(7월)<br/>→ 워크숍 만족도 조사(7월)</li> </ul> | [혁신]16.9 교육부 |
| 학과      | <ul style="list-style-type: none"> <li>•혁신지원 성과 간담회</li> <li>- (대상) 전체 학과</li> <li>- (담당) [주관]전체 학과</li> <li>- (절차) 학과별 성과간담회 개최(6월/12월) → 학과별 성과간담회 결과 공유(6월/12월)</li> </ul>                        | [혁신]1.2 교육부  |

### 다. 기대효과

| 구분  | 기대효과                                                                                                                                                                                                   |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 단기  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• (학생) 명품인재인증을 통한 학생역량 관리 고도화</li> <li>• (학과/대학) 학과-대학 간 유기적인 성과관리 체계를 마련하여 혁신지원사업 성과 창출 극대화</li> <li>• (대학) 직원 직무특강 및 연수를 통한 교내 행정업무 역량 강화</li> </ul>          |
| 중장기 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• (학생) 다양한 취업 성과 창출 기반 견고화</li> <li>• (학과/대학) 다양한 구성원 의견수렴 체계를 구축하여 부처 및 학과간 유기적인 대학 경영 선순환 체계 마련</li> <li>• (대학) 차세대 메타버시티 구축 고도화로 인프라 기반 대학 경쟁력 강화</li> </ul> |



## 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

### 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획

#### □ 추진개요

- 대학 및 재정·회계 운영의 교내 구성원 참여 확대
- 대학 운영의 투명성 및 공정성 제고를 위한 감시체제 강화
- 대학 구성원의 윤리의식 강화를 통한 조직 운영체제 확립

| 대학의사회적가치구현을위한체제혁신프로그램 |                         |                      |                    |
|-----------------------|-------------------------|----------------------|--------------------|
|                       | 구성원 참여 확대               | 투명한 정보 공개            | 관리·감시 체계 강화        |
| 대학운영                  | 대학 구성원 참여·소통 채널 확보      | 이사회 회의록 공개 및 공개기간 확대 | 대학인권센터 설치·운영       |
|                       | 위원회 구성원 다양화             | 대학 자체감사 내용 및 결과 공개   | 이사회 선임 상피제 강화 및 감시 |
| 재정·회계                 | 대학예·결산 수립을 위한 구성원 의견 수렴 | 중장기 재정운용계획 공개        | 내부 회계감사 체제 정비      |
|                       | 예·결산 의결 시 학내 구성원 참여 확대  | 예·결산 공개              | 외부 회계 감독 강화        |
| 윤리경영                  | 대학 윤리강령 실천 강화           |                      |                    |
|                       | 교원                      | 직원                   | 학생                 |
|                       | 대학 윤리교육                 |                      |                    |
|                       | 대학 윤리경영 조직 운영           |                      |                    |
|                       | 교직원 대상 윤리교육             | 재학생 대상 윤리교육          | 윤리경영위원회 구성·운영      |
|                       | 윤리강령 우수 실천사례 포상         |                      | 윤리경영 자체 감시 부서 운영   |

#### □ 추진계획

| 추진내용  |                                                   | 추진방법                                                                                     | 추진일정 |     |     |
|-------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|       |                                                   |                                                                                          | '22  | '23 | '24 |
| 대학 운영 | 대학 구성원 참여 소통 채널 확보                                | •재학생, 교직원 등 대상별 온오프라인 참여 소통 채널 설정 및 확대                                                   | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|       | 이사회 회의록 공개 및 공개기간 확대                              | •이사회 회의록의 대학 홈페이지 게시 및 자료 공개기간을 현행보다 확대                                                  | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|       | 대학 자체감사 내용 결과 공개                                  | •자체감사 결과를 홈페이지에 게시하여 감사결과 공유                                                             | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|       | 대학 인권센터 설치 및 운영<br>위원회 구성원 다양화 및<br>이사회 선임 상피제 강화 | •인권상담 관련 업무 구성 및 배분, 인권사고 조사·상담 기능 제공<br>•특수관계자 선임 상피제 관련 규정 검토 및 개선, 위원회 간 중복 선임 최대한 배제 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 재정·회계 | 대학 예결산 수립 구성원 의견 수렴                               | •예결산 공고(교비회계, 추가경정 예산서 등의 홈페이지 공개, 의견수렴기간 운영 및 환류                                        | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|       | 예결산 의결 구성원 참여 확대                                  | •예결산 의결 시 참여인력 중 교직원, 재학생 등의 참여를 확대 또는 보장하기 위한 규정 제·개정                                   | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|       | 중장기 재정운용계획 및 예·결산 공개                              | •중장기 재정운용계획, 대학회계 계획 수립·집행과정 등의 홈페이지 공개                                                  | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|       | 회계감사 체제 정비 및 외부회계 감독 강화                           | •회계감사 체제 정비와 외부회계 감독 강화를 통한 투명한 경영 체제 마련                                                 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 윤리경영  | 윤리경영 우수 실천사례 포상                                   | •교직원, 학생 대상의 윤리강령 이행 우수사례 시상 및 장학금 수여                                                    | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|       | 교직원 윤리교육                                          | •교직원 대상 윤리교육 정기 또는 수시교육 실시                                                               | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|       | 재학생 윤리교육                                          | •인성교육 및 학습(연구)윤리 정기교육 실시                                                                 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|       | 윤리경영위원회 구성 및 운영                                   | •교직원, 학생, 외부 전문가를 포함한 윤리경영 위원회 구성<br>•구성원 의견을 반영한 윤리경영 규칙의 정기적 개선                        | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|       | 윤리경영 자체 감시 부서 운영                                  | •자체 감사부서를 통한 윤리경영 위반행위자 제보 접수, 조사, 사후 조치 등 실행                                            | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

### 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획

#### □ 추진개요

- 대학-산업체-지역사회 주민이 상생하는 사회적 가치 실천 프로그램 운영
- 에너지 절감 등 대학 캠퍼스의 환경 친화성 제고



#### □ 추진계획

|           | 추진내용            | 추진방법                                                 | 추진일정 |     |     |
|-----------|-----------------|------------------------------------------------------|------|-----|-----|
|           |                 |                                                      | '22  | '23 | '24 |
| 사회적 가치 교육 | ESG 캠페인 실시      | •교내외 환경친화형 사회적 가치 실현 활동 지원                           | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|           | ESG 교육(대학 구성원)  | •(교직원) 대학의 ESG 경영방향 공유<br>•(재학생) ESG 경영 전문강사 초빙 및 강의 | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 환경친화형 대학  | 에너지 절감 및 재활용 활동 | •교내 에너지 절감/재활용 활동 정기화 및 성과 공유                        | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
|           | 친환경 캠퍼스 아이디어 발굴 | •친환경 캠퍼스 조성을 위한 의견수렴 및 사업화 지원                        | ▶▶▶  | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

### 1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획

#### □ 추진개요

- 지역 내 대학 간 협약 체결을 통한 인적·물적 협력 인프라 구축
- 대학 간 상생협력을 위한 우수성과 공유·확산



## □ 추진계획

| 추진내용           | 추진방법                                                            | 추진일정                                                                                                                                                                          |     |     |
|----------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|
|                |                                                                 | '22                                                                                                                                                                           | '23 | '24 |
| 공유협력 기반 구축     | 경북 북부권 대학 협약체 운영<br>대학 간 공유협력 협약 체결                             | •경북 북부권 MOU 체결 대학 간 인적·물적 자원 공유                                                                                                                                               | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 공유협력 자원 교류     | 인적자원 교류<br>물적자원 교류                                              | •전임교원 교류 및 강사 Pool 공유<br>•대학 시설 기자재 공유                                                                                                                                        | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 공유협력형 프로그램 운영  | 학점 교류 관련 규정 및<br>지원 제도 개선                                       | •학술교류 협력대학 등을 대상으로 재학생 의견을 반영하여<br>학점인정 제도 개선                                                                                                                                 | ▶▶▶ | ▶▶▶ |
| 성과 및<br>노하우 홍보 | 학점 교류 상담 창구 운영<br>전문대학 혁신 성과 포럼<br>성과 홍보 채널 활성화<br>혁신지원 성과 사례발표 | •타교생 학점교류 과정 개선을 통한 공동교육과정 운영<br>•공유대학 간 학점교류를 위한 상담 담당자 배치<br>•전문대학간 포럼 개최로 우수 성과사례 공유회 개최<br>•유튜브, SNS, 언론매체를 활용한 대학 성과 공유<br>•(요청시) 성과 공유를 위한 관계자 워크숍 및 성과 확산을<br>위한 성과 홍보 | ▶▶▶ | ▶▶▶ |

## 2. 재정 투자계획

### 2.1. 대학 재정 투자전략(증빙자료 pp.9~10 참조)

#### □ 향후 재정 수입 예측

| 구분          | 재정 수입 (백만원)      |        |        |
|-------------|------------------|--------|--------|
|             | 2022년            | 2023년  | 2024년  |
| 자체재원        | 등록금수입            | 4,935  | 4,968  |
|             | 적립금              | 713    | 800    |
|             | 전입및기부수입          | 73     | 73     |
|             | 교육부대수입           | 278    | 290    |
|             | 교육외수입            | 24     | 24     |
| 자체재원 소계 (A) |                  | 6,023  | 6,155  |
| 외부재원        | 정부부처             | 5,497  | 5,560  |
|             | 교육부              |        |        |
|             | 기타정부부처           | 87     | 87     |
|             | 문경시육성지원금         | 500    | -      |
|             | 문경시<br>지역정착맞춤형지원 | 200    | 200    |
|             | 지자체              |        |        |
|             | 문경시 기숙사<br>증축지원금 | 2,000  | -      |
|             | 지자체위탁사업          | 82     | 82     |
|             | 기타지자체            | 513    | 513    |
|             | 외부재원 소계 (B)      | 8,879  | 6,442  |
| 합계 (A+B)    |                  | 14,902 | 12,597 |

## □ 재원별 투자전략

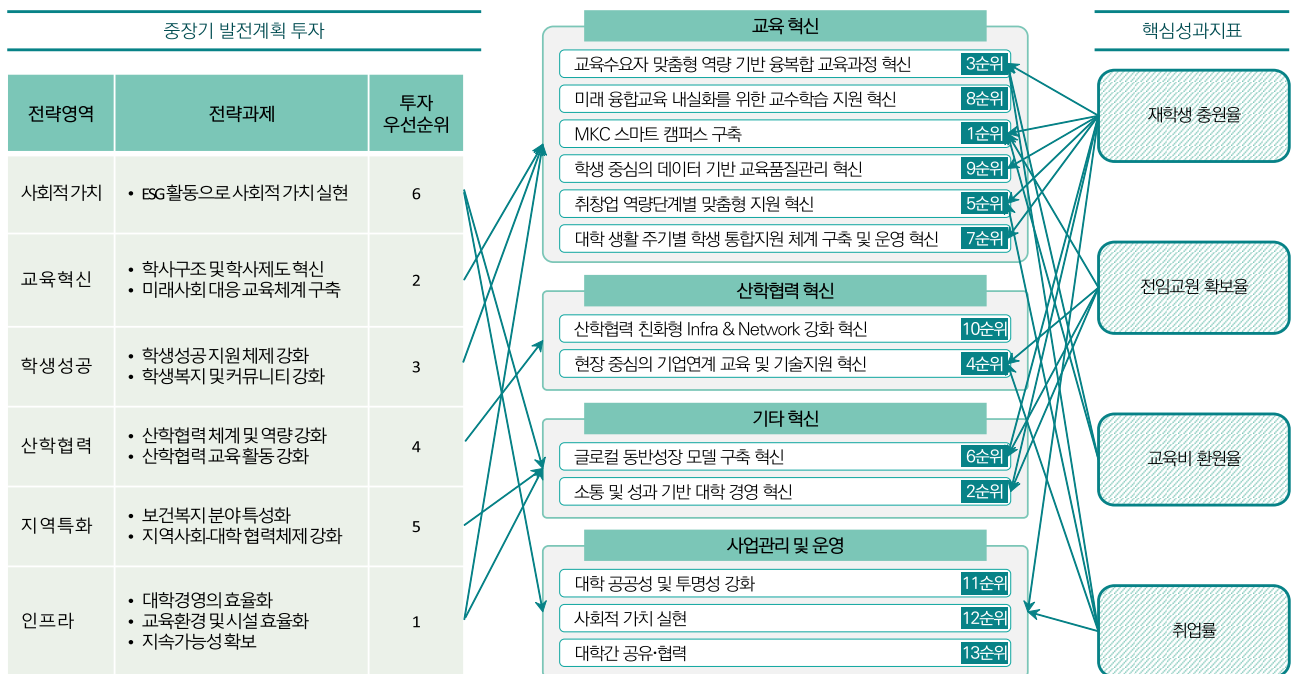
(단위 : 백만원)

|    | 교육                   |                        | 산학협력               | 기타                      |                  |
|----|----------------------|------------------------|--------------------|-------------------------|------------------|
| 사업 | 전문대학 혁신지원<br>(4,075) | 교육부<br>기타사업<br>(8,211) | 전문대학 혁신지원<br>(786) | 전문대학<br>혁신지원<br>(1,650) | 지자체<br>(3,350)   |
|    | 타부처(300)             |                        | 지자체<br>(153)       |                         | 자체 자원<br>(1,922) |
|    | 자체 자원<br>(2,540)     |                        |                    |                         |                  |
|    | 지자체<br>(2,298)       |                        |                    | 사업 관리 및 운영(1,718)       |                  |

## □ 중장기 발전 및 혁신지원사업 투자 계획 간 연계성

- 중장기 발전계획 상 소요 예산이 큰 인프라, 교육혁신, 학생성공 영역에 혁신지원사업비 우선 투자
- 혁신지원사업의 핵심성과지표인 ①재학생 충원율, ②전임교원 확보율, ③교육비 환원율, ④취업률 등과 관련된 프로그램\*에 우선 투자

\* MKC스마트캠퍼스 구축, 소통 및 성과 기반 대학 경영 혁신, 교육수요자 맞춤형 역량기반 융복합 교육과정 혁신, 현장중심의 기업연계 교육 및 기술 지원 혁신, 취창업 역량단계별 맞춤형 지원 혁신, 대학생활주기별 학생 통합지원 체계 구축 및 운영 혁신 등



## 〈 대학 중장기 발전을 위한 연차별 예산 투입계획(안) 〉

(단위: 백만원)

| 구분          |         |      | 교육     | 산학협력  | 기타    | 사업관리 및<br>운영 | 비율    |
|-------------|---------|------|--------|-------|-------|--------------|-------|
| ‘22<br>년    | 교육부     | 혁신지원 | 1,187  | 270   | 678   | 608          | 25.2% |
|             |         | 기타   | 2,737  |       |       |              | 25.2% |
|             | 타부처     |      | 100    |       |       |              | 0.9%  |
|             | 지자체     |      | 766    | 51    | 2,450 |              | 30.1% |
|             | 자체재원    |      | 831    | 130   | 1,060 |              | 18.6% |
|             | ‘22년 소계 |      | 5,621  | 451   | 4,188 | 608          | 100%  |
| ‘23<br>년    | 교육부     | 혁신지원 | 1,445  | 273   | 470   | 555          | 33.2% |
|             |         | 기타   | 2,737  |       |       |              | 33.1% |
|             | 타부처     |      | 100    |       |       |              | 1.2%  |
|             | 지자체     |      | 766    | 51    | 450   |              | 15.3% |
|             | 자체재원    |      | 848    | 136   | 438   |              | 17.2% |
|             | ‘23년 소계 |      | 5,896  | 460   | 1,358 | 555          | 100%  |
| ‘24<br>년    | 교육부     | 혁신지원 | 1,443  | 243   | 502   | 555          | 33.1% |
|             |         | 기타   | 2,737  |       |       |              | 33.1% |
|             | 타부처     |      | 100    |       |       |              | 1.2%  |
|             | 지자체     |      | 766    | 51    | 450   |              | 15.3% |
|             | 자체재원    |      | 861    | 146   | 424   |              | 17.3% |
|             | ‘24년 소계 |      | 5,907  | 440   | 1,376 | 555          | 100%  |
| ‘22~’24년 합계 |         |      | 17,424 | 1,351 | 6,922 | 1,718        |       |

### 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

| 혁신영역           | 세부내용                                 | 우선순위 | 필요예산<br>(백만원)              | 중복투자<br>사업명(예산) | (중복투자 시)<br>차별화 방향 |
|----------------|--------------------------------------|------|----------------------------|-----------------|--------------------|
| 교육<br>혁신       | 교육수요자 맞춤형 역량<br>기반 융복합 교육과정 혁신       | 3    | 2022년 : 286<br>3개년 : 778   | 해당 없음           | 해당 없음              |
|                | 미래 융합교육 내실화를<br>위한 교수학습 지원 혁신        | 8    | 2022년 : 60<br>3개년 : 159    | 해당 없음           | 해당 없음              |
|                | MKC 스마트 캠퍼스 구축                       | 1    | 2022년 : 596<br>3개년 : 2,326 | 해당 없음           | 해당 없음              |
|                | 학생 중심의 데이터 기반<br>교육품질관리 혁신           | 9    | 2022년 : 42<br>3개년 : 147    | 해당 없음           | 해당 없음              |
|                | 취창업 역량단계별 맞춤형<br>지원 혁신               | 5    | 2022년 : 138<br>3개년 : 449   | 해당 없음           | 해당 없음              |
|                | 대학생활 주기별 학생<br>통합지원 체계 구축 및 운영<br>혁신 | 7    | 2022년 : 65<br>3개년 : 216    | 해당 없음           | 해당 없음              |
| 산학<br>협력<br>혁신 | 산학협력 친화형 Infra &<br>Network 강화 혁신    | 10   | 2022년 : 70<br>3개년 : 150    | 해당 없음           | 해당 없음              |
|                | 현장중심의 기업연계 교육<br>및 기술지원 혁신           | 4    | 2022년 : 200<br>3개년 : 636   | 해당 없음           | 해당 없음              |
| 기타<br>혁신       | 글로벌 동반성장 모델 구축<br>혁신                 | 6    | 2022년 : 165<br>3개년 : 732   | 해당 없음           | 해당 없음              |
|                | 소통 및 성과 기반 대학<br>경영 혁신               | 2    | 2022년 : 513<br>3개년 : 918   | 해당 없음           | 해당 없음              |

## 2.2.1. 총 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

| 영역                  | 세부<br>내용                                   | 세부과제                                  | 1차년도<br>(22.3~23.2) |        | 2차년도<br>(23.3~24.2) |        | 3차년도<br>(24.3~25.2) |        | 합 계   |        | 타 사업<br>연계여부 | 19-21 학년<br>연계 여부 |
|---------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|-------|--------|--------------|-------------------|
|                     |                                            |                                       | 금액                  | 비율     | 금액                  | 비율     | 금액                  | 비율     | 금액    | 비율     |              |                   |
| 교육<br>혁신            | 교육 수요자<br>맞춤형<br>융복합<br>교육 과정<br>혁신        | ① 수요자 중심<br>교육과정 운영                   | 97                  | 3.5%   | 56                  | 2.0%   | 46                  | 1.7%   | 199   | 2.4%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | ② 융복합 교육과정<br>개발·운영                   | 30                  | 1.1%   |                     | 0.0%   |                     | 0.0%   | 30    | 0.4%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | ③ 직무능력향상 비교과<br>과정 확대                 | 159                 | 5.8%   | 200                 | 7.3%   | 190                 | 6.9%   | 549   | 6.7%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | 소 계                                   | 286                 | 10.4%  | 256                 | 9.3%   | 236                 | 8.6%   | 778   | 9.5%   |              |                   |
|                     | 미래 융합교육<br>내신·학점<br>인정<br>교육 과정<br>혁신      | ① 혁신교수법 개발 및<br>활용 지원                 | 6                   | 0.2%   | 10                  | 0.4%   | 7                   | 0.3%   | 23    | 0.3%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | ② 맞춤형 교수연량<br>강화 및 콘텐츠 운용<br>지원       | 54                  | 2.0%   | 46                  | 1.7%   | 36                  | 1.3%   | 136   | 1.6%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | 소 계                                   | 60                  | 2.2%   | 56                  | 2.1%   | 43                  | 1.6%   | 159   | 1.9%   |              |                   |
|                     | MKC 스마트<br>캠퍼스 구축                          | ① 교육수요자 맞춤형<br>교육환경 구축                | 502                 | 18.3%  | 745                 | 27.2%  | 775                 | 28.3%  | 2,022 | 24.6%  | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | ② 미래형 교육인프라<br>활용 지원 강화               | 94                  | 3.4%   | 100                 | 3.6%   | 110                 | 4.0%   | 304   | 3.7%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | 소 계                                   | 596                 | 21.7%  | 845                 | 30.8%  | 885                 | 32.3%  | 2,326 | 28.3%  |              |                   |
|                     | 학생 중심의<br>데이터 기반<br>교육품질관리<br>혁신           | ① 데이터 기반<br>교육품질관리 체계<br>운영           | 42                  | 1.5%   | 50                  | 1.8%   | 55                  | 2.0%   | 147   | 1.8%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | 소 계                                   | 42                  | 1.5%   | 50                  | 1.8%   | 55                  | 2.0%   | 147   | 1.8%   |              |                   |
|                     | 취·창업<br>연계·단계별<br>맞춤형 지원<br>혁신             | ① 연량 단계별 취업<br>지원                     | 103                 | 3.8%   | 120                 | 4.4%   | 110                 | 4.0%   | 333   | 4.0%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | ② 연량 단계별 창업<br>지원                     | 6                   | 0.2%   | 11                  | 0.4%   | 8                   | 0.3%   | 25    | 0.3%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | ③ 취·창업 지원 기반<br>고도화                   | 29                  | 1.1%   | 31                  | 1.1%   | 31                  | 1.1%   | 91    | 1.1%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | 소 계                                   | 138                 | 5.1%   | 162                 | 5.9%   | 149                 | 5.4%   | 449   | 5.4%   |              |                   |
|                     | 대학생활주기<br>별 학생<br>통합지원 체계<br>구축 및 운영<br>혁신 | ① 진로 지도 및 상담<br>지원                    | 21                  | 0.8%   | 22                  | 0.8%   | 21                  | 0.8%   | 64    | 0.8%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | ② 심리상담 및 적응<br>지원                     | 8                   | 0.3%   | 9                   | 0.3%   | 9                   | 0.3%   | 26    | 0.3%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | ③ 학업역량향상 지원                           | 36                  | 1.3%   | 45                  | 1.7%   | 45                  | 1.6%   | 126   | 1.5%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | 소 계                                   | 65                  | 2.4%   | 76                  | 2.8%   | 75                  | 2.7%   | 216   | 2.6%   |              |                   |
| 교육혁신 소계             |                                            |                                       | 1,187               | 43.3%  | 1,445               | 52.7%  | 1,443               | 52.6%  | 4,075 | 49.5%  |              |                   |
| 산학<br>협력<br>혁신      | 산학협력<br>치화영 Infra<br>& Network<br>강화 혁신    | ① 협력연계 네트워크<br>확대 및 내실화               | 70                  | 2.5%   | 50                  | 1.8%   | 30                  | 1.1%   | 150   | 1.8%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | 소 계                                   | 70                  | 2.5%   | 50                  | 1.8%   | 30                  | 1.1%   | 150   | 1.8%   |              |                   |
|                     | 현장 중심의<br>기업연계 교육<br>및<br>기술지원혁신           | ① 현장 중심의<br>기업연계 교육 지원                | 196                 | 7.1%   | 218                 | 8.0%   | 208                 | 7.6%   | 622   | 7.5%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | ② 맞춤형 기업지원 및<br>성과 확산                 | 4                   | 0.2%   | 5                   | 0.2%   | 5                   | 0.2%   | 14    | 0.2%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | 소 계                                   | 200                 | 7.3%   | 223                 | 8.2%   | 213                 | 7.8%   | 636   | 7.7%   |              |                   |
| 산학협력혁신 소계           |                                            |                                       | 270                 | 9.8%   | 273                 | 10.0%  | 243                 | 8.9%   | 786   | 9.5%   |              |                   |
| 기타<br>혁신            | 글로벌<br>동반성장 모델<br>구축 혁신                    | ① 보건복지 거버넌스<br>구축 및 지역사회 기여<br>활동 다각화 | 27                  | 1.0%   | 34                  | 1.2%   | 34                  | 1.2%   | 95    | 1.2%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | ② 글로벌 혁신인재<br>양성 지원                   | 138                 | 5.0%   | 212                 | 7.7%   | 287                 | 10.5%  | 637   | 7.7%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | 소 계                                   | 165                 | 6.0%   | 246                 | 8.9%   | 321                 | 11.7%  | 732   | 8.9%   |              |                   |
|                     | 소통 및 성과<br>기반 대학<br>혁신                     | ① 자원 역량 및 시스템<br>개선                   | 495                 | 18.0%  | 204                 | 7.5%   | 154                 | 5.6%   | 853   | 10.4%  | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | ② 혁신지원 성과 강화                          | 18                  | 0.7%   | 20                  | 0.7%   | 27                  | 1.0%   | 65    | 0.8%   | 해당 없음        | 연계/일부신규           |
|                     |                                            | 소 계                                   | 513                 | 18.7%  | 224                 | 8.2%   | 181                 | 6.6%   | 918   | 11.2%  |              |                   |
| 기타 혁신 소계            |                                            |                                       | 678                 | 24.7%  | 470                 | 17.1%  | 502                 | 18.3%  | 1,650 | 20.1%  |              |                   |
| 사업관<br>리<br>및<br>운영 | 대학 운영 혁신전략                                 | -                                     | -                   | -      | -                   | -      | -                   | -      | -     | 해당 없음  | 연계/일부신규      |                   |
|                     | 공공성 및 투명성 강화                               | -                                     | -                   | -      | -                   | -      | -                   | -      | -     | 해당 없음  | 연계/일부신규      |                   |
|                     | 사회적 가치 실현 계획                               | 7                                     | 0.3%                | 8      | 0.3%                | 8      | 0.3%                | 23     | 0.3%  | 해당 없음  | 연계/일부신규      |                   |
|                     | 대학 간 공유·협력 계획                              | -                                     | -                   | 5      | 0.2%                | 5      | 0.2%                | 10     | 0.1%  | 해당 없음  | 연계/일부신규      |                   |
|                     | 기타 사업관리·운영                                 | 601                                   | 21.9%               | 542    | 19.7%               | 542    | 19.7%               | 1,685  | 20.5% | 해당 없음  | 연계/일부신규      |                   |
|                     | 사업관리 및 운영 소계                               |                                       | 608                 | 22.2%  | 555                 | 20.2%  | 555                 | 20.2%  | 1,718 | 20.9%  |              |                   |
| 합 계                 |                                            |                                       | 2,743               | 100.0% | 2,743               | 100.0% | 2,743               | 100.0% | 8,229 | 100.0% |              |                   |



## 2.2.2. 1차년도 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

| 영역   | 세부내용                                                   |                            | 세부과제                          |                             | 세부내역 (비목별)                  |      |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                |      |
|------|--------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|      | 항목                                                     | 예산                         | 항목                            | 예산                          | 비목명                         | 예산   | 적정규모화<br>지원금여부                                                                                                                               | 산출내역                                                                                                                                                                                                                           |      |
| 기초학력 | ①교육<br>수요자<br>맞춤형<br>역량<br>기반<br>융복합<br>교육<br>과정<br>혁신 | 286.2                      | ①<br>수요자<br>중심<br>교육과<br>정 운영 | 97.2                        | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 97.2 | X                                                                                                                                            | 교육과정 요구 분석<br>- 지역내 교육수요분석 회의비: 100,000원                                                                                                                                                                                       | 0.1  |
|      |                                                        |                            |                               |                             |                             |      | X                                                                                                                                            | 직업기초능력 및 교양교육과정 개발<br>- 직업기초능력 및 일반교양과목 교수, 학습지침서 개발: 40,000,000원                                                                                                                                                              | 40.0 |
|      |                                                        |                            |                               |                             |                             |      | X                                                                                                                                            | 직업기초능력 강화 프로그램<br>- 간호학과: 877,000원<br>- 사회복지과: 650,000원<br>- 유아교육과: 555,000원<br>- 사회복지재활과: 401,000원<br>- 축구과: 650,000원<br>- 호텔조리과: 650,000원<br>- 미래산업융합과: 1,000,000원<br>- 제본비: 10,000원 * 10권=100,000원<br>- 직업기초글든벨: 1,000,000원 | 5.9  |
|      |                                                        |                            |                               |                             |                             |      | X                                                                                                                                            | 간호학과 직무소양 프로그램(나이팅게일선서식)<br>- 식대(다과포함): 10,000원*146명=1,460,000원<br>- 기념품 구입비: 10,000원*146명=1,460,000원<br>- 초대장 제작비: 250,000원<br>- 현수막 제작비: 50,000원<br>- 기타 운영비: 130,000원                                                       | 3.4  |
|      |                                                        |                            |                               |                             |                             |      | X                                                                                                                                            | 글쓰는 호모 루덴스<br>- 시상금: 800,000원<br>- 다과비: 49,420원<br>- 현수막제작: 50,000원<br>- 도서구입비: 291,780원<br>- 심사료: 50,000원*5명=250,000원<br>- 기타운영비(예비비): 5,000원                                                                                 | 1.4  |
|      |                                                        |                            |                               |                             |                             |      | X                                                                                                                                            | 별암다독량<br>- 시상금:150,000*2회=300,000원                                                                                                                                                                                             | 0.3  |
|      |                                                        |                            |                               |                             |                             |      | X                                                                                                                                            | 복슬랭 추천도서 서평전<br>- 시상금: 250,000원<br>- 도서구입비: 300,000원<br>- 다과비: 50,000원<br>- 현수막제작: 50,000원                                                                                                                                     | 0.7  |
|      |                                                        |                            |                               |                             |                             |      | X                                                                                                                                            | 산업수요맞춤형 역량기반 교육과정 개발(편)<br>- 호텔조리과: 3,000,000원<br>- 사회복지재활과: 3,000,000원<br>- 사회복지과: 3,000,000원<br>- 간호학과: 3,000,000원<br>- 미래산업융합과: 3,000,000원                                                                                  | 15.0 |
|      |                                                        |                            |                               |                             |                             |      | X                                                                                                                                            | 산업수요 맞춤형 교육과정 개발 및 운영<br>- 학과교육과정편성위원회 회의비 200,000원*3학과<br>=600,000원                                                                                                                                                           | 0.6  |
|      |                                                        |                            |                               |                             |                             |      | X                                                                                                                                            | 직무능력학습성과 경진대회<br>- 심사비: 500,000원<br>- 시상금: 800,000원<br>- 인쇄비: 271,800원<br>- 현수막 및 다과: 115,000원<br>- 운영비 및 간담회비: 104,650원                                                                                                       | 1.8  |
|      |                                                        |                            |                               |                             |                             |      | X                                                                                                                                            | 학습성과평가(핵심술기)<br>- 평가지도비: 50,000원*8개술기*48=19,200,000원<br>- 식비: 7,000원*136명*5일=4,760,000원<br>- 간식비: 3,000원*136명*5일=2,040,000원<br>- 현수막제작비: 50,000원<br>- 학생용 책자: 10,000원*136명=1,360,000원<br>- 운영비(사무용품, 소모품, 책자 비용)=600,000원      | 28.0 |
|      |                                                        | ②융복합<br>교육과정<br>개발·운<br>영  | 30.0                          | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 30.0                        | X    | 융복합교육과정개발<br>- 융복합 교육과정 개발 비용(외부위탁): 30,000,000원                                                                                             | 30.0                                                                                                                                                                                                                           |      |
|      |                                                        | ③직무<br>능력향상<br>비교과<br>과정확대 | 159.0                         | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 159.0                       | X    | 4차산업혁명 시리즈 특강<br>- 특강 1차: 1,520,000원<br>- 특강 2차: 1,100,000원                                                                                  | 2.6                                                                                                                                                                                                                            |      |
|      |                                                        |                            |                               |                             |                             | X    | 4차 산업혁명시대 핵심역량 강화를 위한 유아교사<br>양성특강<br>- 강사료: 300,000원<br>- 교통비: 50,000원<br>- 간식비: 3,000원*6명=18,000원<br>- 현수막제작비: 50,000원<br>- 기타운영비: 42,000원 | 0.5                                                                                                                                                                                                                            |      |
|      |                                                        |                            |                               |                             |                             | X    | 4차산업혁명 관련 전공직무프로그램                                                                                                                           | 0.4                                                                                                                                                                                                                            |      |

(단위 : 백만원, %)

| 영역 | 세부내용                                                   |      | 세부과제                                |      | 세부내역 (비목별)                  |      |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                  |      |
|----|--------------------------------------------------------|------|-------------------------------------|------|-----------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|    | 항목                                                     | 예산   | 항목                                  | 예산   | 비목명                         | 예산   | 적정규모화<br>지원금여부                                                                                                                                                                                                                                 | 산출내역                                                                                                                                                                             |      |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | - 유아교육과: 380,000원                                                                                                                                                                |      |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | X 4차산업혁명연계 지역혁신 아이디어 발굴<br>- 외부심사비: 100,000원*2명=200,000원<br>- 출장비: 50,000원*2명=100,000원<br>- 내부심사비: 50,000원<br>- 시상비: 1,000,000원<br>- 다과비: 3,000원*20명=60,000<br>- 현수막제작비: 50,000원 | 1.5  |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | X 그림책놀이지도사 자격증 프로그램: 2,750,000원                                                                                                                                                  | 2.7  |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | X 미술치료사 자격증 프로그램: 1,950,000원                                                                                                                                                     | 1.9  |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | X 미술치료자격증과정: 5,225,000원                                                                                                                                                          | 5.2  |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | X 아동요리지도사 자격증: 9,795,000원                                                                                                                                                        | 9.8  |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | X 의료기관 행사 자격증 프로그램: 2,361,000원                                                                                                                                                   | 2.4  |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | X BLS자격증 취득프로그램: 19,422,500원                                                                                                                                                     | 19.4 |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | X 근골격계운동전문가 자격과정: 3,110,000원                                                                                                                                                     | 3.1  |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | X ITQ엑셀자격증과정: 3,540,000원                                                                                                                                                         | 3.5  |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | X 인권강사자격증취득프로그램: 5,310,000원                                                                                                                                                      | 5.3  |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | X 체육전문지도자 취득: 1,676,000원                                                                                                                                                         | 1.7  |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | X 발효특강: 4,606,400원                                                                                                                                                               | 4.6  |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | X 생태적 역량을 갖춘 유아교사 양성 특강: 460,000원                                                                                                                                                | 0.5  |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                | X 응급처치 및 심폐소생술 교육(유아교육과): 350,000원                                                                                                                                               | 0.3  |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      | X 국가고시반운영<br>- 식비: 5,000원*136명*3식*30일=61,200,000원<br>- 간식비: 3,000원*136명*14일=5,712,000원<br>- 강사료: 50,000원*11명*8회=4,400,000원<br>- 현수막제작비: 50,000원*2개=100,000원<br>- 기숙사 지원비: 14,000,000원<br>- 책자비용: 20,000원*3부=60,000원<br>- 문구류(복사용지 외): 300,000원 | 85.8                                                                                                                                                                             |      |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      | X 장애인재활상담사국가고시반운영 : 3,914,000원                                                                                                                                                                                                                 | 3.9                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      | X 전공동아리 역량강화지원: 2,900,000원                                                                                                                                                                                                                     | 2.9                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      | X 좋은 수업 에세이 공모전: 976,000원                                                                                                                                                                                                                      | 1.0                                                                                                                                                                              |      |
|    | ②미래<br>융합<br>교육<br>내실화<br>를 위한<br>교수<br>학습<br>지원<br>혁신 | 60.2 | ①혁신<br>교수법<br>개발 및<br>활용<br>지원      | 6.3  | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 6.3  | X 융복합교수법 연구회<br>- 융복합교과목 동아리: 2,200,000원<br>- 제본비: 300,000원                                                                                                                                                                                    | 2.5                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      | X 콘텐츠 기반 원격교육역량 강화 워크숍<br>- 특강비: 500,000원<br>- 제본비: 37,000원                                                                                                                                                                                    | 0.5                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      | X 티칭포트폴리오 경진대회<br>- 교원 인센티브 650,000원*2학기<br>= 1,300,000원<br>- 인쇄비: 350,000원*2학기=700,000원<br>- 심사비: 400,000원*2학기=800,000원<br>- 운영비 및 다과: 300,000원<br>- 현수막제작비: 154,000원                                                                         | 3.3                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      | X 교수역량 진단도구 개발<br>- 연구과제비 : 2,000,000원                                                                                                                                                                                                         | 2.0                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                        |      | ②맞춤형<br>교수역량<br>강화 및<br>콘텐츠<br>운용지원 | 53.9 | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 17.0 | X 신입교원 교수역량 향상 지원(강의 촬영 및 분석 컨설팅)<br>- 컨설팅비: 200,000원*6명=1,200,000원<br>- 운영비: 26,850원<br>- 제본비: 82,500원                                                                                                                                        | 1.3                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      | X 신입교원 교육학 개론 특강<br>- 특강비: 750,000원<br>- 운영비: 191,000원<br>- 제본비: 10,000원*5권=50,000원                                                                                                                                                            | 1.0                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      | X 강의평가 우수교원 시상<br>- 시상금: 300,000원*2학기=600,000원<br>- 현수막: 100,000원<br>- 운영비 및 다과: 100,000원<br>- 제본비: 100,000원                                                                                                                                   | 0.9                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      | X 수업설계 Before 컨설팅<br>- 컨설팅비: 200,000원*4명=800,000원<br>- 제본비: 100,000원                                                                                                                                                                           | 0.9                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      | X 교원 교수역량 개발<br>- 연수참가비(교통비포함): 670,000원*13명<br>= 8,710,000원<br>- 간호학과 역량기반 교육과정 특강: 1,500,000원                                                                                                                                                | 10.2                                                                                                                                                                             |      |
|    |                                                        |      |                                     |      |                             |      | X 직업기초능력 및 교양 교원 역량강화프로그램                                                                                                                                                                                                                      | 0.7                                                                                                                                                                              |      |



(단위 : 백만원, %)

| 영역                       | 세부내용                                        |       | 세부과제                                  |                                          | 세부내역 (비목별)                         |                    |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                       |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |
|--------------------------|---------------------------------------------|-------|---------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------|-----|
|                          | 항목                                          | 예산    | 항목                                    | 예산                                       | 비목명                                | 예산                 | 적정규모화<br>지원금여부                                                                                                                                                             | 산출내역                                                                                                                                  |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |
| ③MKC<br>스마트<br>캠퍼스<br>구축 | 556.8                                       |       | ①교육<br>수요자<br>맞춤형<br>교육환<br>경 구축      | 501.8                                    | 교육·연구<br>환경개선비                     |                    |                                                                                                                                                                            | - 강사비: 600,000원<br>- 제본비: 38,750원                                                                                                     |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |
|                          |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    |                                                                                                                                                                            | 이러닝 콘텐츠 제작운용 시스템 관리<br>- LMS : 33,000,000원                                                                                            | 33.0                                                                                                                             |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |
|                          |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                       |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                            | X     | 실시간 원격교육 서비스 구축<br>- ZOOM : 3,927,000원(2022.08. ~ 2023.07) | 3.9 |
|                          |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    | 교육·연구<br>환경개선비                                                                                                                                                             | 164.8                                                                                                                                 | X                                                                                                                                | 교육여건 개선 및 기자재 구입(사무처)<br>- 교육혁신 세미나실 영상송출용 HDMI 분배기<br>설치: 2,739,000원<br>- 교육혁신 세미나실 리모델링: 29,690,000원                                                     | 32.4  |                                                            |     |
|                          |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                       | X                                                                                                                                | 교육여건 개선 및 기자재 구입(사회복지과) :<br>- LED교체비용: 1,220,000원*1식=1,220,000원<br>- 방충망교체비용: 297,000원*1식=297,000원                                                        | 1.5   |                                                            |     |
|                          |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                       | X                                                                                                                                | 교육여건 개선 및 기자재 구입(호텔조리과)<br>- 강의실 전자칠판: 7,874,000원<br>- 서양실 모니터: 5,565,440원                                                                                 | 13.4  |                                                            |     |
|                          |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                       | X                                                                                                                                | 전공학습능력향상 강의실 개선(간호학과)<br>- 강의실 확장: 20,000,000원*3실=60,000,000<br>- 강의실 리모델링: 40,000,000원<br>- 각 층 계단 게시판: 200,000*3개=600,000원<br>- 모니터 구입 및 설치: 16,912,790원 | 117.5 |                                                            |     |
|                          |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    | 실험·실습<br>장비 및<br>기자재<br>구입·운영<br>비                                                                                                                                         | 337.0                                                                                                                                 | X                                                                                                                                | 교육여건 개선 및 기자재 구입(간호학과):<br>116,150,000원                                                                                                                    | 116.2 |                                                            |     |
|                          |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                       | X                                                                                                                                | 교육여건 개선 및 기자재 구입(미래산업융합과)<br>- 이동형 빔프로젝트: 700,000원                                                                                                         | 0.7   |                                                            |     |
|                          |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                       | X                                                                                                                                | 교육여건 개선 및 기자재 구입(축구과): 11,339,510원                                                                                                                         | 11.3  |                                                            |     |
|                          |                                             |       | X                                     | 교육여건 개선 및 기자재 구입(호텔조리과) :<br>11,300,000원 | 11.3                               |                    |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                       |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |
|                          |                                             |       |                                       | X                                        | 현장미러형 실습실 구축(간호학과): 197,500,000원   | 197.5              |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                       |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |
|                          |                                             |       | ②미래형<br>교육인프<br>라 활용<br>지원강화          | 94.0                                     | 실험·실습<br>장비 및<br>기자재<br>구입·운영<br>비 | 94.0               | X                                                                                                                                                                          | 창의 체험형 학습지원 S/W 도입(간호학과)<br>-SPSS 프로그램 80,000,000<br>-vsm 프로그램 14,000,000                                                             | 94.0                                                                                                                             |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |
|                          | ④학생<br>중심의<br>데이터<br>기반<br>교육품<br>질관리<br>혁신 | 42.5  | ①데이<br>터 기반<br>교육품<br>질관리<br>체계<br>운영 | 42.5                                     | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비        | 17.2               | X                                                                                                                                                                          | 교육혁신지원 성과보고서 제작<br>- 교육혁신지원센터 주요사업 CQI보고서 제작:<br>1,000,000원                                                                           | 1.0                                                                                                                              |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |
|                          |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    | X                                                                                                                                                                          | 명품인재인증제 개선<br>- 명품인재인증제 개선 위탁 용역비: 10,000,000원                                                                                        | 10.0                                                                                                                             |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |
|                          |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    | X                                                                                                                                                                          | 역량기반 교육과정 CQI<br>- CQI 자문비: 200,000*8개학과=1,600,000원<br>- 대학 CQI 자문비: 400,000원<br>- 학과 및 대학 CQI 보고서 제작: 676,000원<br>- 간담회비: 2,549,200원 | 5.2                                                                                                                              |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |
|                          |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    | X                                                                                                                                                                          | 직업기초 및 교양교육과정 CQI 보고서<br>- 직업기초 및 교양교육과정 CQI 보고서 제작:<br>1,000,000원                                                                    | 1.0                                                                                                                              |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |
|                          |                                             |       |                                       |                                          |                                    | 그 밖의<br>사업<br>운영경비 | 25.3                                                                                                                                                                       | X                                                                                                                                     | 교육만족도조사<br>- 외부위탁 용역비: 19,800,000원                                                                                               | 19.8                                                                                                                                                       |       |                                                            |     |
|                          |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    |                                                                                                                                                                            | X                                                                                                                                     | 명품인재인증제<br>- 시상금: 3,550,000원<br>- 상장케이스: 3,500원*37개=129,500원<br>- 홍보리플렛 및 포스터: 1,000,000원<br>- 홍보현수막: 55,000원<br>- 예비비: 700,000원 | 5.5                                                                                                                                                        |       |                                                            |     |
|                          | ⑤취·<br>창업<br>역량단<br>계별<br>맞춤형<br>지원<br>혁신   | 137.8 | ①역량<br>단계별<br>취업<br>지원                | 103.0                                    | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비        | 103.0              | X                                                                                                                                                                          | '나는 나Be' 진로탐색 프로그램<br>- 교육비: 9,240,000원<br>- 현수막제작비: 127,000원<br>- 다과비: 2,000원*194명=388,000원<br>- 소모품비: 1,245,000원                    | 10.2                                                                                                                             |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |
| X                        |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    | SI모의면접 프로그램<br>- 면접 프로그램(면접 시스템 설명, 테스트면접,<br>실전면접, 컨설팅, 결과보고 등) 운영 비: 8,000,000원                                                                                          | 8.0                                                                                                                                   |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |
| X                        |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    | 우수취업 졸업생 초청특강<br>- 간호학과: 760,000원<br>- 보건의료재활과: 320,000원<br>- 사회복지과: 320,000원<br>- 재활상담복지과, 사회복지재활과: 320,000원<br>- 유아교육과: 320,000원<br>- 축구과: 320,000원<br>- 호텔조리과: 320,000원 | 2.7                                                                                                                                   |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |
| X                        |                                             |       |                                       |                                          |                                    |                    | 전공별 입사지원특강                                                                                                                                                                 | 3.0                                                                                                                                   |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                            |       |                                                            |     |

(단위 : 백만원, %)

| 영역 | 세부내용                                                      |      | 세부과제                      |      | 세부내역 (비목별)                  |      |                |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                  |      |
|----|-----------------------------------------------------------|------|---------------------------|------|-----------------------------|------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|    | 항목                                                        | 예산   | 항목                        | 예산   | 비목명                         | 예산   | 적정규모화<br>지원금여부 | 산출내역                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                  |      |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      |                | - 간호학과: 750,000원<br>- 미래산업융합과: 450,000원<br>- 사회복지과: 450,000원<br>- 사회복지재활과: 450,000원<br>- 호텔조리과: 450,000원<br>- 유아교육과: 450,000원         |                                                                                                                                                                                  |      |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      |                | X                                                                                                                                     | 졸업생 미취업자 맞춤형 컨설팅지원:<br>- 졸업생 미취업자 맞춤형 컨설팅지원비: 800,000원                                                                                                                           | 0.8  |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      |                | X                                                                                                                                     | 직업윤리 교육<br>- 직업윤리교육: 230,000원+2개학과=460,000원                                                                                                                                      | 0.5  |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      |                | X                                                                                                                                     | 취Up역량 플러스 캠프<br>- 비간호학과: 20,442,000원<br>- 간호학과: 41,562,000원                                                                                                                      | 62.0 |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      |                | X                                                                                                                                     | 취업 멘토링 프로그램<br>- 멘토비: 50,000원*5명*5회=1,250,000원<br>- 식대: 7,000원*24명*5회=840,000원<br>- 교통비: 500,000원                                                                                | 2.6  |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      |                | X                                                                                                                                     | 취업포트폴리오 제작 및 전시<br>- 포트폴리오 인쇄 및 제본비: 3,320,000원<br>- 시상금: 950,000원<br>- 현수막제작비(경진대회): 50,000원<br>- 재활과 지원비(간담회비): 30,000원<br>- 유아과 지원비(간담회비, 학과전시비): 120,000원<br>- 소모품비: 30,000원 | 4.5  |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      |                | X                                                                                                                                     | 캐치업(Catch業) 잡-페어<br>- 비간호학과: 3,300,000원<br>- 간호학과: 5,445,000원                                                                                                                    | 8.7  |
|    |                                                           |      | ②역량<br>단계별<br>창업<br>지원    | 5.6  | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 5.6  | X              | 창Up 동아리 지원<br>- 동아리 지원금: 1,000,000원*3개동아리=3,000,000원                                                                                  | 3.0                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      | X              | 창업 멘토링<br>- 전문가활용비: 350,000원*2회=700,000원                                                                                              | 0.7                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      | X              | 창업 아이템 경진대회<br>- 심사위원비: 100,000원*2인 = 200,000원<br>- 교통비: 50,000원*2인=100,000원<br>- 시상금: 900,000원<br>- 현수막: 130,000원<br>- 소모품: 170,000원 | 1.5                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      | X              | 창업특강<br>- 강사료: 350,000원(2H 교통비포함)<br>- 현수막제작비: 50,000원<br>- 다과비: 33,000원                                                              | 0.4                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                           |      | ③취·창<br>업 지원<br>기반<br>고도화 | 29.2 | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 13.0 | X              | 잡카페 유지보수 및 무인 모의면접기 활성화(무인<br>면접)<br>- 무인면접기 활성화 비용: 1,000,000원                                                                       | 1.0                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      | X              | 취업마케팅 프로그램 지원<br>- 취업홍보물품 구매: 30,000원*100개=3,000,000원<br>- 브로슈어 제작: 15,000원*200부=3,000,000원<br>- 홍보 출장비(8개 학과): 6,000,000원            | 12.0                                                                                                                                                                             |      |
|    |                                                           |      |                           |      | 교육·연구<br>환경개선비              | 16.2 | X              | MKC-CATCH業 경력개발시스템 고도화<br>- 유지보수비: 11,000,000원<br>- 시스템 고도화 비용: 2,200,000원                                                            | 13.2                                                                                                                                                                             |      |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      | X              | 실시간 취업정보 DID 상시 운영 및 고도화<br>- 유지보수비: 3,000,000원                                                                                       | 3.0                                                                                                                                                                              |      |
|    | ⑥대학<br>생활<br>주기별<br>학생<br>통합<br>지원<br>체계<br>구축<br>및<br>혁신 | 64.8 | ①진로<br>지도 및<br>상담<br>지원   | 20.9 | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 20.9 | X              | 대인관계 향상 집단상담<br>- 강사료: 200,000원*2H*4회=800,000원<br>- 현수막제작비: 50,000                                                                    | 0.8                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      | X              | 자존감향상 집단상담<br>- 강사료: 200,000원*2H*6회=1,200,000원<br>- 현수막제작비: 50,000원                                                                   | 1.3                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      | X              | 진로탐색집단상담<br>- 프로그램 진행비 1,540,000원                                                                                                     | 1.5                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      | X              | 학과별평생지도교수제(개인, 학업상담)<br>- 개인·학업상담 홍보물품비: 6,500원*849명<br>=5,518,500원                                                                   | 5.5                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      | X              | 학과별평생지도교수제(진로, 취업상담)<br>- 진로·취업상담 홍보물품비: 13,500원*849명<br>=11,461,500원                                                                 | 11.5                                                                                                                                                                             |      |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      | X              | 학생상담체계강화 CQI활동<br>- 제본비: 20,000원*15권= 300,000원                                                                                        | 0.3                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                           |      | ②심리<br>상담 및<br>적응<br>지원   | 7.8  | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 7.8  | X              | 대학생활적응검사(CDT)<br>- CDT(신입생) 3,000원*300명=900,000원<br>- CDT(재학생) 3,000원*560명=1,680,000원                                                 | 2.5                                                                                                                                                                              |      |
|    |                                                           |      |                           |      |                             |      | X              | 대학생활적응검사(SAT)                                                                                                                         | 1.2                                                                                                                                                                              |      |

(단위 : 백만원, %)

| 영역             | 세부내용                                               |      | 세부과제                         |      | 세부내역 (비목별)                  |         |                |                                                                                                                                                                                                                |      |
|----------------|----------------------------------------------------|------|------------------------------|------|-----------------------------|---------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|                | 항목                                                 | 예산   | 항목                           | 예산   | 비목명                         | 예산      | 적정규모화<br>지원금여부 | 산출내역                                                                                                                                                                                                           |      |
|                |                                                    |      |                              |      |                             |         |                | - SAT(신입생): 4,000원*300명=1,200,000원                                                                                                                                                                             |      |
|                |                                                    |      |                              |      |                             |         | X              | 마음방역 언택트 힐링 테라피<br>- 강사료: 150,000원<br>- 프로그램 재료비: 30,000원*20명=600,000원                                                                                                                                         | 0.7  |
|                |                                                    |      |                              |      |                             |         | X              | 마음챙김 명상힐링<br>- 강사료: 300,000*2회=600,000원<br>- 현수막제작비: 50,000원<br>- 재료비 및 운영비: 200,000                                                                                                                           | 0.8  |
|                |                                                    |      |                              |      |                             |         | X              | 솔리언 특루유 또래상담자 양성<br>- 강사료: 80,000원*10회=800,000원<br>- 심사위원수당: 50,000원*2명=100,000원<br>- 식비: 7,000원*8명=56,000원<br>- 시상금: 450,000원<br>- 현수막제작비: 50,000원                                                            | 1.5  |
|                |                                                    |      |                              |      |                             |         | X              | 토닥토닥 향기치료<br>- 강사료: 150,000원<br>- 프로그램 재료비: 45,000원*20명=900,000원                                                                                                                                               | 1.1  |
|                |                                                    |      | ③학업<br>역량향<br>상 지원           | 36.1 | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 36.1    | X              | 교무학사 모니터링단 운영<br>- 물품구매: 30,000원*10개=300,000원<br>- 간담회: 160,000원<br>- 활동책자 제작: 10,000원*10부=100,000원<br>- 현수막제작비: 50,000원<br>- 간식비: 90,000원                                                                     | 0.7  |
|                |                                                    |      |                              |      |                             |         | X              | 기초학습능력 심화(또래멘토)<br>- 프로그램운영: 6,500,000원<br>- 현수막제작비: 50,000원                                                                                                                                                   | 6.6  |
|                |                                                    |      |                              |      |                             |         | X              | 기초학습능력 진단<br>- 1차(사전): 4,500,000원<br>- 2차(사후): 3,100,000원                                                                                                                                                      | 7.6  |
|                |                                                    |      |                              |      |                             |         | X              | 기초학습능력 향상 프로그램<br>- 기초학습능력 향상 프로그램: 3,850,000원                                                                                                                                                                 | 3.8  |
|                |                                                    |      |                              |      |                             |         | X              | 런투게더 프로그램<br>- 1학기 학사경고자 특강: 400,000원<br>- 1학기 재학생 대상 특강: 400,000원<br>- 2학기 학사경고자 특강: 400,000원<br>- 2학기 재학생 대상 특강: 400,000원<br>- 다과 및 운영비: 400,000원                                                            | 2.0  |
|                |                                                    |      |                              |      |                             |         | X              | 자기주도학습 시리즈 종합 공모전<br>- 시상금: 1,800,000원<br>- 운영비: 300,000원<br>- 심사비: 300,000원<br>- 제본비: 10,000원*30부=300,000원                                                                                                    | 2.7  |
|                |                                                    |      |                              |      |                             |         | X              | 자기주도학습 시리즈 프로그램<br>- 강의료: 1,600,000원<br>- 다과비: 295,700원<br>- 현수막제작비: 50,000원<br>- 제본비: 75,000원                                                                                                                 | 2.0  |
|                |                                                    |      |                              |      |                             |         | X              | 학습동아리 지원(스터디)<br>- 학습 동아리 운영비: 300,000원*12그룹*2학기<br>=7,200,000원<br>- 학습동아리 시상비: 900,000원*2학기<br>=1,800,000원<br>- 심사비: 250,000원*2학기=500,000원<br>- 제본비: 10,000원*30부*2학기=600,000원<br>- 운영비: 300,000원*2학기=600,000원 | 10.7 |
| 교육혁신 소개        |                                                    |      |                              |      |                             | 1,187.3 |                |                                                                                                                                                                                                                |      |
| 산학<br>협력<br>혁신 | ①산학<br>협력<br>친화형<br>Infra &<br>Network<br>강화<br>혁신 | 69.6 | ①협력업<br>체 네트<br>워크확대<br>및내실화 | 69.6 | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 69.6    | X              | 경북북부권 대학간 자원 공유<br>경북북부권 채용박람회 참가: 210,000원<br>- 문경대-경북도립대 협력 프로그램 운영비:<br>2,890,000원<br>- 경북북부권 대학 간담회: 500,000원                                                                                              | 3.6  |
|                |                                                    |      |                              |      |                             |         | X              | 대학차원 산학협력협의체(CCL&G) 운영<br>- 외부 위촉위원 회의비: 70,000원*8명*2회<br>= 1,120,000원<br>- 식대 및 간식비(내부인원 포함): 30,000원*10<br>명*2회 = 600,000원<br>- 현수막제작비 : 50,000원*2회=100,000원<br>- 운영비(다과 및 자료집 제작 등): 180,000원               | 2.0  |

(단위 : 백만원, %)

| 영역 | 세부내용                      |       | 세부과제              |       | 세부내역 (비목별)         |       |                |                                                                                                                                                                                                   |      |
|----|---------------------------|-------|-------------------|-------|--------------------|-------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|    | 항목                        | 예산    | 항목                | 예산    | 비목명                | 예산    | 적정규모화<br>지원금여부 | 산출내역                                                                                                                                                                                              |      |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 산학협력 C&I 융합포럼<br>- 시설이용료: 1,200,000원<br>- 중식비: 1,800,000원<br>- 강사료: 900,000원<br>- 분임토의 회의비: 1,500,000원<br>- 인쇄물 4,200,000원<br>- 홍보물품: 2,200,000원<br>- 출장비: 1,400,000원<br>- 기타운영비(예비비): 1,800,000원 | 15.0 |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 산학협력 중장기 발전계획 수립<br>- 산학협력 및 취창업 중장기 발전계획 컨설팅비: 30,000,000원                                                                                                                                       | 30.0 |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 우수 산업체 협력 체결<br>- 상장케이스 및 상장용지: 1,500,000원<br>- 협약체결 관련 홍보물품 구입비: 3,000,000원<br>- 출장비: 4,200,000원<br>- 기타운영비(예비비): 300,000원                                                                       | 9.0  |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 학과산학협동활동<br>- 외부 위촉위원 회의비: 70,000원*30명*2회 = 4,200,000원<br>- 회의 식대 및 간식비(교수포함): 30,000원*50명*2회 = 3,000,000원<br>- 현수막제작비: 50,000원*8개 학과*2회 = 800,000원                                               | 8.0  |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 협력성과 기반 가족회사 등급제운영<br>- 우수사례집 발간 및 홍보비: 2,000,000원                                                                                                                                                | 2.0  |
|    | ②현장 중심의 기업 연계 교육 및 기술지원혁신 | 199.9 | ①현장 중심의 기업연계교육 지원 | 196.5 | 교육·연구 프로그램 개발·운영 비 | 196.5 |                | VR실습입문프로그램<br>- 강사료(내부): 50,000원*6+6명=1,800,000원<br>- 식비(다과포함) 10,000원*146명*4일=5,840,000원<br>- 문구류: 3,000원*146명=438,000원<br>- 운영비(교육용 자료인쇄, 책자비용포함): 180,000원<br>- 현수막제작비: 50,000원                | 8.3  |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 가족회사 산업체 인사특강<br>- 500,000원*8개학과=4,000,000원                                                                                                                                                       | 4.0  |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 실습교육 지원(실습지도 홍보물품)<br>- 실습순회지도 홍보물품: 15,400원*100개 =1,540,000원                                                                                                                                     | 1.5  |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 캡스톤디자인<br>- 캡스톤디자인 프로젝트 팀지원비: 500,000원*25개팀= 12,500,000원<br>-산업체 코치교수 지도비용: 300,000원*25개팀 =7,500,000원<br>- 캡스톤디자인 경진대회: 8,500,000원<br>- 캡스톤디자인 지도교수 출장비: 500,000원                                 | 29.0 |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 현장실습 성과발표<br>- 현장실습 성과공유 자료집: 20,000원*100권 =2,000,000원                                                                                                                                            | 2.0  |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 현장실습교육 지원-사전교육(보건의료재활과 외 4개과) : 2,368,000원                                                                                                                                                        | 2.4  |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 현장실습교육 지원-학기제(호텔조리과)<br>- 실습지원비: 4,950,000원<br>- 보험료: 200,000원<br>- 순회지도비: 880,000원<br>- 실습일지: 30,000원                                                                                            | 6.1  |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 현장실습교육 지원-해부학실습(간호학과): 56,117,000원                                                                                                                                                                | 56.1 |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 현장실습교육 지원-현장견학(미래산업융합과 외 5개과) : 18,790,000원                                                                                                                                                       | 18.8 |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 현장실습교육 지원-현장실습(간호학과 외 5개과: 61,732,000원                                                                                                                                                            | 61.7 |
|    |                           |       |                   |       |                    |       |                | 현장실습교육 지원-현장실습성과발표회(사회복지과 외 4개과) : 6,568,000원                                                                                                                                                     | 6.6  |

(단위 : 백만원, %)

| 영역               | 세부내용                         |       | 세부과제                                              |       | 세부내역 (비목별)                  |       |                |                                                                                                                                                                                                                         |      |
|------------------|------------------------------|-------|---------------------------------------------------|-------|-----------------------------|-------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|                  | 항목                           | 예산    | 항목                                                | 예산    | 비목명                         | 예산    | 적정규모화<br>지원금여부 | 산출내역                                                                                                                                                                                                                    |      |
|                  |                              |       | ②맞춤형<br>기업지원<br>및 성과<br>확산                        | 3.4   | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 2.5   | X              | 기업지원 우수사례 발굴<br>- 시상금: 300,000원<br>- 현수막제작비: 50,000원<br>- 내부심사료: 50,000원*3명=150,000원                                                                                                                                    | 0.5  |
|                  |                              |       |                                                   |       |                             |       | X              | 우수사례 제작 및 홍보<br>- 우수사례집 발간 및 홍보비: 2,000,000원                                                                                                                                                                            | 2.0  |
|                  |                              |       |                                                   |       | 그 밖의<br>사업<br>운영경비          | 0.9   | X              | 산업체 애로기술지원제도<br>- 출장여비: 50,000*18회=900,000원                                                                                                                                                                             | 0.9  |
| 산학협력혁신 소계        |                              |       |                                                   |       |                             | 269.5 |                |                                                                                                                                                                                                                         |      |
| 기<br>타<br>혁<br>신 | ①글로벌<br>성장<br>모델<br>구축<br>혁신 | 165.3 | ①보건복<br>지 거버<br>넌스구축<br>및 지역<br>사회기여<br>활동<br>다각화 | 26.9  | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 22.3  | X              | 다문화이해역량을 갖춘 유아교사 양성 프로그램(다문화아동<br>놀이꾸러미)<br>- 꾸러미 제작 재료비: 14,000원*100개=1,400,000원<br>- 놀이 안내문 인쇄비: 5,000원*100부=500,000원<br>- 다과비: 3,000원*6명=18,000원<br>- 식비: 7,000원*6명=42,000원<br>- 현수막제작비: 50,000원<br>- 기타운영비: 50,000원 | 2.1  |
|                  |                              |       |                                                   |       |                             |       | X              | 다문화이해역량을 갖춘 유아교사 양성 프로그램<br>(특강)<br>- 강사료 : 400,000원<br>- 다과비: 3,000원*6명=18,000원<br>- 현수막제작비: 50,000원<br>- 기타운영비: 42,000원                                                                                               | 0.5  |
|                  |                              |       |                                                   |       |                             |       | X              | 보건복지 거버넌스 구축 및 생애주기프로그램 운영<br>- 보건복지거버넌스 참여기관 실무자간담회 운영비<br>: 600,000원<br>- 생애주기별 프로그램 운영(보건의료재활과):<br>1,500,000원<br>- 생애주기별 프로그램 운영(사회복지과):<br>1,500,000원<br>- 생애주기별 프로그램 운영(유아교육과):<br>1,520,000원                     | 5.1  |
|                  |                              |       |                                                   |       |                             |       | X              | 장애인특화장애인식개선프로그램<br>- 식대 및 간식비: 10,000원*38명=380,000원<br>- 배너현수막제작비: 33,000원*8개=264,000원<br>- 체험장비 및 운영비: 200,000원                                                                                                        | 0.8  |
|                  |                              |       |                                                   |       |                             |       | X              | 지역문제 해결 프로젝트 공모전<br>- 심사비 : 100,000원<br>- 시상금 : 900,000원<br>- 자료 인쇄비 : 220,000원                                                                                                                                         | 1.2  |
|                  |                              |       |                                                   |       |                             |       | X              | 치매교육프로그램<br>- 치매서포터즈 원내 강의: 590,000원<br>- 치매예방 포스터 경진대회: 830,000원<br>- 치매서포터즈 외부활동: 1,405,000원<br>- 치매예방교육프로그램 개발: 1,820,000원                                                                                           | 4.6  |
|                  |                              |       |                                                   |       |                             |       | X              | 학생 및 교직원 전공 재능기부 활동지원<br>- 학과별 프로그램 개발 및 운영비: 1,000,000원*<br>8개학과=8,000,000원                                                                                                                                            | 8.0  |
|                  |                              |       |                                                   |       | 그 밖의<br>사업<br>운영경비          | 4.6   | X              | MKC지역개발연구소운영<br>- 연구소 미래포럼 운영비: 3,000,000원                                                                                                                                                                              | 3.0  |
|                  |                              |       |                                                   |       |                             |       | X              | 학생봉사활동지원<br>- 학과별 봉사 지원금: 150,000원*8개학과<br>=1,200,000원<br>- 지도교수 출장비: 20,000원*8명=160,000원<br>- 제본 등 운영비: 240,000원                                                                                                       | 1.6  |
|                  |                              |       | ②글로벌<br>혁신인재<br>양성지원                              | 138.4 | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 138.4 | X              | 외국어역량강화프로그램(토익기초반)<br>- 강사료 : 50,000*40=2,000,000원<br>- 사전/사후온라인테스트비용 : 5,000*2회*20명<br>=100,000원<br>- 교재비: 20,000원*21부=420,000원<br>- 예비비: 30,000원                                                                      | 2.5  |
|                  |                              |       |                                                   |       |                             |       | X              | 토익 스피킹 기초반 운영<br>- 강사료 : 100,000원*24시간 = 2,400,000원<br>- 온라인콘텐츠이용료: 260,000원*26명<br>=7,436,000원                                                                                                                         | 11.9 |

(단위 : 백만원, %)

| 영역                            | 세부내용                                                                              |                                                                      | 세부과제                     |                                                                                                       | 세부내역 (비목별)         |                                                |                                           |                                                                                                                                                                                                                                          |       |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------|-----------------------------|-----|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                               | 항목                                                                                | 예산                                                                   | 항목                       | 예산                                                                                                    | 비목명                | 예산                                             | 적정규모화<br>지원금여부                            | 산출내역                                                                                                                                                                                                                                     |       |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
| ②소통<br>및 성과<br>기반<br>대학<br>혁신 | ②소통<br>및 성과<br>기반<br>대학<br>혁신                                                     | 5126                                                                 | ①직원<br>역량 및<br>시스템<br>개선 | 494.5                                                                                                 | 교육·연구<br>환경개선비     | 485.7                                          |                                           | - 교구구매: 79,000원*26세트=2,054,000원                                                                                                                                                                                                          |       |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       |                    |                                                | X                                         | 해외직무실습<br>- 해외직무실습: 3,100,000*40명=124,000,000원                                                                                                                                                                                           | 124.0 |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       |                    |                                                | X                                         | 메타버스 인프라 구축 프로젝트<br>- 메타버스 인프라 구축: 20,000,000원                                                                                                                                                                                           | 20.0  |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       |                    |                                                | X                                         | 전자출결 시스템<br>- 전자출결시스템 유지보수비: 5,700,000원                                                                                                                                                                                                  | 5.7   |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       | X                  | 차세대통합정보시스템 고도화<br>- 학생이력관리시스템 통합: 460,000,000원 | 460.0                                     |                                                                                                                                                                                                                                          |       |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       | 그 밖의<br>사업<br>운영경비 | 8.8                                            | X                                         | 직원 직무연수<br>- 직원 직무연수비: 6,800,000원                                                                                                                                                                                                        | 6.8   |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      | X                        | 직원 직무특강<br>- 강사료: 900,000원*2일= 1,800,000원(교통비포함)<br>- 현수막제작비: 50,000원<br>- 운영비: 50,000원*2일 = 100,000원 |                    |                                                | 2.0                                       |                                                                                                                                                                                                                                          |       |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      | ②혁신<br>지원<br>성과<br>강화    | 18.1                                                                                                  | 그 밖의<br>사업<br>운영경비 | 18.1                                           | X                                         | 성과확산 교직원 워크숍<br>- 숙박비: 110,000*31개실=3,410,000원<br>- 세미나룸 대관비: 2,970,000원<br>- 식비: 4,380,000원<br>- 다과비: 7,000원*60명=420,000원<br>- 강사료: 1,100,000원<br>- 제본비: 10,000원*65부=650,000원<br>- 버스대여료: 1,600,000원*2대=3,200,000원<br>- 기타운영비: 940,000원 | 16.9  |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       |                    |                                                | X                                         | 학과혁신지원성과 간담회(간호학과)<br>- 간담회비: 73,000원*2회=146,000원                                                                                                                                                                                        | 0.1   |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       |                    |                                                | X                                         | 학과혁신지원성과 간담회(미래산업융합과)<br>- 간담회비: 30,000원*3명*2회=180,000원                                                                                                                                                                                  | 0.2   |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       |                    |                                                | X                                         | 학과혁신지원성과 간담회(보건의료재활과)<br>- 간담회비: 30,000원*2명*2회=120,000원                                                                                                                                                                                  | 0.1   |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       |                    |                                                | X                                         | 학과혁신지원성과 간담회(사회복지과)<br>- 간담회비: 30,000원*3명*2회=180,000원                                                                                                                                                                                    | 0.2   |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       |                    |                                                | X                                         | 학과혁신지원성과 간담회(사회복지재활과)<br>- 간담회비: 30,000원*3명*2회=180,000원                                                                                                                                                                                  | 0.2   |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       |                    |                                                | X                                         | 학과혁신지원성과 간담회(유아교육과)<br>- 간담회비: 30,000원*3명*2회=180,000원                                                                                                                                                                                    | 0.2   |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       |                    |                                                | X                                         | 학과혁신지원성과 간담회(축구과)<br>- 간담회비: 30,000원*2명*2회=120,000원                                                                                                                                                                                      | 0.1   |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       |                    |                                                | X                                         | 학과혁신지원성과 간담회(호텔조리과)<br>- 간담회비: 30,000원*2명*2회=120,000원                                                                                                                                                                                    | 0.1   |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       |                    |                                                | 기타 혁신 소계                                  |                                                                                                                                                                                                                                          |       |                    |                             |     | 677.9 |                                                                                                |     |
|                               |                                                                                   |                                                                      |                          |                                                                                                       |                    |                                                | 사<br>회<br>관<br>리<br>및<br>인<br>재<br>양<br>성 | ③사회적 가치 실현 계획                                                                                                                                                                                                                            | 7.1   | 그 밖의<br>사업<br>운영경비 | 교육·연구<br>프로그램<br>개발·운영<br>비 | 2.7 | X     | 대학 구성원 대상 ESG 교육(재학생)<br>- 현수막제작비: 200,000원<br>- 강사료 500,000원*4회=2,000,000원<br>- 운영비: 500,000원 | 2.7 |
|                               | X                                                                                 | ESG캠페인<br>- 현수막제작비: 200,000원<br>- 운영비: 1,500,000원<br>- 예비비: 300,000원 |                          |                                                                                                       |                    |                                                |                                           |                                                                                                                                                                                                                                          |       |                    |                             |     | 2.0   |                                                                                                |     |
| X                             | 대학 구성원 대상 ESG 교육(교직원)<br>- 강사료: 600,000원<br>- 현수막제작비: 100,000원<br>- 운영비: 200,000원 | 0.9                                                                  |                          |                                                                                                       |                    |                                                |                                           |                                                                                                                                                                                                                                          |       |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
| X                             | 에너지 절감 및 재활용 활동<br>- 간담회: 300,000원<br>- 제본비: 200,000원                             | 0.5                                                                  |                          |                                                                                                       |                    |                                                |                                           |                                                                                                                                                                                                                                          |       |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |
| X                             | 친환경 캠퍼스 아이디어 발굴<br>- 현수막제작비: 100,000원<br>- 시상금: 650,000원                          | 1.0                                                                  |                          |                                                                                                       |                    |                                                |                                           |                                                                                                                                                                                                                                          |       |                    |                             |     |       |                                                                                                |     |

(단위 : 백만원, %)

| 영역                             | 세부내용   |                    | 세부과제               |       | 세부내역 (비목별)  |                                                                                                                                                                                          |                |      |
|--------------------------------|--------|--------------------|--------------------|-------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
|                                | 항목     | 예산                 | 항목                 | 예산    | 비목명         | 예산                                                                                                                                                                                       | 적정규모화<br>지원금여부 | 산출내역 |
| ⑤기타 사업관리·운영                    | 601.2  | 그 밖의<br>사업<br>운영경비 | 인건비                | 330.0 | X           | - 운영비: 200,000원                                                                                                                                                                          | 60.0           |      |
|                                |        |                    | 그 밖의<br>사업<br>운영경비 | 115.1 | X           | <b>사업단성과금</b><br>- 기존교직원 성과금: 51,000,000원<br>- 신규(혁신)교직원 성과금: 9,000,000원                                                                                                                 | 270            |      |
|                                |        |                    |                    |       | X           | <b>사업단 인건비</b><br>- 사업전담직원인건비(9명): 207,700,000원<br>- 기존교직원혁신지원사업관련 수당: 5,600,000원<br>- 산학협력중점교원 인건비: 35,000,000원<br>- 사회보험 법인부담금(퇴직금포함): 21,300,000원<br>- 전담직원 기타 수당(초과근무수당 등): 400,000원 | 21.1           |      |
|                                |        |                    |                    |       | X           | <b>사업단운영비</b><br>- 홍보비: 3,300,000원<br>- 출장비:100,000원*20명*2회=4,000,000원<br>- 회의비(회의수당 등): 5,000,000원<br>- 소모품비: 6,500,000원<br>- 기타운영비: 2,254,350원                                         | 5.5            |      |
|                                |        |                    |                    |       | X           | <b>성과관리시스템 고도화</b><br>- 성과관리시스템 고도화: 5,500,000원                                                                                                                                          | 30.0           |      |
|                                |        |                    |                    |       | X           | <b>자체평가컨설팅</b><br>- 자체평가컨설팅: 30,000,000원                                                                                                                                                 | 30.0           |      |
|                                |        |                    | 교육·연구<br>환경개선비     | 19.0  | X           | <b>코로나19감염병 예방</b><br>- 방역관련 소모품, 장비구입: 20,000,000원<br>- 방역지침 변경에 따른 기자재 구입: 10,000,000원                                                                                                 | 28.5           |      |
|                                |        |                    |                    |       | X           | <b>혁신사업 성과확산 홍보</b><br>- 성과확산 홍보: 28,500,000원                                                                                                                                            | 19.0           |      |
|                                |        |                    |                    |       | X           | <b>사업단운영 환경 개선</b><br>- 사업단 사무실 환경개선: 19,000,000원                                                                                                                                        | 137.1          |      |
|                                |        |                    | 간접비                | 137.1 | X           | <b>간접비:</b> 137,150,000원                                                                                                                                                                 | 137.1          |      |
|                                |        |                    | 사업 관리 및 운영 소계      |       |             |                                                                                                                                                                                          |                |      |
| 합계                             |        |                    |                    |       |             | 2,743                                                                                                                                                                                    |                |      |
| 성과금 및<br>사업관리운영<br>수당 편성<br>현황 | 기존 교직원 | 성과금(A)             |                    | 51.0  |             |                                                                                                                                                                                          |                |      |
|                                |        | 사업관리운영 수당(B)       |                    | 5.6   |             |                                                                                                                                                                                          |                |      |
|                                |        | 소계 (C=A+B)         |                    | 56.6  | 총 사업비의 0.2% |                                                                                                                                                                                          |                |      |
|                                | 신규 교직원 | 성과금(D)             |                    | 9.0   |             |                                                                                                                                                                                          |                |      |
|                                |        | 합계 (E=C+D)         |                    | 65.6  |             |                                                                                                                                                                                          |                |      |





## IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

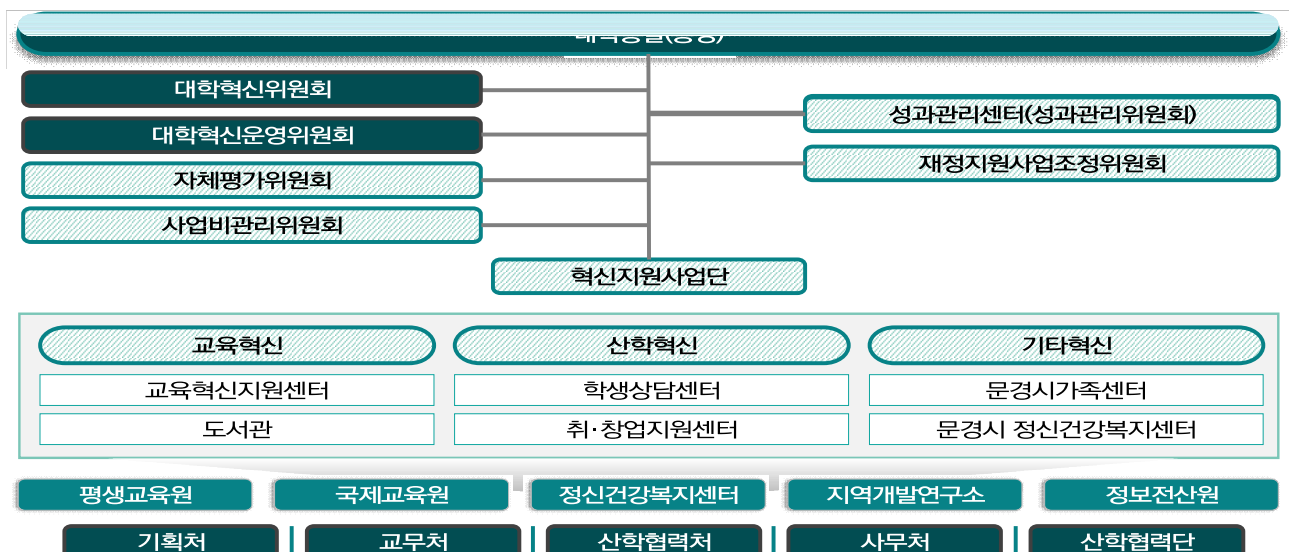


## 1. 거버넌스 구축

### 1.1. 거버넌스 총괄 체계

#### 1.1.1. 총괄 조직도

- 문경대학교는 대학발전 및 혁신지원사업 추진을 위해 대학혁신위원회와 대학혁신 운영위원회 중심의 거버넌스 총괄체계를 구축함.
- 대학혁신위원회는 총장을 위원장으로 하여 대학 재정지원사업 운영의 총괄적 점검 및 사업 전반의 성과에 대한 주요사항을 관장함.
- 대학혁신운영위원회는 사업단장을 위원장으로 하여 대학혁신지원사업의 계획 및 진행에 주요사항을 관장함.
- 혁신지원사업단을 설치하여 본 사업을 총괄 관리 및 지원하며, 자원 투입과 결과 전반에 대한 효율적 사업관리를 위해 자체평가위원회, 사업비관리위원회, 성과관리위원회를 편성함. 또한 중복투자 방지를 위해 ‘재정지원사업조정위원회’를 운영함.



#### 1.1.2. 거버넌스 조직 구성원

| 조직      | 구분  | 성명  | 소속       | 직위(급) | 교내/외 |
|---------|-----|-----|----------|-------|------|
| 대학혁신위원회 | 위원장 | 신○국 | 대학본부     | 총장    | 교내   |
|         | 위원  | 이○문 | 기획처      | 처장    | 교내   |
|         | 위원  | 김○길 | 교무처      | 처장    | 교내   |
|         | 위원  | 김○용 | 입학처      | 처장    | 교내   |
|         | 위원  | 신○주 | 산학협력처    | 처장    | 교내   |
|         | 위원  | 조○욱 | 산학협력단    | 단장    | 교내   |
|         | 위원  | 윤○식 | 사무처      | 처장    | 교내   |
|         | 위원  | 유○안 | 교육혁신지원센터 | 센터장   | 교내   |
|         | 위원  | 김○야 | 학생생활관    | 관장    | 교내   |
|         | 위원  | 전○경 | 간호학과     | 학과장   | 교내   |
|         | 위원  | 신○희 | 간호학과     | 학과장   | 교내   |

| 조직              | 구분    | 성명  | 소속         | 직위(급) | 교내/외 |
|-----------------|-------|-----|------------|-------|------|
|                 | 위원    | 길○옥 | 혁신지원사업단    | 단장    | 교내   |
|                 | 위원    | 김○경 | 간호학과       | 학생    | 교내   |
| 소계              | 총 13명 |     |            |       |      |
| 대학혁신운영위원회       | 위원장   | 길○옥 | 혁신지원사업단    | 단장    | 교내   |
|                 | 위원    | 이○문 | 기획처        | 처장    | 교내   |
|                 | 위원    | 김○길 | 교무처        | 처장    | 교내   |
|                 | 위원    | 신○주 | 산학협력처      | 처장    | 교내   |
|                 | 위원    | 조○옥 | 산학협력단      | 단장    | 교내   |
|                 | 위원    | 김○경 | 간호학과       | 학생    | 교내   |
|                 | 위원    | 김○현 | 문경제일병원     | 병원장   | 교외   |
| 소계              | 총 7명  |     |            |       |      |
| 사업비관리위원회        | 위원장   | 길○옥 | 혁신지원사업단    | 단장    | 교내   |
|                 | 위원    | 윤○식 | 사무처        | 처장    | 교내   |
|                 | 위원    | 유○안 | 교육혁신지원센터   | 센터장   | 교내   |
|                 | 위원    | 조○옥 | 산학협력단      | 단장    | 교내   |
|                 | 위원    | 신○희 | 간호학과       | 학과장   | 교내   |
|                 | 위원    | 신○송 | 호텔조리과      | 학과장   | 교내   |
|                 | 위원    | 김○호 | 축구과        | 학과장   | 교내   |
|                 | 위원    | 강○교 | 사회복지과      | 학과장   | 교내   |
|                 | 위원    | 정○종 | 미래산업융합과    | 학과장   | 교내   |
| 소계              | 총 9명  |     |            |       |      |
| 자체평가위원회         | 위원장   | 이○문 | 기획처        | 처장    | 교내   |
|                 | 위원    | 박○하 | 간호학과       | 교수    | 교내   |
|                 | 위원    | 김○야 | 간호학과       | 교수    | 교내   |
|                 | 위원    | 이○연 | 교무처        | 계장    | 교내   |
|                 | 위원    | 금○경 | 인호마을       | 원장    | 교외   |
|                 | 위원    | 박○주 | 문경시보건소     | 소장    | 교외   |
| 소계              | 총 6명  |     |            |       |      |
| 성과관리위원회         | 위원장   | 이○문 | 기획처        | 처장    | 교내   |
|                 | 위원    | 김○길 | 교무처        | 처장    | 교내   |
|                 | 위원    | 김○용 | 입학처        | 처장    | 교내   |
|                 | 위원    | 신○주 | 산학협력처      | 처장    | 교내   |
|                 | 위원    | 윤○식 | 사무처        | 처장    | 교내   |
|                 | 위원    | 유○안 | 교육혁신지원센터   | 센터장   | 교내   |
|                 | 위원    | 전○진 | 문경시종합사회복지관 | 부관장   | 교외   |
| 소계              | 총 7명  |     |            |       |      |
| 재정지원사업<br>조정위원회 | 위원장   | 조○옥 | 산학협력단      | 단장    | 교내   |
|                 | 위원    | 이○문 | 기획처        | 처장    | 교내   |
|                 | 위원    | 김○길 | 교무처        | 처장    | 교내   |
|                 | 위원    | 신○주 | 산학협력처      | 처장    | 교내   |
|                 | 위원    | 김○용 | 입학처        | 처장    | 교내   |
|                 | 위원    | 윤○식 | 사무처        | 처장    | 교내   |
| 소계              | 총 6명  |     |            |       |      |

## 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능

### 1.2.1. 거버넌스 총괄 운영 계획

- 대학의 총괄 거버넌스는 P-D-C-A 모형에 따라 운영할 계획이며, 각 단계별 추진 절차에 따라 조직의 R&R을 명확히하고 유기적인 협력체계를 구축하여 관리할 계획



### 1.2.2. 거버넌스 운영·관리를 위한 지침

| 구분              | 지침/규정       | 주요 내용                                                                                                                                                                |
|-----------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 조직 구성 및 역할      | 대학혁신위원회규정   | •대학혁신위원회의 구성과 역할 규정                                                                                                                                                  |
|                 | 혁신지원사업운영규정  | •대학 혁신지원사업 조직 및 운영에 관한 사항<br>•대학혁신운영위원회, 사업비관리위원회, 자체평가위원회 등의 구성과 역할 및 업무                                                                                            |
| 사업운영 및 예산 집행/관리 | 혁신지원사업 운영지침 | •위원회 위원 구성과 관련된 사항<br>•사업별 운영지침 및 세부사항 규정<br>•대학 혁신지원사업의 사업비 관리에 대한 사항<br>•사업비 관리 조직 역할과 기능<br>•총괄책임자, 실무책임자, 실무자 임명 및 구성<br>•회계처리 의결에 관한 사항 및 사업비 편성, 집행, 정산에 관한 사항 |
|                 | 재정지원사업조정위원회 | •재정지원사업 간 사업 중복방지에 관한 사항<br>•재정지원사업 간 비교분석에 관한 사항                                                                                                                    |

### 1.2.3. 거버넌스 주요 기능

| 조직        | 목적                 | 주요 기능                                                                                                                                                                   |
|-----------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 대학혁신위원회   | •재정지원사업 운영의 총괄적 점검 | •중장기 발전계획에 따른 재정지원사업의 재원 투자 방향 설정<br>•중장기 발전계획의 목표 달성을 위한 유기적 관리 및 운영<br>•재정지원사업의 투명성·공공성 강화를 위한 재정회계 모니터링<br>•재정지원사업 사업 전반의 성과 관리에 관한 사항<br>•신규 재정지원사업 검토·승인 및 관련 기타사항 |
| 대학혁신운영위원회 | •사업 계획 및 운영        | •사업을 위한 목표, 전략, 세부실행계획을 수립하고, 운영 업무 감독                                                                                                                                  |

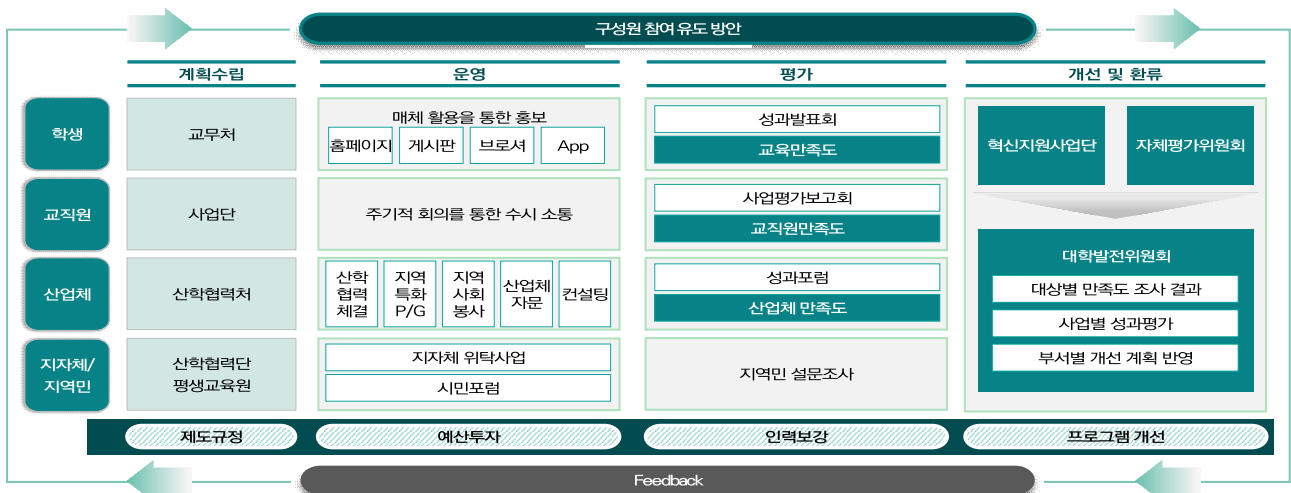
| 조직          | 목적                           | 주요 기능                                                                                                 |
|-------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | •사업성과 관리                     | •사업의 성과 및 효율적인 운영을 위한 제도 개선 및 시행<br>•성과관리를 위한 자체평가결과 심의 및 환류에 따른 조치 계획 수립                             |
| 재정지원사업조정위원회 | •타재정지원사업과 연계관리               | •사업비 집행에 있어서 타 재정지원사업과의 중복성을 심의하고 조정                                                                  |
| 사업비관리위원회    | •사업 예·결산 관리                  | •사업비 예산 편성 및 결산을 심의하고, 사업비 집행 지침 마련 및 개정                                                              |
| 자체평가위원회     | •사업 진단<br>•사업 평가<br>•환류 및 개선 | •세부사업 진행에 대한 진단 및 사업비 집행 정기 점검<br>•성과지표 달성 여부 판단 및 사업성과 평가 결과 도출<br>•평가 결과에 따른 환류 계획 수립 및 사업 성과 확산 창출 |
| 성과관리위원회     | •성과지표 관리                     | •사업성과 지표 관리 및 환류                                                                                      |

#### 1.2.4. 거버넌스 구성원 역할 및 운영방안

| 조직          | 구성원            | 구성원 역할                                                                                | 운영방안              |
|-------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 대학혁신위원회     | 내부 13          | •재정지원사업 재원투자 방향 설정<br>•재정지원사업의 투명성·공공성 강화를 위한 재정회계 모니터링<br>•재정지원사업 사업 전반의 성과관리에 관한 사항 | •연 2회 개최(오프라인 2회) |
| 대학혁신운영위원회   | 내부 6명<br>외부 1명 | •혁신지원사업 기본계획 수립<br>•혁신지원사업 운영<br>•사업목표 및 성과관리                                         | •상시               |
| 사업비관리위원회    | 내부 9명          | •사업 예산 및 결산 관리                                                                        | •상시               |
| 자체평가위원회     | 내부 4명<br>외부 2명 | •대학 중단기 발전계획 연계 사업 운영<br>•사업비 집행 및 평가<br>•차기년도 사업 개선방향 제시                             | •연 2회 개최(오프라인 2회) |
| 성과관리위원회     | 내부 6명<br>외부 1명 | •혁신지원사업 성과 지표 관리<br>•혁신지원사업 성과 환류                                                     | •연 1회 개최(오프라인 1회) |
| 재정지원사업조정위원회 | 내부 6           | •재정지원사업 간 사업 중복방지에 관한 사항                                                              |                   |

#### 1.2.5. 구성원 의견수렴 및 참여 활성화 방안

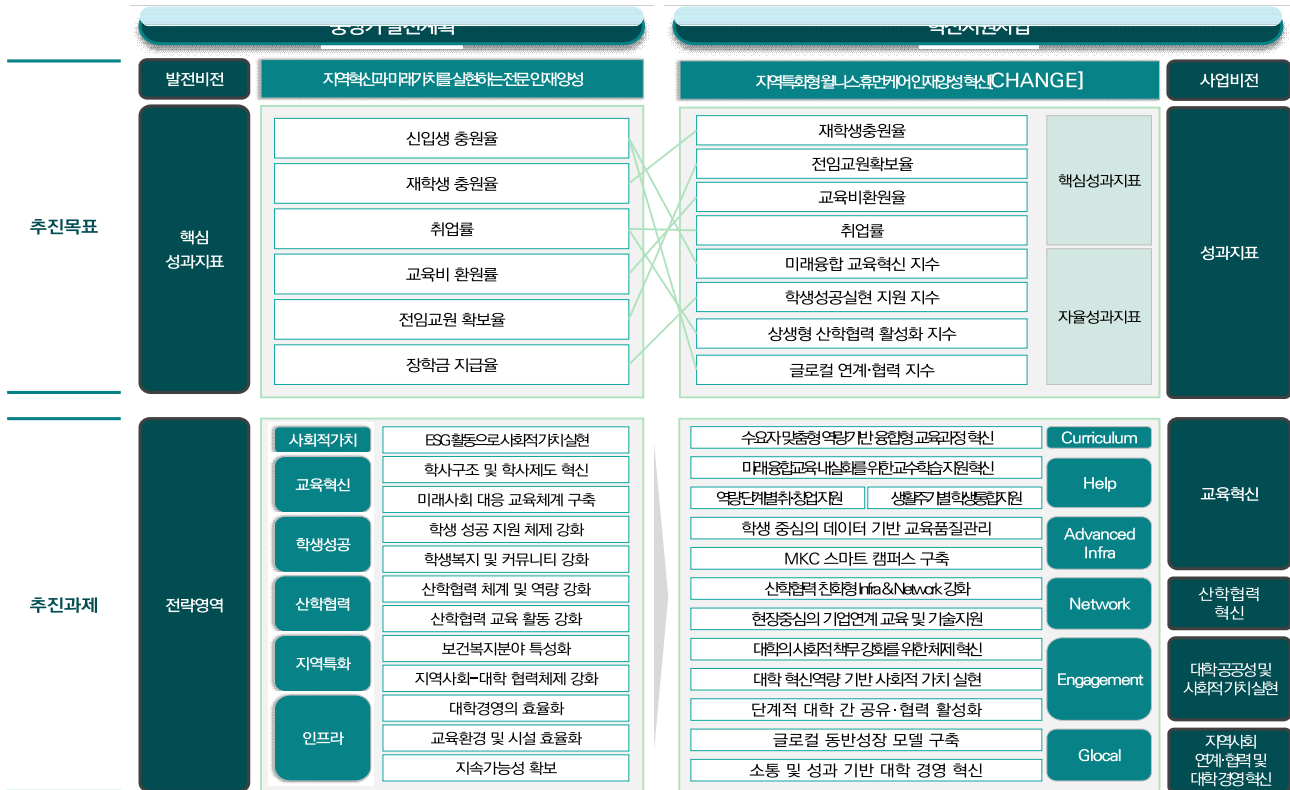
- 학생, 교직원 등 구성원의 적극적인 참여유도를 위해 부서별로 사업별 계획 수립 과정에서 구성원 참여유도 방안을 함께 논의하여 운영에 반영할 계획



## 2. 성과관리 체계

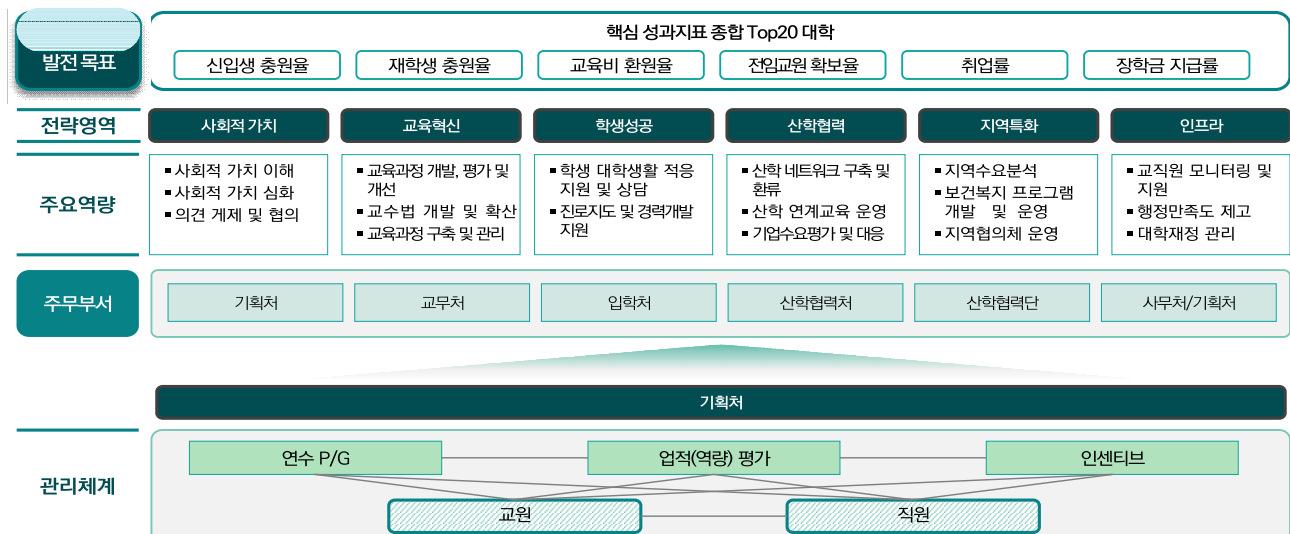
### 2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성

□ 문경대학교 중장기 발전계획, 성과지표 및 추진과제는 혁신지원 사업의 비전, 성과지표, 프로그램(세부내용)과 다음과 같이 연계됨.



### 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계

□ 문경대학교 중장기 발전계획 역량은 6대 전략영역별로 다음과 같이 요구되며 기획처를 중심으로 연수 프로그램, 업적(역량) 평가체제, 인센티브 등의 체제개선을 통해 대학 역량을 강화·관리하고자 함.



| 전략영역  | 영역 특징                                                                                              | 역량 관리 계획                                                                                                |                                                                                                  |                                                                                                                                               |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                    | 관련 연수                                                                                                   | 평가 반영                                                                                            | 인센티브                                                                                                                                          |
| 사회적가치 | <input checked="" type="checkbox"/> 교원 중심 전략 추진<br><input checked="" type="checkbox"/> 직원 중심 전략 추진 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교직원 연수</li> </ul>                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교원업적평가 및 직원역량 평가 등에 반영</li> </ul>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>•업적평가, 사업성과급 지급 등 관련 영역에 가점 부여</li> <li>•우수포드폴리오 교원 총장 표창</li> <li>•교원성과평가 우수교원 선진지 연수기회 제공</li> </ul> |
| 교육혁신  | <input checked="" type="checkbox"/> 교원 중심 전략 추진<br><input type="checkbox"/> 직원 중심 전략 추진            | <ul style="list-style-type: none"> <li>•역량 기반 교육과정 개발 워크숍</li> <li>•혁신교수법 연수 및 교수법 동아리 지원</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교원성과평가규정 내 강의 준비, 진행, 평가, 교수 학습방법 등 반영</li> </ul>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교원성과평가 우수교원 선진지 연수기회 제공</li> </ul>                                                                    |
| 학생성공  | <input checked="" type="checkbox"/> 교원 중심 전략 추진<br><input checked="" type="checkbox"/> 직원 중심 전략 추진 | <ul style="list-style-type: none"> <li>•학생상담/진로지도 역량 개발을 위한 연수 지원</li> <li>•취업 업무역량 강화 연수 지원</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교원업적평가의 학생지도 영역에 반영</li> </ul>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교원성과평가 우수교원 선진지 연수기회 제공</li> <li>•우수교원 성과급 지급</li> </ul>                                              |
| 산학협력  | <input checked="" type="checkbox"/> 교원 중심 전략 추진<br><input type="checkbox"/> 직원 중심 전략 추진            | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교원 연구년 및 장기 산업체 연수 지원</li> </ul>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교원성과평가규정 내 현장 실무, 기술개발, 재정 기반 기술지원 산학 연계 등 반영</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>•연구(수년) 참여 교원 증진용 및 재임용시 연구실적 100% 인정</li> <li>•교내학술연구지원사업 우수연구팀 선정 인센티브 제공</li> </ul>                 |
| 지역특화  | <input checked="" type="checkbox"/> 교원 중심 전략 추진<br><input type="checkbox"/> 직원 중심 전략 추진            | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교원 자기개발을 위한 직무 연수</li> <li>•교육프로그램 운영을 위한 교수법 연수지원</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교원업적평가의 학생지도 영역에 반영</li> <li>•위원회 활동 영역</li> </ul>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>•교원성과평가 우수교원 선진지 연수기회 제공</li> <li>•우수교원 성과급 지급</li> </ul>                                              |
| 인프라   | <input type="checkbox"/> 교원 중심 전략 추진<br><input checked="" type="checkbox"/> 직원 중심 전략 추진            | <ul style="list-style-type: none"> <li>•행정 전문화를 위한 직원 역량 강화 교육</li> <li>•직원 자기개발을 위한 직무연수</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>•인프라 구축 실적 및 안정화에 기여도 반영</li> </ul>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>•직원성과평가 우수직원 선진지 연수기회 제공</li> <li>•우수직원 성과급 지급</li> </ul>                                              |

## 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

### 2.3.1. 사업 성과관리 방안(증빙자료 pp.9~11)

- 문경대학교는 대학혁신위원회, 대학혁신운영위원회, 사업비관리위원회, 자체평가위원회, 성과관리위원회 등 사업 추진조직 간의 유기적인 성과관리 체계를 구축하고 조직별 역할 정립



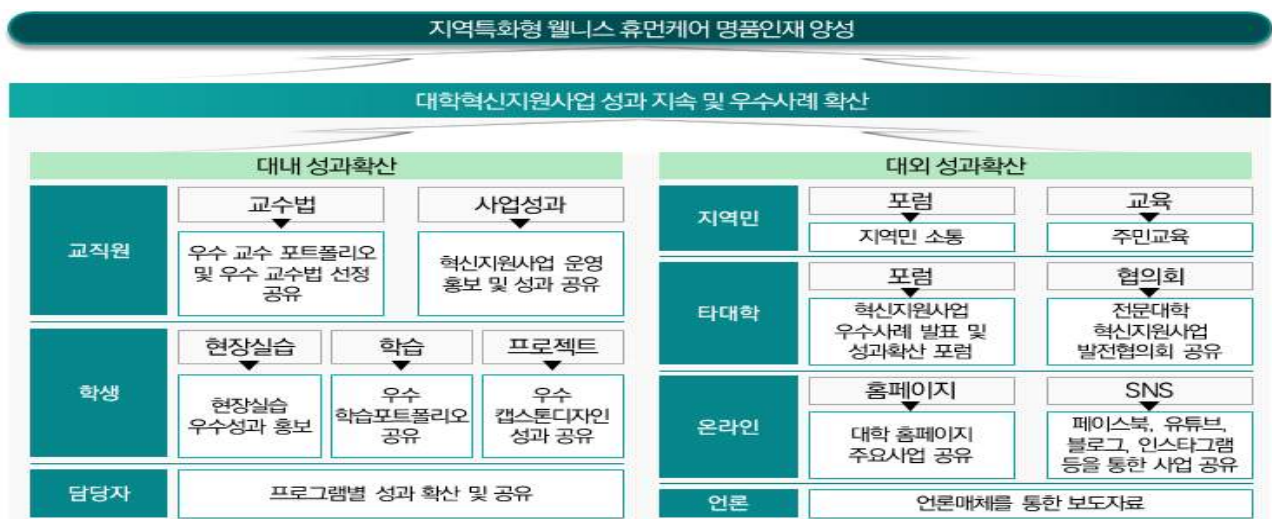


- 성과관리시스템(PMS)을 활용하여 핵심성과지표 및 자율성과지표의 목표 달성 여부를 성과관리센터에서 수시로 모니터링하고, 환류의 연계성 제고를 위해 자체평가를 통한 점검 및 보완사항을 환류함.
- 조직화된 성과관리체계를 기반으로 연차별 목표를 설정하고, 상시 모니터링, 연차별 자체평가, 사업계획 조정으로 환류되는 선순환 구조의 성과관리 체계성을 확립하여 사업의 효율성과 안정성을 제고함.

| 구분                 | 활용 조직         | 추진 일정 | 추진 내용                                                                                                                             |
|--------------------|---------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 사업 추진<br>계획 수립     | 대학혁신위원회       | 사업 초기 | •중장기 발전계획에 따른 재정지원사업의 자원 투자 방향과 혁신지원사업 사업계획에 대한 점검                                                                                |
|                    |               | 상시    | •사업 추진 상황 점검                                                                                                                      |
|                    | 대학혁신 운영위원회    | 사업 초기 | •사업계획 수립                                                                                                                          |
|                    |               | 상시    | •사업운영 업무 감독                                                                                                                       |
|                    | 재정지원사업조정위원회   | 사업 초기 | •사업비 중복 방지 점검                                                                                                                     |
|                    | 사업비 관리위원회     | 사업 초기 | •사업 예산 심의                                                                                                                         |
|                    |               | 상시    | •사업 예산 집행사항 감독                                                                                                                    |
| 성과지표<br>관리         | 대학혁신<br>운영위원회 | 상시    | •핵심성과지표(①재학생 충원율, ②전입교원 확보율, ③교육비 환원율, ④취업률) 관리<br>•자율성과지표(①미래융합 교육혁신 지수, ②학생성공실행 지원 지수, ③상생형 산학협력 활성화 지수, ④글로벌 연계·협력 지수) 설정 및 관리 |
| 사업비 집행<br>가이드라인 마련 | 대학혁신<br>운영위원회 | 상시    | •2019년 3월 혁신지원 사업 운영지침(사업비 집행 가이드라인) 제정<br>•사업비 집행 가이드라인을 기반으로 향후 사업 추진                                                           |
| 사업 시행 및<br>성과 모니터링 | 성과관리위원회       | 상시    | •대학 성과 분석, 환류, 개선 계획 수립<br>•대학 성과 모니터링 및 관리                                                                                       |
| 자체평가               | 자체평가위원회       | 상시    | •세부사업 진행에 대한 진단 및 점검<br>•성과지표 점검 및 결과 분석, 환류 계획 수립                                                                                |
|                    | 대학혁신 운영위원회    | 상시    | •성과관리를 위한 자체평가 및 환류 계획 심의                                                                                                         |
|                    | 사업비 관리위원회     | 상시    | •사업 결산 점검                                                                                                                         |

### 2.3.2. 성과 지속 확산 및 환류 방안

- 문경대학교 대학혁신지원사업 목표인 ‘지역특화형 웰니스 휴먼케어 명품인재 양성’의 실현을 통해 축적된 핵심 성과를 확산하고 환류하기 위하여 대내 및 대외 차원의 성과확산 계획 수립



□ 대학혁신지원사업을 통해 조성된 조직 및 사업 기반을 지속적으로 활용하여 사업을 운영하고, 사업성과 관리 및 확산 노력을 계속적으로 이어나갈 계획

| 구분            |         | 주요 내용                                                                                                     |
|---------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 조직·예산 유지 및 확대 | 조직      | •혁신지원사업을 통해 신설된 교육혁신지원센터 유지<br>•교무처를 비롯한 관련 조직들과 유기적으로 연계하여 대학교육 개선 사업 지속성 확보                             |
|               | 예산      | •혁신지원사업 종료 후에도 안정적인 예산 확보 계획 수립 및 사업 지속운영                                                                 |
|               | 인력      | •혁신지원사업을 위해 신설 및 확대된 조직으로 총원된 우수인력을 선별하여 정규직 전환 및 대학 사업 전문성 강화                                            |
| 사업성과 제도화      | 사업운영    | •교육 선도 모델 실현을 위해 핵심적인 사업을 사업추진 중에 제도화하여 사업종료 후에도 지속 및 안정적으로 추진될 수 있도록 조치<br>•대학 교육활동 전반에서 의무적으로 수행하도록 제도화 |
|               | 교육 질 관리 | •교수와 학생의 자발적인 교육·학습 성과에 대한 인센티브 제공<br>•교육 및 학습성과에 대한 지속적인 모니터링 제도화                                        |
|               | 대학 간 협력 | •혁신지원사업 참여대학간의 상호 벤치마킹을 통해 타 대학 사업 성공사례 도입 및 상호 교육협력 증진 도모                                                |
| 확산 노력         | 교육혁신 확산 | •교양융합교육 및 융복합 교육과정 등 대학 교육혁신 사례를 타 대학으로 지속 확산                                                             |

### 3. 성과지표

#### 3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표(증빙자료 pp.9~11)

| 구분         | 지표명                                     | 단위    | 기준값<br>(현재값) | 연차별 달성 목표 |      |      |
|------------|-----------------------------------------|-------|--------------|-----------|------|------|
|            |                                         |       |              | 1차년도      | 2차년도 | 3차년도 |
| 핵심<br>성과지표 | ① 재학생 총원율, ② 전임교원 확보율, ③ 교육비 환원율, ④ 취업률 |       |              |           |      |      |
| 자율<br>성과지표 | ① 역량기반 교육혁신 지수                          | 지수(점) | 83.4         | 83.9      | 84.5 | 85.1 |
|            | ② 학생성공실현 지원 지수                          | 지수(점) | 87.0         | 88.0      | 89.0 | 90.0 |
|            | ③ 상생형 산학협력 활성화 지수                       | 지수(점) | 93.8         | 94.2      | 94.7 | 95.2 |
|            | ④ 글로벌 연계·협력 지수                          | 지수(점) | 90.2         | 92.6      | 95.0 | 97.3 |

### 3.1.1. 자율성과지표명 : 역량기반 교육혁신 지수(중빙자료 pp.12~19 참조)

| 지표명                        |                               | 기준값 (현재값)                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 연차별 달성 목표                                                                                                                                |      |      |      |
|----------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
|                            |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1차년도                                                                                                                                     | 2차년도 | 3차년도 |      |
| 역량기반 교육혁신 지수               |                               | 83.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 83.9                                                                                                                                     | 84.5 | 85.1 |      |
| 지표설정 근거                    | 지표선정 이유                       | • 교육수요자 맞춤형 역량 기반 융복합 교육과정 혁신의 성과를 가능할 수 있는 전공 교육과정의 직무능력 성취도, 직무관련 자격증 취득 지원, 교과목 강의평가, 교육과정 및 운영 관련 교육 만족도 등 핵심 성과관리 필요                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                          |      |      |      |
|                            | 세부내용(과제)와의 관련성                | • ❶ 교육혁신 영역 내 세부내용 1. '교육수요자 맞춤형 역량기반 융복합 교육과정 혁신'의 '수요자 중심의 교육과정 운영' 과제<br>• ❷ 교육혁신 영역 내 세부내용 1. '교육수요자 맞춤형 역량기반 융복합 교육과정 혁신'의 '직무능력향상 비교과 과정 확대' 과제<br>• ❸ 교육혁신 영역 내 세부내용 2. '미래 융합교육 내실화를 위한 교수학습 지원 혁신'의 '맞춤형 교수역량 강화 및 콘텐츠 운용 지원' 과제 및 교육혁신 영역 내 세부내용 4. '학생 중심의 데이터 기반 교육품질관리 혁신'의 '교육만족도 조사' 과제 |                                                                                                                                          |      |      |      |
| 산출식                        |                               | • 역량기반 교육혁신 지수 = (❶×0.3) + (❷×0.3) + (❸×0.4)<br>- ❶ 직무능력성취도 지수 = (전체 학과 전공 개설 강좌 평균 × 0.9) + (전체 학과 직업기초능력 개설 강좌 평균 × 0.1)<br>- ❷ 전공 관련 자격증 취득 지수 = (자격증 합격 학생 수 / 프로그램 참여 학생 수) × 100<br>- ❸ 교육성과 지수 = {(강의평가 평균 백분위 + 강의평가 참여율)/2} × 0.6 + (교육과정 및 운영 만족도 지수(백분위) × 0.4)                             |                                                                                                                                          |      |      |      |
| 세부산출내용                     |                               | 구분                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 측정방법                                                                                                                                     |      |      |      |
|                            |                               | ❶                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | • 학년도별 전체 개설 전공 강좌 평균값 산출<br>• 학년도별 전체 개설 직업기초능력 강좌 평균값 산출                                                                               |      |      |      |
|                            |                               | ❷                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | • 학과별 자격증 합격 학생 수 산출<br>• 학과별 자격증 취득 프로그램 참여 학생 수 산출                                                                                     |      |      |      |
|                            |                               | ❸                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | • 학기별 기말 강의평가 평균값 산출(백분위 점수 환산)<br>• 학기별 강의평가 참여율 산출<br>• 학년도별 '문경대학교 만족도조사 재학생 보고서' 중 『교육과정 및 운영 영역』(전공, 교양, 기초학습능력, 교육과정 및 운영도) 백분위 점수 |      |      |      |
| 현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성 |                               | • 현재값 설정 근거                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                          |      |      |      |
|                            |                               | 구분                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 설정 근거                                                                                                                                    |      | 현재값  |      |
|                            |                               | ❶                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | • '19~'21년 대학 전체 직무능력성취도 평균값                                                                                                             |      | 82.6 |      |
|                            |                               | ❷                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | • '19~'21년 전공 관련 자격증 취득 평균값                                                                                                              |      | 85.0 |      |
|                            |                               | ❸                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | • '19~'21년 기말 강의평가 평균값=4.47(89.4)                                                                                                        | 52.9 | 82.7 |      |
|                            |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | • '19~'21년 강의평가 참여율=86.82                                                                                                                |      |      |      |
|                            |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | • '19~'21년 '교육과정 및 운영 만족도' 평균값=74.47                                                                                                     | 29.8 |      |      |
|                            |                               | 계                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | (❶×0.3) + (❷×0.3) + (❸×0.4)                                                                                                              |      | 83.4 |      |
|                            |                               | • 목표값 설정 근거                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                          |      |      |      |
|                            |                               | 구분                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 설정근거                                                                                                                                     | 목표값  |      |      |
|                            |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                          | '22  | '23  | '24  |
|                            |                               | ❶                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | • 현재값 기준 연차별 0.3%p 향상을 목표로 선정                                                                                                            | 82.9 | 83.2 | 83.5 |
| ❷                          | • 현재값 기준 연차별 0.7%p 향상을 목표로 선정 | 85.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 86.4                                                                                                                                     | 87.1 |      |      |
| ❸                          | • 현재값 기준 연차별 0.7%p 향상을 목표로 선정 | 83.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 84.1                                                                                                                                     | 84.8 |      |      |
| 계                          | (❶×0.3) + (❷×0.3) + (❸×0.4)   | 83.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 84.5                                                                                                                                     | 85.1 |      |      |
| 성과지표 목표값 달성 계획             |                               | • 학과별 역량 기반 교육과정 개발·운영 시 전공 직무능력 및 직업기초능력 향상을 위한 향상·심화 프로그램 등 적극 지원<br>• 학과별 전공 관련 자격증 취득 프로그램 운영 지원을 통해 참여자 수 확대 및 취득율 향상<br>• 기말 강의평가 결과를 반영한 교과목 CQI, 티칭포트폴리오 작성 제도 마련 및 우수자 시상<br>• 교육혁신 분야 사업 운영 전반에 대한 지속적인 모니터링으로 성과 달성을 촉진                                                                     |                                                                                                                                          |      |      |      |
| 기대성과                       | 단기                            | • 재학생의 현장 직무역량 강화 및 전공 관련 자격증 취득<br>• 수업 만족도 제고를 통한 강의평가 및 교육만족도 제고                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                          |      |      |      |
|                            | 중장기                           | • 학생 교육만족도 향상 및 대학 인재상에 부합하는 인재 양성 목표 실현<br>• MKC 명품인재 인증 활성화 및 대학 브랜드 강화                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                          |      |      |      |

### 3.1.2. 자율성과지표명 : 학생성공실행 지원 지수(증빙자료 pp.20~27 참조)

| 지표명                           |                    | 기준값<br>(현재값)                                                                                                                                                                                                                             | 연차별 달성 목표                                                                                                          |      |      |      |
|-------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
|                               |                    |                                                                                                                                                                                                                                          | 1차년도                                                                                                               | 2차년도 | 3차년도 |      |
| 학생성공실행 지원 지수                  |                    | 87.0                                                                                                                                                                                                                                     | 88.0                                                                                                               | 89.0 | 90.0 |      |
| 지표설정<br>근거                    | 지표선정<br>이유         | • 입학, 대학생활 및 졸업 이후까지 아우르는 지속적인 학생성공 지원 필요<br>• 학생 진로·심리, 학업역량, 취·창업 등 상호 밀접한 관련성이 있는 지원 전략에 대한 통합적인 성과관리 필요                                                                                                                              |                                                                                                                    |      |      |      |
|                               | 세부내용(과제)<br>와의 관련성 | • ❶ 교육혁신 영역 내 세부내용 6. '대학생활주기별 학생 통합지원 체계 구축 및 운영 혁신'의 '진로지도 및 상담 지원' 과제<br>• ❷ 교육혁신 영역 내 세부내용 6. '대학생활주기별 학생 통합지원 체계 구축 및 운영 혁신'의 '학업역량 향상 지원' 과제<br>• ❸ 교육혁신 영역 내 세부내용 5. '취·창업 역량단계별 맞춤형 지원 혁신'의 '취업 사후관리' 과제                         |                                                                                                                    |      |      |      |
| 산출식                           |                    | • 학생성공실행 지원 지수 = (❶×0.4) + (❷×0.3) + (❸×0.3)<br>- ❶ 재학생 평생지도교수 상담 지수 = (평생지도교수 상담학생 수 / 재학생 수) × 100<br>- ❷ 기초학습능력 인증 지수 = (기초학습능력 인증학생 수 / 응시학생 수) × 100<br>- ❸ 미취업 졸업생 지원 지수 = (미취업 졸업생 추수지도 상담율 × 0.7) + (미취업 졸업생 컨설팅 프로그램 만족도 × 0.3) |                                                                                                                    |      |      |      |
| 세부산출내용                        |                    | 구분                                                                                                                                                                                                                                       | 측정방법                                                                                                               |      |      |      |
|                               |                    | ❶                                                                                                                                                                                                                                        | • 학과별 평생지도교수 상담학생 수 합계(개인/집단상담 포함, 중복 제외)                                                                          |      |      |      |
|                               |                    | ❷                                                                                                                                                                                                                                        | • 기초학습능력 진단 응시학생 수 산출<br>• 기초학습능력 진단 인증학생 수 산출                                                                     |      |      |      |
|                               |                    | ❸                                                                                                                                                                                                                                        | • 매년 6월 기준 취업현황 자체조사 결과 미취업 졸업생 중 추수지도 상담완료 학생 수 산출<br>• 미취업 졸업생 컨설팅 프로그램 만족도 산출                                   |      |      |      |
| 현재값 및 목표값 설정<br>근거의 구체성 및 적극성 |                    | • 현재값 설정 근거                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                    |      |      |      |
|                               |                    | 구분                                                                                                                                                                                                                                       | 설정 근거                                                                                                              |      |      | 현재값  |
|                               |                    | ❶                                                                                                                                                                                                                                        | • '19~'21년 평생지도교수 학생 상담율 평균값                                                                                       |      |      | 95.9 |
|                               |                    | ❷                                                                                                                                                                                                                                        | • '19~'21년 기초학습능력 인증율 평균값                                                                                          |      |      | 90.6 |
|                               |                    | ❸                                                                                                                                                                                                                                        | • '19~'21년 미취업 졸업생 지원 프로그램 참여율 평균값(62.9)×0.7=44.0                                                                  |      |      | 71.5 |
|                               |                    |                                                                                                                                                                                                                                          | • '21년 취창업 프로그램 만족도 평균값(4.58) 백분위91.6×0.3=27.5                                                                     |      |      |      |
|                               |                    | 계                                                                                                                                                                                                                                        | (❶×0.4) + (❷×0.3) + (❸×0.3)                                                                                        |      |      | 87.0 |
|                               |                    | • 목표값 설정 근거                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                    |      |      |      |
|                               |                    | 구분                                                                                                                                                                                                                                       | 설정근거                                                                                                               |      | 목표값  |      |
|                               |                    |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    | '22  | '23  | '24  |
|                               |                    | ❶                                                                                                                                                                                                                                        | • 현재값 기준 연차별 1.0%p 향상을 목표로 선정                                                                                      | 96.9 | 97.9 | 98.9 |
|                               |                    | ❷                                                                                                                                                                                                                                        | • 현재값 기준 연차별 0.5%p 향상을 목표로 선정                                                                                      | 91.1 | 91.6 | 92.1 |
|                               |                    | ❸                                                                                                                                                                                                                                        | • 현재값 기준 연차별 1.5%p 향상을 목표로 선정                                                                                      | 73.0 | 74.5 | 76.0 |
|                               |                    | 계                                                                                                                                                                                                                                        | (❶×0.4) + (❷×0.3) + (❸×0.3)                                                                                        | 88.0 | 89.0 | 90.0 |
| 성과지표<br>목표값 달성 계획             |                    | • 학생상담센터, 교육혁신지원센터, 취·창업지원센터 및 학과 간 협력을 통해 지속적인 성과지표 관리 실시<br>• 학생의 자발적인 프로그램 참여를 기반으로 산출되는 지표이므로 해당 프로그램 홍보·안내 및 적극 참여 독려                                                                                                               |                                                                                                                    |      |      |      |
| 기대성과                          |                    | 단기                                                                                                                                                                                                                                       | • 취업, 학업역량, 진로·심리 프로그램 지원에 따른 재학생의 심리적 안녕 도모<br>• 전공 관련 진로목표 확립 및 취업의 질 향상                                         |      |      |      |
|                               |                    | 중장기                                                                                                                                                                                                                                      | • 평생지도교수와의 래포 형성을 통한 학생지도 활동의 효과성 제고<br>• 재학생의 기초학습역량 향상으로 학업 자신감 및 중도탈락률 감소<br>• 미취업 졸업생 사후 지원에 따른 취업 촉진 및 취업을 증가 |      |      |      |

### 3.1.3. 자율성과지표명 : 상생형 산학협력 활성화 지수(증빙자료 pp.28~38 참조)

| 지표명                           |                    | 기준값<br>(현재값)                                                                                                                                                                                                                                               | 연차별 달성 목표                                                                                                                             |      |       |      |      |
|-------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|------|------|
|                               |                    |                                                                                                                                                                                                                                                            | 1차년도                                                                                                                                  | 2차년도 | 3차년도  |      |      |
| 상생형 산학협력 활성화 지수               |                    | 93.8                                                                                                                                                                                                                                                       | 94.2                                                                                                                                  | 94.7 | 95.2  |      |      |
| 지표설명<br>근거                    | 지표선정<br>이유         | • 산학협력 네트워크의 질 제고를 위한 우수산업체 확보 필요<br>• 대학 보유자원을 활용한 기업-대학 간 쌍방향 지원 필요                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                       |      |       |      |      |
|                               | 세부내용(과제)<br>와의 관련성 | • ①, ② 산학협력 혁신 영역 내 세부내용 1. '산학협력 친화형 Infra & Network 강화 혁신'의 '협력업체 네트워크 확대 및 내실화' 과제<br>• ② 산학협력 혁신 영역 내 세부내용 2. '현장 중심의 기업연계 교육 및 기술지원 혁신'의 '맞춤형 기업지원 및 성과 확산' 과제<br>• ③ 산학협력 혁신 영역 내 세부내용 2. '현장 중심의 기업연계 교육 및 기술지원 혁신'의 '현장 중심의 기업연계교육 지원' 과제          |                                                                                                                                       |      |       |      |      |
| 산출식                           |                    | • 상생형 산학협력 활성화 지수 = (①×0.3) + (②×0.3) + (③×0.4)<br>- ① 학과산학협동위원회 산업체인사 참여율(%) = ((참여인원(1학기+2학기) / 2) / 위촉인원 × 100<br>- ② 산학협력 활동지수 = (산업체 애로기술지원 목표 달성률) × 0.5 + (산학협력 체결 목표 달성률) × 0.5<br>- ③ 현장중심 산학연계 교육 종합만족도 = (현장실습 만족도) × 0.5 + (현장연계 교육 만족도) × 0.5 |                                                                                                                                       |      |       |      |      |
| 세부산출내용                        |                    | 구분                                                                                                                                                                                                                                                         | 측정방법                                                                                                                                  |      |       |      |      |
|                               |                    | ①                                                                                                                                                                                                                                                          | • 학과별 산학협동위원회 산업체인사 참여율 산출(학과별 산학협동위원회 운영결과보고서)                                                                                       |      |       |      |      |
|                               |                    | ②                                                                                                                                                                                                                                                          | • 학과별 산업체 애로기술지원 목표 달성률 산출<br>• 학과별 산학협력 체결 목표 대비 달성률 산출                                                                              |      |       |      |      |
|                               |                    | ③                                                                                                                                                                                                                                                          | • 현장실습 만족도 조사를 통한 재학생 및 산업체의 현장실습 만족도 산출(100점 만점 기준 환산)<br>• 현장연계 교육(산업체인사 특강, 캡스톤디자인, 현장견학) 프로그램 참여 학생에 대한 만족도 평균값 산출(100점 만점 기준 환산) |      |       |      |      |
| 현재값 및 목표값 설정 근거의<br>구체성 및 적극성 |                    | • 현재값 설정 근거                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                       |      |       |      |      |
|                               |                    | 구분                                                                                                                                                                                                                                                         | 설정근거                                                                                                                                  |      | 현재값   |      |      |
|                               |                    | ①                                                                                                                                                                                                                                                          | • '21년 학과산학협동위원회 산업체 인사 참여율                                                                                                           |      | 92.31 |      |      |
|                               |                    | ②                                                                                                                                                                                                                                                          | • '21년 산업체 애로기술지원 목표 달성률 100%<br>• '21년 산학협력 체결 목표 대비 달성률 100%                                                                        |      | 100   |      |      |
|                               |                    | ③                                                                                                                                                                                                                                                          | • '21년 현장실습 만족도 만족도 평균 값 90.9<br>• '21년 현장연계 교육 프로그램 만족도 평균 값 89.7                                                                    |      | 90.28 |      |      |
|                               |                    | 계                                                                                                                                                                                                                                                          | (①×0.3) + (②×0.3) + (③×0.4)                                                                                                           |      | 93.81 |      |      |
|                               |                    | • 목표값 설정 근거                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                       |      |       |      |      |
|                               |                    | 구분                                                                                                                                                                                                                                                         | 설정근거                                                                                                                                  |      | 목표값   |      |      |
|                               |                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                       | '22  | '23   | '24  |      |
|                               |                    | ①                                                                                                                                                                                                                                                          | •현재값 기준 연차별 1%p 향상을 목표로 선정                                                                                                            |      | 93    | 94   | 95   |
|                               |                    | ②                                                                                                                                                                                                                                                          | •현재값 기준 연차별 유지를 목표로 선정                                                                                                                |      | 100   | 100  | 100  |
|                               |                    | ③                                                                                                                                                                                                                                                          | •현재값 기준 연차별 0.5%p 향상을 목표로 선정                                                                                                          |      | 90.7  | 91.2 | 91.7 |
|                               |                    | 계                                                                                                                                                                                                                                                          | (①×0.3) + (②×0.3) + (③×0.4)                                                                                                           |      | 94.2  | 94.7 | 95.2 |
| 성과지표<br>목표값 달성 계획             |                    | • 전담부서 산학협력처와 학과 간 협력을 통해 기획/운영/평가·환류 전반에 걸친 학과 산학협동운영위원회, 대학 산학협력운영위원회를 통해 지속적 성과지표 관리 실시<br>• 교원/산업체 인센티브 관련 규정 명문화 및 인센티브 제공을 통해 목표 달성을 위한 자발적인 노력 촉구                                                                                                   |                                                                                                                                       |      |       |      |      |
| 기대성과                          |                    | 단기                                                                                                                                                                                                                                                         | • 우수 산업체 확보로 산학협력 네트워크 질 강화<br>• 우수 산업체 대상 현장교육·실습 이수 확대                                                                              |      |       |      |      |
|                               |                    | 중장기                                                                                                                                                                                                                                                        | • 대학-기업 상생지원에 따른 협력관계 강화<br>• 기업 지원활동에 따른 장기적 수익성 제고 및 산학협력 비즈니스 모델 구축                                                                |      |       |      |      |

### 3.1.4. 자율성과지표명 : 글로벌 연계·협력 지수(중빙자료 pp.39~49 참조)

| 지표명                           |                    | 기준값<br>(현재값)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 연차별 달성 목표                                                                                                                       |      |      |      |
|-------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
|                               |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1차년도                                                                                                                            | 2차년도 | 3차년도 |      |
| 글로벌 연계·협력지수                   |                    | 90.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 92.6                                                                                                                            | 95.0 | 97.3 |      |
| 지표설정<br>근거                    | 지표선정<br>이유         | • 문경시 지역사회 연계·협력을 통한 교육활동 강화 및 지역사회 공헌활동으로 사회적가치 제고<br>• 국제 대학과의 협력체계 구축(MoU)을 통한 글로벌 혁신인재 양성 및 지원성과 도출 필요                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                 |      |      |      |
|                               | 세부내용(과제)<br>와의 관련성 | • ❶, ❷ 기타 혁신 영역 내 세부내용 2. '글로벌 동반성장 모델 구축 혁신'의 '보건복지 거버넌스 구축 및 지역사회 기여 활동 다각화' 과제<br>• ❸ 기타 혁신 영역 내 세부내용 2. '글로벌 동반성장 모델 구축 혁신'의 '글로벌 혁신인재 양성 지원' 과제                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                 |      |      |      |
| 산출식                           |                    | • 글로벌 연계·협력지수 = (❶ × 0.4) + (❷ × 0.4) + (❸ × 0.2)<br>- ❶ 지역특화 교육혁신 지수 = {(다문화 프로그램 참여율 + 만족도) / 2} × 0.3 + {(치매교육 프로그램 참여율 + 만족도) / 2} × 0.4 + {(장애인 프로그램 참여율 + 만족도) / 2} × 0.3<br>- ❷ 지역사회 공헌활동 지수 = {(생애주기프로그램 참여율 + 만족도)/ 2} × 0.6 + {(학생 봉사활동 참여율 +만족도)/ 2} × 0.4)<br>- ❸ 글로벌 교육혁신 지수 = {(토익반 참여율 + 만족도) / 2} × 0.6 + {글로벌전공역량강화 프로그램 참여율 + 만족도} /2} × 0.4<br>(* 2020~2021년은 글로벌전공역량강화프로그램은 미실시로 2019년 프로그램 값을 사용함) |                                                                                                                                 |      |      |      |
| 세부산출내용                        |                    | 구분                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 측정방법                                                                                                                            |      |      |      |
|                               |                    | ❶                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | • 재학생의 다문화 가족 대상프로그램, 장애인 대상프로그램, 치매교육 프로그램 참여율(학과별 참여 가능한 학생 수 대비)<br>• 각 프로그램별 만족도 조사 및 결과 활용(100점 만점 기준 환산)                  |      |      |      |
|                               |                    | ❷                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | • 재학생의 아동, 청소년, 성인, 노인 프로그램 계획 대비 프로그램 참여율과 만족도<br>• 봉사활동 신청 학생 수 대비 봉사활동 참여 학생 수 산출<br>• 각 프로그램별 만족도 조사 및 결과 활용(100점 만점 기준 환산) |      |      |      |
|                               |                    | ❸                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | • 외국어(토익반) 프로그램의 참여율과 만족도<br>• 글로벌전공역량강화프로그램 참여율과 만족도                                                                           |      |      |      |
| 현재값 및 목표값 설정<br>근거의 구체성 및 적극성 |                    | • 현재값 설정 근거                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                 |      |      |      |
|                               |                    | 구분                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 설정 근거                                                                                                                           |      | 현재값  |      |
|                               |                    | ❶                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | • '19~'21년 지역특화교육혁신지수 평균 값                                                                                                      |      | 95.4 |      |
|                               |                    | ❷                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | • '19~'21년 지역사회공헌활동지수 평균 값                                                                                                      |      | 87.4 |      |
|                               |                    | ❸                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | • '19~'21년 글로벌교육혁신지수 평균 값                                                                                                       |      | 85.6 |      |
|                               |                    | 계                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | (❶×0.4) + (❷×0.4) + (❸×0.2)                                                                                                     |      | 90.2 |      |
|                               |                    | • 목표값 설정 근거                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                 |      |      |      |
|                               |                    | 구분                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 설정근거                                                                                                                            | 목표값  |      |      |
|                               |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                 | '22  | '23  | '24  |
|                               |                    | ❶                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | • 현재값 기준 연차별 1.0%p 향상을 목표로 선정                                                                                                   | 96.4 | 97.4 | 98.4 |
|                               |                    | ❷                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | • 현재값 기준 연차별 3.4%p 향상을 목표로 선정                                                                                                   | 90.8 | 94.2 | 97.6 |
|                               |                    | ❸                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | • 현재값 기준 연차별 3.0%p 향상을 목표로 선정                                                                                                   | 88.6 | 91.6 | 94.6 |
|                               |                    | 계                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | (❶×0.4) + (❷×0.4) + (❸×0.2)                                                                                                     | 92.6 | 95.0 | 97.3 |
| 성과지표<br>목표값 달성 계획             |                    | • 지역주민의 프로그램 참여를 활성화하기 위해 사전 홍보 및 안내 지속 강화<br>• 해외 대학과의 협약을 기반으로 하는 실적이 요구됨에 따라 기존 협약의 유지 또는 신규 협약을 위한 적극적인 노력                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                 |      |      |      |
| 기대성과                          |                    | 단기                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | • 전공연계 활동을 통한 재학생 전공역량 강화<br>• 글로벌 역량강화에 따른 재학생 취업포트폴리오 강화 및 취업 자신감 제고                                                          |      |      |      |
|                               |                    | 중장기                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | • 지역사회 및 글로벌 연계·협력 체계 강화<br>• 지역의 대학에 대한 이미지 제고 및 입학자원 유입 기대                                                                    |      |      |      |

